

 UNIVERSIDAD DE LOS ANDES BOLÍVAR CIENCIAS DE BOLÍVAR	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA Bellas Artes y Ciencia de Bolívar												
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO												
	PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL												
	Elaborado por: Secra Norma Nider David Fecha de seguimiento y actualización del documento: 03 -I - 2024 Año vigencia: 2024												
	Objetivo:	Describir los proyectos y/o actividades programadas por la Institución durante la vigencia 2024 para cumplimiento de sus objetivos.											
LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META RESULTADO (Un valor absoluto)	META PRODUCTO (Un valor relativo)	EJECUCIÓN 30 MARZO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 JUNIO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 SEPTIEMBRE	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 DICIEMBRE	OBSERVACIÓN
			Actualización de los Proyectos Educativos por Programas	6	100%	100%	Hemos logrado asegurar que cada programa educativo esté completamente actualizado y alineado con los estándares y objetivos educativos establecidos. Esta actualización exhaustiva ha sido realizada con el fin de optimizar la calidad y relevancia de nuestra oferta educativa, garantizando así que nuestros estudiantes reciban una formación integral y actualizada que responda eficazmente a las demandas del entorno educativo contemporáneo	100%	Hemos logrado asegurar que cada programa educativo esté completamente actualizado y alineado con los estándares y objetivos educativos establecidos. Esta actualización exhaustiva ha sido realizada con el fin de optimizar la calidad y relevancia de nuestra oferta educativa, garantizando así que nuestros estudiantes reciban una formación integral y actualizada que responda eficazmente a las demandas del entorno educativo contemporáneo	100%	Hemos logrado asegurar que cada programa educativo esté completamente actualizado y alineado con los estándares y objetivos educativos establecidos. Esta actualización exhaustiva ha sido realizada con el fin de optimizar la calidad y relevancia de nuestra oferta educativa, garantizando así que nuestros estudiantes reciban una formación integral y actualizada que responda eficazmente a las demandas del entorno educativo contemporáneo	100%	La meta de actualización de los Proyectos Educativos por Programas ha sido cumplida satisfactoriamente. Hemos logrado asegurar que cada programa educativo esté completamente revisado y alineado con los objetivos educativos establecidos. Este proceso de actualización exhaustiva se ha llevado a cabo con el propósito de optimizar la calidad y la pertinencia de nuestra oferta educativa, garantizando que nuestros estudiantes reciban una formación integral y actualizada. De esta manera, se asegura que los programas respondan eficazmente a las demandas y exigencias del entorno educativo contemporáneo, fortaleciendo nuestro compromiso con la excelencia académica y la formación de profesionales altamente competentes.
			Programas académicos ofertados con registro calificado	6	100%	100%	Unibac cuenta con programas académicos que ostentan registro calificado en su totalidad	100%	Unibac cuenta con programas académicos que ostentan registro calificado en su totalidad	100%	Unibac cuenta con programas académicos que ostentan registro calificado en su totalidad	100%	La meta de garantizar que los programas académicos ofertados cuenten con registro calificado ha sido cumplida exitosamente. Actualmente, Unibac ofrece programas académicos que ostentan registro calificado en su totalidad, lo que asegura el cumplimiento de los estándares de calidad exigidos por el Ministerio de Educación Nacional. Este logro refleja el compromiso institucional con la excelencia académica y la formación de profesionales altamente competentes, brindando a los estudiantes la confianza de recibir una educación avalada y reconocida a nivel nacional.
			Programa de desarrollo profesoral acorde a las necesidades del entorno académico e investigativo	1	100%	20%	En el mes de febrero se realiza la primera Jornada pedagógica, como parte inicial del plan, se encuentran planificando los diálogos interculturales en temas de migración, vulnerabilidad, energías renovables como temas eje de capacitación	100%	La actividad se desarrolla para promover el diálogo y la comprensión intercultural, con actividades que incluyen una serie de talleres, charlas y mesas redondas donde los participantes de diferentes culturas comparten sus experiencias y perspectivas. También se organizan actividades prácticas y dinámicas de grupo que facilitan la interacción y la colaboración entre los participantes. El objetivo es crear un espacio donde se discuten temas relevantes a la interculturalidad, fomentar el respeto mutuo y desarrollar competencias interculturales.	100%	Un Encuentro de Pedagogía en el marco de los Diálogos Interculturales Tres Jornadas Pedagógicas realizadas. Semana internacional realizada en conjunto con 10 IES de la ciudad.	100%	La meta del Programa de Desarrollo Profesoral acorde a las necesidades del entorno académico e investigativo ha sido cumplida con éxito. Se llevaron a cabo diversas actividades orientadas al fortalecimiento de las competencias pedagógicas y académicas del cuerpo docente. Entre ellas, destaca un Encuentro de Pedagogía en el marco de los Diálogos Interculturales, que promovió el intercambio de saberes y experiencias educativas. Asimismo, se realizaron tres Jornadas Pedagógicas, Semana Internacional para la actualización del cuerpo docente. Además, la Semana Internacional, desarrollada en colaboración con 10 Instituciones de Educación Superior (IES) de la ciudad, permitió enriquecer las perspectivas globales y académicas del profesorado. Estas acciones reflejan el compromiso institucional con el crecimiento y la actualización permanente del cuerpo docente.
			Número de nuevos docentes cualificados a nivel de maestría	2	100%	50%	Actualmente contamos con 1 nuevo docente cualificado a nivel de Maestría Dais Hernández Guzmán del programa de Diseño Gráfico Magister en Comunicación Universidad de Medellín	50%	Actualmente contamos con 1 nuevo docente cualificado a nivel de Maestría Dais Hernández Guzmán del programa de Diseño Gráfico Magister en Comunicación Universidad de Medellín	100%	Actualmente contamos con 4 nuevos docentes cualificados a nivel de Maestría Adriana Cristina Rodgers Medrano Jairo Llamas Duran José Antonio Covo Meisel Jairo Andrés Romero Rincón.	100%	La meta de incrementar el número de nuevos docentes cualificados a nivel de maestría ha sido cumplida con éxito. Actualmente, Unibac cuenta con 4 nuevos docentes que han alcanzado este nivel de cualificación, fortaleciendo así el perfil académico de la institución.
			Número de nuevos docentes cualificados a nivel de doctoral	2	100%	0%	A la fecha no se han registrado nuevos docentes a nivel Doctorado	50%	Actualmente contamos con 1 nuevo docente cualificado a nivel de Doctorado Cledys José Romero Ortega Doctor en Ciencias de la Educación Univ Simón Bolívar del programa de Comunicación Audiovisual	50%	Actualmente contamos con 1 nuevo docente cualificado a nivel de Doctorado Cledys José Romero Ortega Doctor en Ciencias de la Educación Univ Simón Bolívar del programa de Comunicación Audiovisual	50%	La meta de incrementar el número de nuevos docentes cualificados a nivel de doctorado ha sido cumplida en un 50%. A la fecha, un nuevo docente ha sido reportado con esta cualificación, de los dos programados. Cabe destacar que varios docentes actualmente se encuentran cursando estudios doctorales, lo que asegura un avance sostenido hacia el cumplimiento total de esta meta en el futuro cercano. Este progreso evidencia el compromiso institucional con el fortalecimiento de la formación docente y la excelencia académica, contribuyendo a la consolidación de un equipo educativo altamente cualificado para responder a las demandas del entorno académico e investigativo.
	Formar profesionales integrales con espíritu investigativo, pensamiento crítico-reflexivo y capacidad participativa con proyección social y cultural para el desarrollo de las regiones.	Vicerrectora Académica	Numero de aulas y/o laboratorios adecuados para el desarrollo misional	4	100%	0%	A ala fecha no se han realizado trabajos de mejoramiento de la infraestructura física	100%	Adecuación y mantenimiento de infraestructura física. - Pintura vinilo blanco tipo 1 de los 30 salones existentes en Unibac. - Pintura a todas las áreas comunes del edificio colonial y contemporáneo. - Mantenimiento correctivo baños 1er piso. - Adquisición de 3 aires acondicionados para los salones 28, 29 y 33. - Fabricación en mampostería pocetas de desagües con trampas de sólido para el salón 4. - Adecuación de piso en mármol del patio de las artes. - Instalación de espejos en los salones 2,3 y 15. - Adecuación de piso salón 24.	100%	Instalación de 3 aires Salón 28 Salón 29 Salón 33 Impermeabilización salón 32 Instalación de perfil del salón 24 Instalación de luminarias cubículos del sótano	100%	La meta relacionada con el número de aulas y laboratorios adecuados para el desarrollo misional ha sido cumplida mediante un conjunto de acciones orientadas al mantenimiento y mejora de la infraestructura física. Se realizó la pintura de los 30 salones existentes en Unibac y de todas las áreas comunes del edificio colonial y contemporáneo, así como el mantenimiento correctivo de los baños del primer piso. Además, se adquirieron 3 aires acondicionados para los salones 28, 29 y 33, y se fabricaron pocetas de desagües con trampas de sólidos en el salón 4. También se adecuaron el piso de mármol del patio de las artes y el piso del salón 24, y se instalaron espejos en los salones 2, 3 y 15. Adicionalmente, se están realizando mejoras en la sede de Unibac San Diego para asegurar que los estudiantes encuentren instalaciones en condiciones óptimas, garantizando espacios adecuados para el desarrollo de las actividades misionales de la institución.
			Número de bases de datos adquiridas	2	100%	100%	Las bases de datos adquiridas hasta la fecha son 4, siendo las siguientes: e-Libro Naxus Ebsco Pasalapagina	100%	Se adquirieron las bases de datos propuestas, cuatro (4), y tiene su vigencia hasta finalizar el año 2024 e-Libro Naxus Ebsco Pasalapagina	100%	Se adquirieron las bases de datos propuestas, cuatro (4), y tiene su vigencia hasta finalizar el año 2024 e-Libro Naxus Ebsco Pasalapagina	100%	La meta relacionada con el número de bases de datos adquiridas ha sido cumplida exitosamente. Se adquirieron las cuatro bases de datos propuestas, asegurando su vigencia hasta finales del año 2024. Estas bases de datos son: e-Libro, Naxus, Ebsco y Pasalapagina. Este logro fortalece el acceso a recursos de información actualizados y de calidad, contribuyendo al desarrollo académico e investigativo de la comunidad educativa.
			Número de libros u otro material bibliográfico y/o hemerográfico y/o de fonoteca adquirido	100	100%	50%	Los recursos bibliográficos adquiridos hasta el 31 de marzo fueron 50	100%	Se adquirieron 240 recursos físicos bibliográficos hasta el 30/06/2024	100%	Número de recursos o material bibliográfico adquirido (464)	100%	La meta relacionada con el número de libros u otro material bibliográfico, hemerográfico y/o de fonoteca adquirido ha sido cumplida satisfactoriamente. En total, se adquirieron 464 recursos que fortalecen las colecciones disponibles, asegurando el acceso a materiales actualizados y pertinentes para el desarrollo académico, investigativo y cultural de la comunidad educativa.
			Licencias de software adquiridas	420	100%	100%	En la actualidad contamos con 475 licencias de software debidamente actualizadas y legales, las cuales fueron adquiridas en septiembre 2023.	100%	En la actualidad contamos con 475 licencias de software debidamente actualizadas y legales, las cuales fueron adquiridas en septiembre 2023.	100%	En la actualidad contamos con 475 licencias de software debidamente actualizadas y legales, las cuales fueron adquiridas en septiembre 2023.	100%	Hemos cumplido con la meta establecida al adquirir las licencias de software necesarias, garantizando el uso legítimo de las herramientas, optimizando los procesos internos y cumpliendo con los requisitos operativos dentro del marco presupuestado. Este logro refuerza nuestro compromiso con la eficiencia y el cumplimiento normativo.

LÍNEA ESTRATÉGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META RESULTADO (Un valor absoluto)	META PRODUCTO (Un valor relativo)	EJECUCIÓN 30 MARZO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 JUNIO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 SEPTIEMBRE	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 DICIEMBRE	OBSERVACIÓN
			Informe sobre el nivel de satisfacción de los egresados (tasa de satisfacción incremental partiendo del 80% entre períodos)	90%	90%	86%	107 encuestas realizadas, de las cuales 102 son satisfechas	86%	107 encuestas realizadas, de las cuales 102 son satisfechas	96%	1354 encuestas realizadas, de las cuales 1299 son satisfechas	96%	La meta relacionada con el nivel de satisfacción de los egresados ha sido cumplida con un 96% de satisfacción. Este resultado se obtuvo a partir de un total de 1.364 encuestas realizadas, de las cuales 1.310 reflejan satisfacción por parte de los egresados. Este logro destaca el impacto positivo de las acciones institucionales y reafirma el compromiso de Unibac con la calidad y el bienestar de su comunidad de egresados, asegurando que se continúen implementando estrategias que fomenten una experiencia educativa y profesional satisfactoria.
			Informe actualizado sobre el desempeño de los egresados (Tasa de eficiencia (rendimiento de los egresados) Tasa de éxito Tasa de evaluación Satisfacción del empleador con el desempeño del egresado)	1	100%	73%	De 1676 egresados que laboran, 1218 laboran en su profesión	94%	Tasa de éxito: 94% Tasa de empleabilidad: 89% Total ubicados: 83% De 1392 egresados que laboran, 1303 laboran en su profesión	94%	De 1452 egresados que laboran, 1358 laboran en su profesión	94%	La meta relacionada con el desempeño de los egresados ha sido cumplida, reflejando resultados destacados en las métricas evaluadas. De un total de 1.448 egresados que se encuentran laborando, 1.358 desempeñan funciones directamente relacionadas con su profesión, lo que representa una alta tasa de eficiencia y tasa de éxito en su campo laboral. Estos datos indican que los egresados cuentan con la preparación necesaria para responder a las demandas de su profesión, lo cual también se ve respaldado por la satisfacción expresada por los empleadores. Este logro resulta el compromiso de la institución con la formación de profesionales competentes y altamente capacitados para el entorno laboral.
			Número de capacitaciones complementarias.	2	100%	0%	Las capacitaciones se encuentran programadas para iniciar próximo mes	100%	Desde la oficina de recursos humanos se han realizado capacitaciones construcción y evaluación de indicadores, eficiencia y eficacia de recursos físicos, nómina, ley de archivo, actualización tributaria, dirigida a personal docente y administrativo Se están realizando las gestiones pertinentes para promover programas de capacitación continua	100%	Desde la oficina de recursos humanos se han realizado capacitaciones: curso avanzado Excel actualizaciones tributarias cuidado de la voz y conservación auditiva medios digitales para la educación	100%	La meta relacionada con el número de capacitaciones complementarias ha sido cumplida a través de diversas acciones lideradas por la oficina de recursos humanos. Se llevaron a cabo capacitaciones enfocadas en temas clave como la construcción y evaluación de indicadores, eficiencia y eficacia de recursos físicos, nómina, ley de archivo y actualización tributaria, dirigidas tanto al personal docente como administrativo. Además, se realizaron capacitaciones en Excel avanzado, actualizaciones tributarias, cuidado de la voz y conservación auditiva, y medios digitales para la educación, fortaleciendo las competencias y el desarrollo profesional de los participantes. Asimismo, se se están gestionando programas de capacitación continua, garantizando un enfoque sostenido en el crecimiento y actualización de todo el equipo institucional.
ión			Número de nuevos convenios de movilidad internacional para docentes y estudiantes, virtual o presencial.	2	100%	30%	Se gestiona con la Universidad Nacional y la Universidad Pedagógica de Colombia. Se hacen las gestiones. Existe el compromiso con la Universidad Nacional quién gestiona el proyecto con el Ministerio de Educación Nacional.	40%	Continuamos realizando las gestiones para formalizar el convenio con la Universidad Pedagógica de Colombia. En el marco de este convenio, se podrá ejecutar una maestría, reforzando nuestro compromiso con la calidad educativa y la colaboración interinstitucional. Además, mantenemos nuestro compromiso con la Universidad Nacional, que gestiona el proyecto con el Ministerio de Educación Nacional. en estos momentos el convenio se encuentra en proceso de revisión por parte del equipo jurídico	60%	Continuamos realizando las gestiones para formalizar el convenio con la Universidad Pedagógica para la Maestría en Arte, Educación y Cultura. La firma de este acuerdo consolida nuestro compromiso con la colaboración académica y fortalece las bases para impulsar el desarrollo educativo y cultural. Este logro representa una oportunidad invaluable para promover la investigación, la innovación y el intercambio de conocimientos en estas áreas fundamentales.	100%	Hemos alcanzado un importante hito con la formalización del convenio con la Universidad Pedagógica para la Maestría en Arte, Educación y Cultura. La firma de este acuerdo consolida nuestro compromiso con la colaboración académica y fortalece las bases para impulsar el desarrollo educativo y cultural. Este logro representa una oportunidad invaluable para promover la investigación, la innovación y el intercambio de conocimientos en estas áreas fundamentales.
			Número de docentes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual, con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación.	6	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	33%	Los docentes Carlos Gómez Galeano y Gloria Durán de Bozzi interactúan de manera presencial o virtual con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación. Esta colaboración fortalece el intercambio de conocimientos y contribuye al desarrollo de proyectos conjuntos de alto impacto.	100%	Ponencias semana internacional Ente caribe Jornada Internacional de estudios Teatrales concierto encuentro internacional de percusión concierto Festival Internacional de Guitarras versión 11 congreso internacional arte en el caribe	100%	La meta relacionada con el número de docentes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación ha sido cumplida con éxito. Este logro se ha alcanzado gracias a la participación activa de los docentes en eventos internacionales destacados, tales como ponencias durante la Semana Internacional, el Ente Caribe, la Jornada Internacional de Estudios Teatrales, el concierto del Encuentro Internacional de Percusión, el concierto del Festival Internacional de Guitarras, versión 11, y el Congreso Internacional Arte en el Caribe. Estas actividades fortalecen los lazos internacionales y promueven el intercambio de conocimientos, contribuyendo al posicionamiento de Unibac en la comunidad académica global.
			Número de estudiantes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación.	6	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	50%	Todos los estudiantes que participan en el congreso internacional de arte en el caribe	100%	Actualmente 803 estudiantes interactuar de manera virtual y presencial con comunidad extranjera	100%	La meta relacionada con el número de estudiantes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación ha sido cumplida exitosamente. Más de 803 estudiantes participaron en estas interacciones, tanto de forma virtual como presencial, fortaleciendo su formación académica y ampliando su perspectiva internacional. Este logro evidencia el compromiso de Unibac con la internacionalización de la educación y la generación de oportunidades para el intercambio de conocimientos y experiencias con la comunidad académica global.
			Número de docentes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencia o virtual.	6	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	100%	12 Docentes extranjeros Tecmm- Calkini- Itescam Universidad del Istmo Escuela Tecnológica Instituto técnico central Instituto superior de educación Rural ISER Universidad Tecnológica de Honduras y Vancouver Film School	100%	33 docentes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencia y virtual.	100%	La meta relacionada con el número de docentes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación ha sido cumplida exitosamente. Un total de 33 docentes extranjeros participaron en actividades académicas y de investigación, tanto de manera presencial como virtual. Este logro refuerza el compromiso de Unibac con la internacionalización de su comunidad académica y la promoción de colaboraciones que enriquecen la formación y el desarrollo investigativo de la institución.
			Número de estudiantes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencial o virtual.	6	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	100%	La movilidad internacional entrante de estudiantes estuvo representada por un grupo de 6 estudiantes de la Virginia Commonwealth University con sede en Richmond (Virginia) que visitaron al CHAM de Unibac y participaron en clases magistrales conjuntas John Rose, Niron Kirchman, Alex Wilkerson, Luke Sandinia, Layne Hopkins, Isaac Murrell	100%	7 estudiantes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencial y virtual.	100%	La meta relacionada con el número de estudiantes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación, ya sea de manera presencial o virtual, fue cumplida exitosamente. Este logro refleja el compromiso de la institución con la internacionalización y el fortalecimiento de la colaboración académica global, facilitando espacios de aprendizaje e intercambio que enriquecen tanto a los estudiantes como a la comunidad académica en general.
			Seguimiento y evaluación del Plan de Acción de Visibilización Internacional.	2	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	50%	Se realizó seguimiento Plan de Acción de Visibilización Internacional al culminar el primer semestre académico	100%	El seguimiento y evaluación del Plan de Acción de Visibilización Internacional se llevó a cabo conforme a lo programado, realizándose dos monitoreos anuales al finalizar cada semestre. Este proceso permitió evaluar el cumplimiento de las actividades planificadas, identificar avances significativos y determinar áreas de mejora para fortalecer la proyección internacional de la institución.
			Número de convenios internacionales de investigación.	1	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	No logramos cumplir con la meta establecida en cuanto al número de convenios internacionales de investigación; sin embargo, estamos trabajando activamente en el fortalecimiento del área mediante la identificación de nuevas oportunidades de colaboración, el establecimiento de contactos estratégicos y la mejora de nuestras capacidades para alcanzar este objetivo en el futuro cercano.

LÍNEA ESTRATÉGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE. QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META RESULTADO (Un valor absoluto)	META PRODUCTO (Un valor relativo)	EJECUCIÓN 30 MARZO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 JUNIO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 SEPTIEMBRE	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 DICIEMBRE	OBSERVACIÓN
Movilidad, Cooperación e Internacionalización	Promover la vinculación con la comunidad académica Internacional a través de la movilidad y la cooperación técnica, que permita su inserción en un contexto global cambiante y sin fronteras, dotándole de las capacidades necesarias para adaptarse a múltiples entornos.	Gestión Académica Internacionalización	Número de Proyectos de Investigaciones Internacionales desamolladas con otras instituciones	1	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	No logramos cumplir con la meta establecida en cuanto al número de proyectos de investigaciones internacionales desamollados con otras instituciones. Sin embargo, estamos trabajando activamente en el fortalecimiento del área, estableciendo nuevas alianzas estratégicas y fomentando la colaboración para alcanzar este objetivo en el futuro cercano.
			Número de convenios de intercambio cultural y lingüístico	1	100%	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	Se encuentran en proceso de organización y planeación para la puesta en marcha de las estrategias para el cumplimiento de estas metas	0%	No hemos logrado cumplir con la meta establecida en cuanto al número de convenios de intercambio cultural y lingüístico, pero estamos comprometidos con el fortalecimiento de esta área. Actualmente trabajamos en la identificación de nuevas oportunidades y en el establecimiento de alianzas estratégicas que nos permitan alcanzar este objetivo en el corto plazo.
			IX Seminario Internacional de Innovación de Diseño- Innobac	1	100%	10%	Se ejecutaron el 10% de las actividades correspondientes a este proyecto	30%	Innobac se encuentra programado su ejecución del 15 al 18 de Octubre-2024, en estos momentos están en etapa de planeación u organización	50%	Evento planeado y organizado para ser ejecutado en el mes de octubre 2024	100%	La meta relacionada con la realización del IX Seminario Internacional de Innovación en Diseño, INNOBAC, fue cumplida satisfactoriamente. Este evento se llevó a cabo con éxito, consolidándose como un espacio de intercambio de conocimientos, experiencias y tendencias en el ámbito del diseño y la innovación. Contó con la participación de expertos nacionales e internacionales, así como con una destacada asistencia de estudiantes, docentes y profesionales del sector, fortaleciendo el compromiso institucional con la excelencia académica y el desarrollo creativo.
			X Clínicas Instrumentales Internacionales	1	100%	25%	Se avanzan las gestiones con el diseño y con los ponentes	40%	Clínicas instrumentales programada para ser ejecutada del 7 al 11 de Octubre-2024	50%	Evento planeado y organizado para ser ejecutado en el mes de octubre 2024	100%	Se logró el cumplimiento de la meta propuesta con la realización de X clínicas instrumentales, alcanzando así el objetivo establecido en el plan de acción. Este resultado refleja el compromiso institucional con el fortalecimiento de las competencias prácticas y técnicas, garantizando el desarrollo adecuado de las habilidades requeridas para el desempeño profesional. Además, se evidencia la eficiencia en la planificación y ejecución de las actividades programadas, contribuyendo al logro de los indicadores establecidos.
			X Festival Audiovisual y de Video Experimental Internacional-Vertov	1	100%	10%	La programación está diseñada. Se avanzan las gestiones con el diseño y con los ponentes	30%	Festival Audiovisual y de Video Experimental Internacional-Vertov programado para ser ejecutado 22 y 23 de octubre de 2024	50%	Hemos logrado asegurar que cada programa educativo esté completamente actualizado y alineado con los estándares y objetivos educativos establecidos. Esta actualización exhaustiva ha sido realizada con el fin de optimizar la calidad y relevancia de nuestra	100%	La meta correspondiente a la realización del X Festival Audiovisual y de Video Experimental Vertov fue cumplida satisfactoriamente. Este evento se llevó a cabo con éxito, consolidándose como un espacio de intercambio cultural y creativo, donde se promovieron las expresiones artísticas innovadoras y el talento audiovisual emergente. La participación activa de artistas, estudiantes y público en general reafirmó el compromiso institucional con el fomento de las artes y la proyección cultural, contribuyendo así al cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos.
			XI Jornada Internacional de Estudios Teatrales	1	100%	25%	Se encuentra en etapa de planificación para organización del evento, el cual esta programado realizarse en el segundo semestre de la presente anualidad	40%	Jomada internacional de Estudios Teatrales se encuentra programara para ser ejecutada del 17 al 18 de septiembre-2024	50%	Evento planeado y organizado para ser ejecutado en el mes de octubre 2024	100%	La meta correspondiente a la realización de la XI Jornada Internacional de Estudios Teatrales ha sido cumplida satisfactoriamente. Este evento se llevó a cabo con éxito, proporcionando un espacio para el análisis, la reflexión y el intercambio de conocimientos en torno a las artes escénicas, reafirmando así nuestro compromiso con el desarrollo cultural y académico.
			XI Encuentro Intencional de las Tecnologías - ETICS	1	100%	25%	Se encuentra en etapa de planificación para organización del evento, el cual esta programado realizarse en el segundo semestre de la presente anualidad	40%	Encuentro intencional de las Tecnologías. Se encuentra programado para ser ejecutado el 19 de Septiembre.	50%	Evento planeado y organizado para ser ejecutado en el mes de octubre 2024	100%	La meta relacionada con la realización del XI Evento ETICS se ha cumplido exitosamente. Este evento, diseñado para promover el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas en el ámbito de la educación, la tecnología, la innovación y la cultura, contó con la participación activa de ponentes y asistentes, fortaleciendo el aprendizaje colaborativo y la construcción de redes académicas. Su desarrollo representa un importante avance en el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales, reafirmando nuestro compromiso con la excelencia y la proyección social.
			XVI Congreso Internacional de Arte en el Caribe. Alianza con la Universidad de Antioquia	1	100%	25%	La programación está diseñada. Se hacen las gestiones en el diseño y el contacto con los ponente	40%	Congreso Internacional de las Artes en el Caribe. Programado para ser desarrollado los días 10,11 y 12 de octubre -2024	80%	Organizado en un 80% para realizar del 18 al 23 de noviembre de 2024	100%	La meta relacionada con la realización del XVI Congreso Internacional de Arte en el Caribe ha sido cumplida exitosamente. Este importante evento se llevó a cabo con el propósito de promover el diálogo académico, artístico y cultural, consolidando espacios para el intercambio de saberes y experiencias en el ámbito del arte en la región.
			XIV Catedra Franco Colombiana	1	100%	50%	Evento realizado al 50% presencial y virtual con la Comunidad de Apoyo para las Clases Espejo CACE. Procede la motivación por la interdisciplinariedad.	100%	Las actividades programadas para esta actividad fueron desamolladas según lo programado en el marco de los diálogos interculturales	100%	Evento realizado al 100% cumpliendo con los objetivos planeados	100%	La XIV Cátedra Franco-colombiana de Altos Estudios se ha llevado a cabo con éxito, cumpliendo plenamente la meta establecida. Este evento se consolidó como un espacio de intercambio académico de alto nivel, que promovió el fortalecimiento de los lazos en el ámbito educativo y cultural. La participación activa de expertos, académicos y estudiantes, así como la organización eficiente de las actividades programadas, reflejan el compromiso con los objetivos planteados, demostrando un cumplimiento destacado de esta importante iniciativa.
			% de estudiantes que aprueban el examen de suficiencia de ingles	100%	100%	50%	Los estudiantes de primer semestre presentaron prueba Placement Test con el fin de conocer el nivel en el cual ingresan a la institución	50%	Al iniciar el segundo semestre los estudiantes presentaron prueba Placement Test con el fin de conocer el nivel en el cual ingresan a la institución	100%	La prueba Placement Test fue realizada a los estudiantes nuevos de primer y segundo semestre con el fin de conocer el nivel en el cual ingresan a la institución	100%	La prueba Placement Test fue realizada a los estudiantes nuevos de primer y segundo semestre con el fin de conocer el nivel en el cual ingresan a la institución
para la formación integral			Docentes con calificación B1 en Inglés	2	100%	0%	No se han reportado para este periodo docentes nuevos con nivel B1 de ingles	0%	No se han reportado para este periodo docentes nuevos con nivel B1 de ingles	100%	Certificados 5 docentes	100%	Certificados 5 docentes
			Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura física	1	100%	50%	A la fecha se han realizado Contratos para Mantenimientos y adecuaciones de infraestructura física de paredes patio de las artes, adecuación de salones 29 y 33, instalación de aires acondicionados, mantenimiento de poceras de aguas lluvias patio de las artes, mantenimiento de baños cambio de fluxómetros, se encuentra trabajando en la materialización del proyecto Unibac Matuna	100%	Adecuación y mantenimiento de infraestructura física. - Pintura vinilo blanco tipo 1 de los 30 salones existentes en Unibac. -Pintura a todas las áreas comunes del edificio colonial y contemporáneo. -Mantenimiento correctivo baños 1er piso. -Adquisición de 3 aires acondicionados para los salones 28, 29 y 33. -Fabricación en mampostería pocetas de desagües con trampas de sólido para el salón 4. -Adecuación de piso en mármol del patio de las artes. -Instalación de espejos en los salones 2,3 y 15. -Adecuación de piso salón 24.	100%	Se ha llevado a cabo el Proyecto de Intervención en la Planta Física del Edificio Matuna y en la Planta Física de UNIBAC, en el marco del Contrato 072-2024.	100%	La meta de proyectos ejecutados conducentes a la mejora de la infraestructura física ha sido cumplida con éxito, reflejando un progreso significativo en los proyectos programados. Se ha llevado a cabo el Proyecto de Intervención en la Planta Física del Edificio destacándose por su impacto positivo en la infraestructura institucional. Este logro demuestra el compromiso con el mejoramiento de los espacios físicos, asegurando condiciones óptimas para el desarrollo académico y administrativo.
			Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura tecnológica.	1	100%	0%	A ala fecha no se han realizado trabajos de mejoramiento de la infraestructura tecnológica	50%	Mediante contrato 078 de 2024 se han realizado Mantenimientos de todos los equipos eléctricos y electrónicos en Unibac, a la fecha se han realizado 2 mantenimientos a la totalidad de equipos.	100%	Se ha llevado a cabo el Proyecto de Mejoramiento, el cual consistió en la compra de 260 nuevos equipos tecnológicos. Este proyecto ha sido implementado con el objetivo de mejorar nuestra infraestructura tecnológica, lo que permitirá optimizar el rendimiento y la calidad de los procesos académicos y administrativos. 2024 - uno, se ha trabajado en la actualización y mejora del sistema de información Bitácora	100%	Se ha llevado a cabo el Proyecto de Mejoramiento, el cual consistió en la compra de 260 nuevos equipos tecnológicos. Este proyecto ha sido implementado con el objetivo de mejorar nuestra infraestructura tecnológica, lo que permitirá optimizar el rendimiento y la calidad de los procesos académicos y administrativos. 2024 - uno, se ha trabajado en la actualización y mejora del sistema de información Bitácora
			Número de capacitaciones para docentes en el uso y apropiación de Tics y educación virtual.	2	100%	0%	Las capacitaciones se encuentran programadas para ser desarrollas en el segundo semestre 2024	0%	Las capacitaciones se encuentran programadas para ser desarrollas en el segundo semestre 2024	100%	Se han realizado 2 Capacitaciones en el manejo de sistemas de Información misionales como SAU Y PROYECTO E	100%	Se realizaron 2 Capacitaciones en el manejo de sistemas de Información misionales como SAU Y PROYECTO E
			Programa implementado de las Tics en los procesos de enseñanza-aprendizaje	1	100%	30%	Actualmente los docentes se encuentran realizando capacitación en herramientas digitales aplicadas en las aulas de clase, con el apoyo de la Red RIESCAR. Continuamos con las clases espejos como herramienta de apoyo digital académica	40%	Continuamos con las clases espejos como herramienta de apoyo digital académica	100%	Se ha implementado uno (1) programa en los procesos de enseñanza-aprendizaje- llamado Bitácora	100%	Se ha implementado uno (1) programa en los procesos de enseñanza-aprendizaje- llamado Bitácora

LÍNEA ESTRATÉGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META RESULTADO (Un valor absoluto)	META PRODUCTO (Un valor relativo)	EJECUCIÓN 30 MARZO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 JUNIO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 SEPTIEMBRE	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 DICIEMBRE	OBSERVACIÓN
Infraestructura física y tecnológica i	Dotar a Unibac de la infraestructura física y equipamiento tecnológico acorde a las necesidades de la comunidad universitaria, que soporten ambientes de aprendizaje propicios en las funciones de docencia, investigación y extensión.	Jefe de recursos físicos y tecnológico	Número de Programa implementado del uso de las TICs en la planeación y ejecución de proyectos de investigación innovadores por parte de la comunidad académica.	1	100%	0%	Estamos trabajando en la formulación de proyectos innovadores que integren el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs) en la planeación y ejecución de investigaciones dentro de la comunidad académica	0%	Estamos trabajando en la formulación de proyectos innovadores que integren el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs) en la planeación y ejecución de investigaciones dentro de la comunidad académica	100%	Se ha implementado uno (1) programa llamado Bitácora	100%	Se ha implementado uno (1) programa llamado Bitácora
			Número de personal de apoyo en infraestructura tecnológica.	10	100%	50%	Actualmente se cuenta con dos funcionarios y tres contratistas	50%	Actualmente se cuenta con dos funcionarios y tres contratistas	50%	Actualmente se cuenta con dos funcionarios y tres contratistas	50%	La meta relacionada con el número de personal de apoyo en infraestructura tecnológica se ha cumplido en un 50%. Este resultado se debe a los desafíos financieros enfrentados para la contratación de personal adicional. Sin embargo, seguimos trabajando en la optimización de los recursos disponibles para fortalecer este aspecto clave de nuestra organización.
			Estudio de caracterización de conectividad institucional (estudiantes, docentes, administrativos)	2	100%	50%	Teniendo en cuenta estudio de conectividad realizado a personal administrativo, docentes y estudiantes, el nivel de satisfacción con los servicios, manifiestan ser Muy alta, obteniendo como resultado entre 4,3	50%	Teniendo en cuenta estudio de conectividad realizado a personal administrativo, docentes y estudiantes, el nivel de satisfacción con los servicios, manifiestan ser Muy alta, obteniendo como resultado entre 4,3	50%	Teniendo en cuenta estudio de conectividad realizado a personal administrativo, docentes y estudiantes, el nivel de satisfacción con los servicios, manifiestan ser Muy alta, obteniendo como resultado entre 4,3	100%	La meta del estudio de caracterización de conectividad institucional (estudiantes, docentes y administrativos) ha sido cumplida, ya que se realizaron dos estudios al año, uno por semestre, asegurando un análisis constante y actualizado de la conectividad en nuestra institución
			Número de equipos tecnológicos y de informática adquiridos promedio por año	170	100%	0%	Se encuentra para adjudicación el proceso para compra de equipos	0%	Se encuentra para adjudicación el proceso para compra de equipos	100%	Se ha llevado a cabo el Proyecto de Mejoramiento, el cual consistió en la compra de 260 nuevos equipos tecnológicos. Este proyecto ha sido implementado con el objetivo de mejorar nuestra infraestructura tecnológica, lo que permitirá optimizar el rendimiento y la calidad de los procesos académicos y administrativos.	100%	Se ha llevado a cabo el Proyecto de Mejoramiento, el cual consistió en la compra de 260 nuevos equipos tecnológicos. Este proyecto ha sido implementado con el objetivo de mejorar nuestra infraestructura tecnológica, lo que permitirá optimizar el rendimiento y la calidad de los procesos académicos y administrativos.
			Tasa de Usabilidad de los servicios tecnológicos y software por parte de los estudiantes, profesores y administrativo	95%	95%	90%	La tasa de usabilidad de estos sistemas es alta, destacando el uso intensivo de Proyecto E y SAU por estudiantes y docentes para actividades diarias. Google Workspaces y Office 365 facilitan la comunicación y colaboración, mientras que ORBIS es crucial para la gestión documental interna	90%	La tasa de usabilidad de estos sistemas es alta, destacando el uso intensivo de Proyecto E y SAU por estudiantes y docentes para actividades diarias. Google Workspaces y Office 365 facilitan la comunicación y colaboración, mientras que ORBIS es crucial para la gestión documental interna	90%	Tasa de Usabilidad: Área Administrativa: Se ha observado una alta tasa de usabilidad de herramientas ofimáticas como Google Workspace (90%), especialmente en aplicaciones como Gmail, Google Forms y Google Drive. Asimismo, el ERP institucional SAFE presenta una adopción generalizada en los procesos administrativos. Estudiantes y Docentes: El Sistema de Información Proyecto E (70%) es utilizado diariamente por la gran mayoría de los estudiantes y docentes para la gestión de tareas y comunicación. SAU (Sistema Académico de Unibac) 40% también presenta una alta tasa de uso para la consulta de horarios y notas.	100%	La meta de usabilidad de los servicios tecnológicos y software ha sido cumplida. En el área administrativa, Google Workspace presenta un 90% de uso y el ERP SAFE es ampliamente adoptado. Entre estudiantes y docentes, el Sistema Proyecto E alcanza un 70% de usabilidad diaria, mientras que el SAU es utilizado en un 40% para consultas académicas.
Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	Fortalecer el Sistema de Investigación de Unibac y estimular de forma general la producción de los grupos de investigación	INVESTIGACIÓN , PROYECCIÓN SOCIAL	Número de Productos de investigación de los docentes	10	100%	0%	Se encuentra en etapa de planeación y organización	0%	Se encuentra en etapa de planeación y organización	100%	3 producto proyecto marca museo naval Proyecto artistas para artistas Ponencia Lillana Gutiérrez Ponencia Red de Investigadores 2 ponencias semana Internacional del Diseño Obra "América era un Virgen" Obra "el pappado de la Mariposa" Obra "Pinocho" Libro "Dramaturgia del Instante" Obra "Silencio sin Fin" Puesta en escena "Día de la Danza" Obra Teatral "Laberinto de Testigos" Web "Análisis Cinematográfico" Taller de "Creación- Ficción"	100%	La meta de productos de investigación desarrollados por los docentes ha sido cumplida con creces, alcanzando un total de 161 productos, superando ampliamente el número programado. Este resultado refleja el esfuerzo y compromiso de los docentes en la generación de conocimiento, así como el impulso a la investigación dentro de la institución. El cumplimiento de esta meta resalta la capacidad de nuestros docentes para llevar a cabo investigaciones de calidad y contribuir al desarrollo académico y científico de la comunidad educativa.
			Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.	30	100%	0%	Se encuentra en etapa de planeación y organización	37%	Se han desarrollado 11 productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación	100%	9 producto producto de video del Proyecto "Cuentos de la Abuela" Exposición Nacional, departamental 9/18 Participaciones encuentro nacional de semilleros Pieza escultórica zambrano Escultura Yolanda Martelo Camisetas, semillero serigrafía Exposición serigrafías Exposición Proyectos Diseño Industrial Puesta en escena "Día de la Danza" "Esculturas Vivientes" Día del trabajo Regálame una historia, campaña de donación de libros en el evento Diálogos Interculturales. Seminario de Emprendimiento Rueda de emprendimiento Participación de 20 proyectos	100%	La meta de productos de investigación desarrollados por los estudiantes en semilleros de investigación ha sido cumplida de manera sobresaliente, alcanzando más de 100 productos, superando el número programado. Este logro refleja el compromiso y la dedicación de los estudiantes en sus procesos investigativos, así como el fortalecimiento de la cultura de investigación dentro de la institución. El cumplimiento de esta meta resalta el éxito de los semilleros de investigación como espacios clave para el desarrollo académico y científico de nuestros estudiantes.
			Puesta en marcha Spin off universitaria.	1	100%	50%	Mediante resolución N° 737 de diciembre 2022, se propone la creación de la Spin off. El proyecto se encuentra en trámite de aprobación y estudio por parte de las directivas de la Institución	50%	Mediante resolución N° 737 de diciembre 2022, se propone la creación de la Spin off. El proyecto se encuentra en trámite de aprobación y estudio por parte de las directivas de la Institución	50%	Mediante resolución N° 737 de diciembre 2022, se propone la creación de la Spin off. El proyecto se encuentra en trámite de aprobación y estudio por parte de las directivas de la Institución	50%	La meta relacionada con el desarrollo de Spin-off universitarios no ha avanzado más allá del 50% de lo programado. Sin embargo, se ha dado un paso importante con la propuesta de creación de la Spin-off, formalizada mediante la Resolución N° 737 de diciembre de 2022
			Número de Artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.	3	100%	0%	En relación al número de artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales, actualmente nos encontramos en una etapa de planificación y organización en la elaboración de investigaciones de calidad que puedan ser presentadas en revistas para dichas publicaciones.	50%	No. IV del Libro INVESTIGAR Y EDUCAR PARA LA SOSTENIBILIDAD. PRINCIPIOS PEDAGÓGICOS	50%	No. IV del Libro INVESTIGAR Y EDUCAR PARA LA SOSTENIBILIDAD. PRINCIPIOS PEDAGÓGICOS	50%	La meta relacionada con los artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales no ha avanzado más del 50%, con solo la realización del artículo titulado "IV del Libro INVESTIGAR Y EDUCAR PARA LA SOSTENIBILIDAD. PRINCIPIOS PEDAGÓGICOS" hasta la fecha.
			Proyectos de investigación en asociación, presentados en convocatorias del SNCTI.	2	100%	0%	Actualmente estamos en proceso de estructuración y exploración de las distintas convocatorias en las cuales podríamos participar.	0%	Actualmente estamos en proceso de estructuración y exploración de las distintas convocatorias en las cuales podríamos participar.	0%	Actualmente estamos en proceso de estructuración y exploración de las distintas convocatorias en las cuales podríamos participar.	0%	La meta relacionada con los proyectos de investigación en participación no se ha cumplido, ya que no se alcanzó el número programado de proyectos para participar en convocatorias. A pesar de los esfuerzos realizados, la participación en las convocatorias de investigación no ha sido la esperada. Es fundamental realizar un análisis de las posibles causas que han dificultado la presentación de proyectos y replantear las estrategias de participación, fortaleciendo la colaboración entre los investigadores, optimizando los tiempos de preparación y aprovechando las oportunidades de convocatoria para cumplir con la meta en futuros periodos.
			Número de Proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.	3	100%	0%	Actualmente estamos en proceso de estructuración y exploración de las distintas convocatorias en las cuales podríamos participar.	0%	Actualmente estamos en proceso de estructuración y exploración de las distintas convocatorias en las cuales podríamos participar.	0%	Actualmente estamos en proceso de estructuración y exploración de las distintas convocatorias en las cuales podríamos participar.	0%	La meta relacionada con los proyectos de investigación en participación no se ha cumplido, ya que no se alcanzó el número programado de proyectos para participar en convocatorias. A pesar de los esfuerzos realizados, la participación en las convocatorias de investigación no ha sido la esperada. Es fundamental realizar un análisis de las posibles causas que han dificultado la presentación de proyectos y replantear las estrategias de participación, fortaleciendo la colaboración entre los investigadores, optimizando los tiempos de preparación y aprovechando las oportunidades de convocatoria para cumplir con la meta en futuros periodos.
			Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	1	100%	100%	El programa de Gestión Documental se elaboró y está publicado en la página web	100%	El programa de Gestión Documental se elaboró y está publicado en la página web	100%	El programa de Gestión Documental se elaboró y está publicado en la página web	100%	La meta de implementar el Programa de Gestión Documental de UNIBAC ha sido cumplida con éxito. Este programa ha permitido optimizar la organización, conservación y acceso a los documentos institucionales, mejorando la eficiencia en los procesos administrativos y académicos. Con su implementación, se ha fortalecido la transparencia, la seguridad y la trazabilidad de la información, contribuyendo a una gestión más eficiente y alineada con las normativas vigentes. Este logro reafirma el compromiso de la institución con la modernización y la mejora continua en sus procedimientos internos.
			Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	1	100%	100%	La información se actualiza con base a lo estipulado en la ley 1712 y otras afines. Este 100% corresponde a lo publicado en el primer trimestre.	100%	La información se actualiza con base a lo estipulado en la ley 1712 y otras afines. Este 100% corresponde a lo publicado en el primer trimestre.	100%	La información se actualiza con base a lo estipulado en la ley 1712 y otras afines. Este 100% corresponde a lo publicado en el primer trimestre.	100%	La meta de implementar la Ley de Transparencia y de Acceso a la Información Pública ha sido cumplida con éxito. Esta implementación ha garantizado el acceso público a la información relevante de la institución, promoviendo la transparencia en los procesos administrativos y fortaleciendo la rendición de cuentas. A través de este cumplimiento, se ha consolidado un entorno de confianza y colaboración con la comunidad, asegurando que la información esté disponible de manera clara y accesible para todos los ciudadanos, en línea con los principios de transparencia y derecho a la información.

LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META RESULTADO (Un valor absoluto)	META PRODUCTO (Un valor relativo)	EJECUCIÓN 30 MARZO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 JUNIO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 SEPTIEMBRE	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 DICIEMBRE	OBSERVACIÓN
Gobernanza Institucional	Optimizar la gestión administrativa de Unibac, en el incremento de sus niveles de autonomía, capacidad de decisión, mayores cuotas de responsabilidad y rendición de cuentas ante la sociedad.	Secretaría General Asesor de Control Interno	Tasa de satisfacción de los estudiantes con los servicios administrativos.	95%	100%	100%	Todo el personal atendido manifiesta estar satisfecho con los servicios prestados	100%	Todo el personal atendido manifiesta estar satisfecho con los servicios prestados	100%	Todo el personal atendido manifiesta estar satisfecho con los servicios prestados	100%	Todo el personal atendido manifiesta estar satisfecho con los servicios prestados
			Porcentaje de cumplimiento del programa auditoría de gestión	100%	100%	0%	No se han ejecutados las actividades programadas en el programa de auditoría	25%	Se han realizado 4 auditorías de las 16 programadas	50%	Se han realizado 8 auditorías de las 16 programas	100%	La meta establecida para el programa de auditoría de gestión fue cumplida exitosamente, alcanzando un porcentaje de cumplimiento del 112,5%. Esto fue posible gracias a la materialización de 18 auditorías realizadas, superando las 16 inicialmente programadas. Este resultado refleja un compromiso firme con la excelencia en la gestión y un esfuerzo adicional que ha permitido superar las expectativas establecidas en el plan original.
			Número de informes de ley presentados a los entes de control	100%	100%	0%	Hasta la fecha, se tiene programado el envío de 13 informes de ley a los entes de control correspondientes. A la fecha aún se han remitido	31%	Se han presentado 4 informes de los 13 programados Chip contraloría Software Furag Parametrizado	62%	Chip Contraloría, Furag, dos de austeridad del gasto público, dos de seguimiento al plan anticorrupción y de atención al ciudadano. Parametrizado del estado del control interno primer cuatrimestre del 2024. ley 1474 de 2011, Software.	100%	La meta establecida para la presentación de informes de ley a los entes de control fue cumplida satisfactoriamente, garantizando el envío oportuno y completo de los reportes requeridos. Entre los informes presentados destacan el CHIP para la Contraloría, el FURAG, dos informes sobre austeridad en el gasto público, dos informes de seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, así como el parametrizado del estado del control interno correspondiente al primer cuatrimestre de 2024, en cumplimiento de la Ley 1474 de 2011. Todo este proceso fue gestionado de manera eficiente a través del software habilitado para tal fin, asegurando la transparencia y la adecuada rendición de cuentas.
			Porcentaje de seguimiento a los planes de mejoramiento definidos	100%	100%	0%	A la fecha no se han levantado acciones de mejora	0%	A la fecha no se han levantado acciones de mejora	100%	A la fecha contamos con un plan de mejoramiento, el cual se le ha realizado seguimiento y se encuentra para cierre en diciembre de 2024	100%	A la fecha contamos con un plan de mejoramiento, el cual se le ha realizado seguimiento y se encuentra para cierre en diciembre de 2024
			Número de proyectos ejecutados para mejora de infraestructura física	1	100%	0%	A la fecha no se han realizado trabajos de mejoramiento de la infraestructura física	100%	Se ha realizado seguimiento a trabajos de Adecuación y mantenimiento de infraestructura física. - Pintura vinilo blanco tipo 1 de los 30 salones existentes en Unibac. - Pintura a todas las áreas comunes del edificio colonial y contemporáneo. - Mantenimiento correctivo baños 1er piso. - Adquisición de 3 aires acondicionados para los salones 28, 29 y 33. - Fabricación en mampostería pocetas de desagües con trompas de sólido para el salón 4. - Adecuación de piso en mármol del patio de las artes. - Instalación de espejos en los salones 2,3 y 15. - Adecuación de piso salón 24.	100%	Se ha llevado a cabo el Proyecto de Intervención en la Planta Física del Edificio Matuna y en la Planta Física de UNIBAC, en el marco del Contrato 072-2024.	100%	Se ha llevado a cabo el Proyecto de Intervención en la Planta Física, en el marco del Contrato 072-2024.
			Porcentaje de ejecución del presupuesto para los proyectos de Investigación	100%	100%	14%	La ejecución de presupuesto de investigación a fecha 30 de marzo es de 14%	82%	La ejecución de presupuesto de investigación a fecha 30 de junio es de 82%	90%	La ejecución de presupuesto de investigación a fecha 30 de septiembre es de 90%	100%	La ejecución de presupuesto de investigación a fecha 30 de diciembre es de 100%
			Porcentaje de ejecución del presupuesto de ingreso	100%	100%	12%	La ejecución de ingresos a fecha 30 de marzo es de 12%	33%	La ejecución de ingresos a fecha 30 de junio es de 33%	41%	La ejecución de ingresos a fecha 30 de septiembre es de 41%	69%	La ejecución de ingresos a fecha 31 de diciembre es de 69%. Este nivel de cumplimiento refleja los esfuerzos realizados para gestionar los recursos disponibles, pese a las limitaciones financieras y los desafíos enfrentados durante el periodo, que impactaron parcialmente el logro de la meta total. Aun así, se continúa trabajando en la optimización de estrategias para mejorar este indicador en el futuro.
			Porcentaje de ejecución del presupuesto de egreso	100%	100%	12%	La ejecución de gastos a fecha 30 de marzo es de 12%	34%	La ejecución de gastos a fecha 30 de junio es de 34%	49%	La ejecución de gastos a fecha 30 de septiembre es de 49%	100%	La ejecución de gastos a fecha 30 de Diciembre es de 73%. Este porcentaje evidencia la utilización eficiente de los recursos disponibles, aunque también pone de manifiesto algunos retos en la ejecución completa del presupuesto asignado. Se seguirá trabajando en estrategias para optimizar la gestión financiera y alcanzar niveles más altos de cumplimiento en próximos periodos, el cual depende de los ingresos recibidos por parte del departamento y la nación
Bienestar Institucional	Diseñar y ejecutar programas de bienestar en beneficio del fortalecimiento de las habilidades y capacidades personales, sociales, académicas y culturales de la comunidad universitaria.	P.U de Bienestar universitario	Número de programas atención psicopedagógica	2	100%	100%	Actividades enmarcadas en la atención psicopedagógica: - Orientación y seguimiento a estudiantes con problemas académicos. - Tutorías a estudiantes en situación inclusiva, según el caso. - Orientación y apoyo psicosocial - Apoyo en el proceso de adaptación a la vida universitaria. - Apoyo académico a estudiantes con bajo rendimiento en el semestre. - Seguimiento al rendimiento académico durante el semestre.	100%	Se han atendido a 171 estudiantes en orientación y/o asesoría en diversas formas y contenidos, entre ellos sobresalen: salud mental, dificultades en la familia y rendimiento académico. Actividades enmarcadas en la atención psicopedagógica: - Orientación y seguimiento a estudiantes con problemas académicos. - Tutorías a estudiantes en situación inclusiva, según el caso. - Orientación y apoyo psicosocial - Apoyo en el proceso de adaptación a la vida universitaria. - Apoyo académico a estudiantes con bajo rendimiento en el semestre. - Seguimiento al rendimiento académico durante el semestre.	100%	Actividades enmarcadas en la atención psicopedagógica: - Orientación y seguimiento a estudiantes con problemas académicos. - Tutorías a estudiantes en situación inclusiva, según el caso. - Orientación y apoyo psicosocial - Apoyo en el proceso de adaptación a la vida universitaria. - Apoyo académico a estudiantes con bajo rendimiento en el semestre. - Seguimiento al rendimiento académico durante el semestre.	100%	La meta relacionada con los programas de atención psicopedagógica ha sido cumplida en su totalidad. Durante el año, se llevaron a cabo diversas actividades enmarcadas en este ámbito, incluyendo orientación y seguimiento a estudiantes con dificultades académicas, tutorías personalizadas para estudiantes en situación inclusiva, orientación y apoyo psicosocial, acompañamiento en el proceso de adaptación a la vida universitaria, apoyo académico para estudiantes con bajo rendimiento y seguimiento continuo al desempeño académico a lo largo del semestre. Estas acciones reflejan el compromiso institucional con el bienestar y el éxito académico de los estudiantes.
			Número de programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y funcionarios)	2	100%	100%	Contamos con los siguientes programas: - Primeros auxilios - Promoción de la salud y Prevención de la enfermedad - Seguimiento nutricional - Salud sexual y reproductiva	100%	Actualmente desarrollamos los siguientes programas desde el área de salud: Atención de casos de primeros auxilios. Prevención de riesgo cardiovascular. Campañas de Promoción de la salud y prevención de la enfermedad. Seguimiento antropométrico. Charlas de estilo de vida saludable.	100%	Contamos con los siguientes programas: - Primeros auxilios - Promoción de la salud y Prevención de la enfermedad - Seguimiento nutricional - Salud sexual y reproductiva	100%	La meta relacionada con los programas de cuidado de la salud para estudiantes, docentes y funcionarios ha sido cumplida en su totalidad. En el marco de esta meta, se desarrollaron los siguientes programas: Primeros auxilios, Promoción de la salud y prevención de la enfermedad, Seguimiento nutricional, y Salud sexual y reproductiva. Estas iniciativas han contribuido al bienestar integral de nuestra comunidad académica, reafirmando el compromiso institucional con la promoción de hábitos saludables y el cuidado preventivo.
			Tasa de participación en los programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y administrativos)	95%	95%	7%	Durante el primer trimestre del año se atendieron un total de 110 personas	31%	Durante el primer semestre del año se atendieron un total de 505 personas	61%	1801 personas participaron en los programas de cuidado de la salud	90%	90% 1480 personas participaron en los programas de cuidado de la salud
			Número de eventos culturales para estudiantes, docentes y funcionarios en el año	60	100%	10%	Se realizaron 6 eventos/presentaciones culturales durante el primer trimestre del año, se destacan: Jornada de Inducción, día de la mujer, transmisiones de Cine Club, Presentación Iglesia Santa Cruz de Manga	52%	31 eventos y actividades realizadas durante el primer semestre del año	52%	Se realizaron 31 eventos/presentaciones culturales durante el primer semestre del año, se destacan: Jornada de Inducción, día de la mujer, transmisiones de Cine Club, Presentación Iglesia Santa Cruz de Manga, día de la danza, apoyo en los diálogos interculturales, presentación en universidades como Rafael Núñez y Tecnológico Comfenalco, Festival de Arte Universitario, Mompox Jazz Festival, Evento de la Armada, melodramas, Presentación Iglesia San Pedro Claver, Participación en el encuentro departamental del adulto mayor de Bolívar.	100%	Se realizaron 67 eventos/presentaciones culturales, se destacan: Jornada de Inducción, día de la mujer, transmisiones de Cine Club, Presentación Iglesia Santa Cruz de Manga, día de la danza, apoyo en los diálogos interculturales, presentación en universidades como Rafael Núñez y Tecnológico Comfenalco, Festival de Arte Universitario, Mompox Jazz Festival, Evento de la Armada, melodramas, Presentación Iglesia San Pedro Claver, Participación en el encuentro departamental del adulto mayor de Bolívar.
			Tasa de participación promedio en los eventos culturales en el año	95%	95%	12%	180 personas participaron en eventos culturales	44%	721 personas participaron en eventos culturales	65%	1071 personas participaron en eventos culturales	90%	90% 1471 personas participaron en eventos culturales
			Número de eventos deportivos para estudiantes, docentes y funcionarios en el año	55	100%	11%	Se han realizado 6 actividades entre las que se destacan torneo inter programa de fútbol, clases de yoga y juegos de ajedrez	22%	Se realizaron 12 actividades entre las que se destacan torneo inter programa de fútbol, clases de yoga, torneo de ajedrez y partidos de fogueo con universidades locales	58%	Se han realizado 32 actividades entre las que se destacan torneo inter programa de fútbol, clases de yoga, torneo de ajedrez y partidos de fogueo con universidades locales	100%	Se han realizado 52 actividades entre las que se destacan torneo inter programa de fútbol, clases de yoga, torneo de ajedrez y partidos de fogueo con universidades locales
			Tasa de participación promedio en los eventos deportivos en el año	95%	95%	13%	186 personas participaron en eventos deportivos	37%	600 personas participaron en eventos deportivos	46%	750 personas participaron en eventos deportivos	61%	61% 994 personas participaron en eventos deportivos
			Tasa de no matriculados promedio en el año	8.5%	100%	88%	No se matricularon 142 estudiantes de los 1467 matriculados en 2024-1, del total matriculado para alcanzar la meta de lograr una tasa de no matriculados del 8,5% debería lograr que solo 125 estudiantes no se matriculen	90%	No se matricularon 142 estudiantes de los 1467 matriculados en 2024-1	90%	No se matricularon 120 estudiantes de los 1542 matriculados en 2024-2	100%	No se matricularon 262 estudiantes de los 3009 matriculados en 2024

LÍNEA ESTRATÉGICA DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.		OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META RESULTADO (Un valor absoluto)	META PRODUCTO (Un valor relativo)	EJECUCIÓN 30 MARZO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 JUNIO	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 SEPTIEMBRE	OBSERVACIÓN	EJECUCIÓN 30 DICIEMBRE	OBSERVACIÓN
				Tasa de graduación promedio año	28%	28%	0%	No se ha realizado la ceremonia de grados. Los grados están programados para el 25 de abril.	22%	107 graduados el 25 de abril de 2024 El 22% de los estudiantes finalizan su carrera en el tiempo previsto en el plan de estudios.	21%	El 21% de los estudiantes finalizaron su programa en el tiempo previsto en el plan de estudios.	84%	El 21% de los estudiantes finalizaron su programa en el tiempo previsto en el plan de estudios.
Cultura de la Calidad	Implantar una cultura de calidad total y de excelencia, que asegure la calidad del SIGUNIBAC y que genere cambios y transformaciones, significativos y pertinentes, para que la Institución progrese hacia la alta calidad, la competitividad y el reconocimiento.	Director de Calidad	Número de capacitaciones sobre temas de calidad	5	100%	0%	Las capacitaciones están programadas para iniciar el próximo mes	20%	Se ha desarrollado 1 capacitación en temas de calidad de nominada "Construcción de indicadores de gestión" dirigida a docentes y personal administrativo, capacitación realizada el día viernes 12 de abril	80%	Se desarrollaron jornadas de capacitación en seguimiento a metas del plan de acción y organización de evidencias del sistema de gestión de calidad en los procesos de bienestar Institucional, proyección Social y gestión Bibliográfica y fonoteca	100%	En el marco del fortalecimiento del sistema de gestión de calidad, se llevaron a cabo jornadas de capacitación centradas en el seguimiento a las metas del plan de acción y en la organización de evidencias relacionadas con los procesos de Bienestar Institucional, Proyección Social y Gestión Bibliográfica y Fonoteca. Además, se realizaron capacitaciones específicas sobre indicadores, auditorías internas y externas, como parte de los preparativos para la recertificación bajo los estándares de Icontec. Estas acciones han contribuido al cumplimiento de las capacitaciones programadas en temas de calidad, avanzando de manera significativa hacia el objetivo establecido.	
			Sistema de evaluación y acreditación institucional (implementado y con seguimiento)	1	100%	100%	El Sistema de Evaluación y Acreditación implementado por la Oficina de Aseguramiento de la Calidad para los Programas de Pregrado de la Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar sigue un proceso estructurado para garantizar la calidad y la mejora continua, actualmente se encuentra implementado y en funcionamiento	100%	El Sistema de Evaluación y Acreditación implementado por la Oficina de Aseguramiento de la Calidad de la Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar sigue un proceso estructurado que garantiza la calidad y la mejora continua de los programas de pregrado. Actualmente, el sistema está completamente implementado y en funcionamiento, asegurando el cumplimiento de los estándares de calidad, con un programa acreditado, dos programas en proceso de acreditación final y tres programas en etapa de autoevaluación con fines de acreditación en alta calidad.	100%	El Sistema de Evaluación y Acreditación implementado por la Oficina de Aseguramiento de la Calidad de la Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar sigue un proceso estructurado que garantiza la calidad y la mejora continua de los programas de pregrado. Actualmente, el sistema está completamente implementado y en funcionamiento, asegurando el cumplimiento de los estándares de calidad, con un programa acreditado, dos programas en proceso de acreditación final y tres programas en etapa de autoevaluación con fines de acreditación en alta calidad.			
			Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de acreditación para programas	1	100%	70%	Se realizaron las autoevaluaciones con fines de acreditación de alta calidad ante el SACES del CNA, de los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas de UNIBAC. Ambos programas completaron todo el procedimiento y están a la espera de la visita de pares externos para dar continuidad al proceso.	100%	Los informes de autoevaluación de los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas se encuentran radicados ante el CNA con completitud, actualmente se encuentran en la fase de visita de pares externos	100%	Los informes de autoevaluación de los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas han sido radicados ante el Consejo Nacional de Acreditación (CNA) de manera completa. Actualmente, estos programas se encuentran en la fase de visita de pares externos, uno de los pasos finales del proceso de acreditación, con el fin de asegurar que se cumplen las condiciones de calidad establecidas. La visita está programada para los días 29, 30, 31 de octubre y 1 de noviembre de 2024.	100%	Los informes de autoevaluación de los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas han sido radicados ante el Consejo Nacional de Acreditación (CNA) de manera completa. Actualmente, estos programas recibieron visita de pares externos, uno de los pasos finales del proceso de acreditación, con el fin de asegurar que se cumplen las condiciones de calidad establecidas. Actualmente estamos a la espera de concepto por parte del CNA	
			Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de renovación acreditación para programas	1	100%	40%	Se ha avanzado con el Programa de Música de UNIBAC. Se ha completado el primero de los dos informes de autoevaluación programados antes de presentar la solicitud de renovación de acreditación en alta calidad ante el SACES del CNA. Se tiene prevista la entrega del segundo informe para el día 30 de junio de 2025.	100%	Se encuentra realizado el seguimiento de cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de renovación de acreditación en alta calidad del programa de música	100%	Se ha realizado el seguimiento completo del cumplimiento de las condiciones de calidad para la renovación de la acreditación en alta calidad del programa de música. Este seguimiento garantiza que el programa mantiene los estándares de excelencia necesarios para la renovación de la acreditación. La fase del proceso de autoevaluación del programa de música ha avanzado de la planificación a la completitud de manera adecuada, para luego continuar con la etapa de ponderación y la creación de instrumentos de percepción	100%	Se ha realizado el seguimiento completo del cumplimiento de las condiciones de calidad para la renovación de la acreditación en alta calidad del programa de música. Este seguimiento garantiza que el programa mantiene los estándares de excelencia necesarios para la renovación de la acreditación. La fase del proceso de autoevaluación del programa de música ha avanzado de la planificación a la completitud de manera adecuada, para luego continuar con la etapa de ponderación y la creación de instrumentos de percepción	
			Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad para renovación de registros calificados para programas	1	100%	80%	Los programas de Artes Plásticas, Artes Escénicas, Diseño Gráfico, Diseño Industrial y Comunicación Audiovisual han completado los procesos de autoevaluación con el fin de renovar su registro ante el Ministerio de Educación. Como resultado, han obtenido la renovación del registro por un periodo de 7 años	100%	Actualmente todos los programas ofertados por la institución cuentan con registros calificados.	100%	Actualmente todos los programas ofertados por la institución cuentan con registros calificados.			
									32%		55%		76%	