



**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR**

**PLAN DE DESARROLLO 2021-2025**

**EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRANSCIENDE ACUMULADO A  
31 DE DICIEMBRE DE 2023**

Línea de Acción		Indicadores de Logros	Meta Cuatrenio	Observación	Resultado Acumulado a diciembre 2023	
1	Educación con calidad	1.1 Actualización Proyecto Educativo del Programa-PEP	6	Los Proyectos Educativos de los 6 programas ofertados por Unibac se encuentran actualizados	6	100%
		1.2 Registro Calificados vigentes	6	Programas académicos ofertados por Unibac cuentan con registro calificado vigente	6	100%
		1.3 Programa Desarrollo Profesorial	4	El programa de desarrollo profesoral, se ejecutan las jornadas pedagógicas, capacitaciones, diplomados, para el periodo 2023 se ejecutaron los Diplomados "Planeación y administración efectiva en las Instituciones de educación superior con cultura organizacional hacia la calidad" y "Herramientas de mejoramiento continuo para la administración educativa"	3	75%
		1.4 No.docentes con Maestría	6	Los docentes con titulo de maestria reportados durante los ultimos 3 años son: Karina Barrios, Diana Marcela Gutierrez, Paul Martin Monrroy, Jorge Andrés Gómez, Jorge Brito, Fernando José Parra y Juan Camilo Torreglosa.	7	100%
		1.5 No.docentes con PhD	7	Los docentes con titulo de PhD reportados durante los ultimos 3 años son: Germán Céspedes, Alex Ortega, Diana Margarita Juliaio y Cledys Romero	4	57%
		1.6 No. aulas adecuadas	16	Durante los ultimos 3 años se han realizado las adecuaciones necesarias en las aulas y laboratorios y el el año 2023 se realizaron las siguientes: Salones 2 y 3 * Levantamiento de piso en madera, instalación de piso nuevo en madera * Retirada e instalada de techo cielo raso Salón 4 *Cambio de techo, cielo raso Salón 15 * Levantamiento de piso del salón Miguel Sebastián Guerrero e instalación del nuevo	12	75%
		1.7 No. bases de datos	8	Actualmente contamos con las siguientes bases de datos: eLibro Pásalapagina Naxos Sheet Music Naxos Music Library EMSCO Metarevista	6	75%

Línea de Acción		Indicadores de Logros		Meta Cuatrenio	Observación	Resultado Acumulado a diciembre 2023	
		1.8	No. libros/material bibliográfico	300	Actualmente se han adquirido mas de 300 ejemplares bibliograficos. (Gestionados a través de donación)	300	100%
		1.9	No. licencias software	1620	Contamos con 1.265 licencias de software debidamente actualizadas y legales.	1265	78%
		1.10	Nivel satisfacción egresados	90%	El nivel de satisfacción de nuestros egresados se sitúa en un 82%. Este dato refleja el compromiso continuo de nuestra institución educativa con la excelencia académica y el bienestar de nuestros estudiantes, este porcentaje se mide con los egresados que actualmente se encuentran en seguimiento.	82%	82%
		1.11	Informe sobre Desempeño egresados	4	Se actualizó el informe sobre desempeño donde 1.358 egresados que se encuentran en seguimiento, 1.250 se encuentran laborando, de los cuales 1.157 laboran en su área de conocimiento, encontrándose satisfechos con el trabajo realizado.	3	75%
		1.12	Capacitación a egresados	8	Durante el periodo se han ejecutado 6 capacitaciones con temas específicos de pedagogía, capacitación en el nivel 1 de francés, capacitación en el nivel 1 y 2 de inglés, nuevas normativas aplicadas a la educación, capacitación sobre como estructurar proyectos Culturales, seminario de emprendimiento, dialogos internacionales.	6	75%
2	Movilidad, Cooperación e Internacion	2.1	No movilidad internacional Docentes y estudiantes Virtual y presencial	24	En la actualidad 22 docentes interactúan con comunidad académica extranjera: U de Portugal Morgan State USA U de Virginia	22	92%
		2.2.	Interacción docentes con comunidad internacional	24	25 docentes interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de las siguientes universidades : The University of Virginia, Fuerza Naval de USA, Bellas Artes México, Marco-Costa Rica, Federal Fluminense de Brasil, internacional de chile 2021 The U de Panamá, INBA, San Instituto Semana	25	100%
		2.3	Interacción estudiantes con comunidad internacional	24	En la actualidad 27 estudiantes han interactuado en el exterior de manera virtual y presencial U de Bolonia en Italia Virginia	27	100%
		2.4	No. docentes extranjeros	24	25 Docentes extranjeros han interactuado con Unibac con fines académicos y de investigación de la U de Virginia	25	100%
		2.5	No. estudiantes extranjeros	24	22 estudiantes extranjeros interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de la U de Virginia	22	92%

Línea de Acción		Indicadores de Logros		Meta Cuatrenio	Observación	Resultado Acumulado a diciembre 2023	
Realización	2.6	Seguimiento Plan de Acción Visibilidad Internacional	8	Se realizaron 6 Seguimientos y evaluación al plan de Acción de Visibilización Internacional (se realizar 1 seguimiento por semestre)	6	75%	
	2.7	No. convenios internacionalización Investigación	4	A la fecha se han realizado 2 convenios de investigación con Instituciones internacionales, es importante resaltar que los convenios de movilidad tienen componente de investigación	2	50%	
	2.8	No. proyectos investigación internacionalización	3	A fecha se han desarrollado 2 proyectos de investigación con instituciones internacionales 1. Semana internacional África 2. IntercuArte Ecuador 2023	2	67%	
	2.9	No. Docentes B1 inglés	8	Docentes en nivel B1 o superior de inglés: Stephanie Julio Jair Madrid John Hernández Cledys Jose Romero Catalina Ortiz Parodi	5	63%	
	2.10	No. estudiantes aprueban examen suficiencia inglés	4	Los estudiantes de primer semestre presentaron prueba Placement Test con el fin de conocer el nivel en el cual ingresan a la institución	3	75%	
	2.11	No. intercambios	5	Todos los convenios realizados contienen componente de intercambio cultural y lingüístico	4	80%	
Mejoramiento	3.1	No. proyectos mejoramiento infraestructura física	4	En el año 2021 se ejecutó el proyecto de mantenimiento de la institución, en 2022 se ejecuta el proyecto de mejoramiento de infraestructura física en investigación con recursos de SGR, en el año 2023 se han desarrollado adecuaciones y mejoramientos : Salones 2 y 3 * Levantamiento de piso en madera, instalación de piso nuevo en madera * Retirada e instalada de techo cielo raso Salón 4 *Cambio de techo, cielo raso Salón 15 y se encuentra en etapa de diseños proyecto Unibac Matuna	3	75%	
	3.2	No. proyectos mejoramiento infraestructura tecnológica	4	Se continua con la implementación y mejoramiento del proyecto tecnológico - "sistema de información de gestión documental y gestión de correspondencia" - ORBIS- PROYECTO E, nuevo software de investigación	3	75%	
	3.3	No. capacitaciones docentes TICS	8	Se realizaron los siguientes talleres de capacitaciones denominados: Uso de las tics, nuevas herramientas tecnológicas para investigación, Herramientas de mejora continuo para la administración educativa y Planeación y administración efectiva en las Instituciones de educación superior con cultura organizacional hacia la calidad.	4	50%	

Línea de Acción		Indicadores de Logros		Meta Cuatrenio	Observación	Resultado Acumulado a diciembre 2023	
3	Infraestructura física y tecnológica	3.4	Programa implmentado de las TICS en los procesos de enseñanza-	4	En todos los programas se implementa el uso de las herramientas tecnológicas en el proceso de aprendizaje	3	75%
		3.5	Numero de Programa implementado de las TICS en la planeación y ejecución de proyectos de investigación	4	Se ha implementado el software de innovación para bitácora, herramientas de classroom, Orbis y proyecto E.	3	75%
		3.6	No. personal de apoyo en infraestructura tecnológica	34	El personal de infraestructura tecnológica se encuentra contratado y en ejecución de sus funciones	24	71%
		3.7	Estudio de Caracterización conectividad (estudiantes, docentes, administrativos)	8	Fue realizado el estudio de conectividad, arrojando como resultado que La Institución presenta un estado de conectividad óptimo lo que ha impactado positivamente en las operaciones diarias.	6	75%
		3.8	No. equipos adquiridos por año	738	A fecha, se han adquirido 648 equipos tecnológicos (CP, impresoras, scanner y otros para el desarrollo y funcionamiento de la calidad misional y administrativa )	648	88%
		3.9	Tasa uso equipo tecnológico y software	95%	En la actualidad contamos con un gran porcentaje de usabilidad de los servicios y herramientas tecnológicas	85%	85%
4	Investigación	4.1	No. de productos de investigación docentes	32	A la fecha se cuenta con 15 productos de investigación de docentes (en proyección), 2 de estos terminados	15	47%
		4.2	Spin off universitaria	1	Mediante resolución N° 737 de diciembre 2022, se crea la Spin off	1	100%
		4.3	No. artículos revistas indexadas	8	A la fecha contamos con 3 artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales. "Education as an impulse to social inclusión" "Los ODS como estrategia en el desarrollo de proyectos de diseño industrial" "1 producto del docente Carlos Gomez"	3	38%
		4.4	No. Proyectos investigación participando en convocatorias	8	En la actualidad se cuenta con 4 proyectos de investigación, 2 participando en convocatorias nacionales o internacionales en REDCOLSI y dos ejecutados mediante taller de creación, encuentro de investigadores o semilleros.	4	50%
		4.5	No. Proyectos de investigación SNCTI	5	Se cuenta con 2 proyectos para participar en la convocatoria de SNCTI	2	40%
		4.6	No. Productos de investigación de semilleros	110	A la fecha contamos con 95 Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.	95	86%

Línea de Acción		Indicadores de Logros		Meta Cuatrenio	Observación	Resultado Acumulado a diciembre 2023	
5	Gobernanza	5.1	Programa de gestión documental implementado	4	Se encuentra implemetado y activo para todos los funcionarios administrativos de la institucion y se encuentra publicado en la pagina web de Unibac.	3	75%
		5.2	Ley de transparencia implementada	4	Ley de Transparencia y de acceso a la información pública implementada y en funcionamiento	3	75%
		5.3	Satisfacción estudiantes servicios administrativos	95%	En las encuestas diligenciadas por los estudiantes se muestra una tasa de satisfacción alta.	92%	92%
		5.4	Porcentaje de cumplimiento auditoria de gestión	100%	Se han realizado las auditorias programadas a la fecha.	100%	100%
		5.5	No. Informes de ley presentados entes de control	100%	Se han rendido los informes a los organismos de control de forma oportuna.	100%	100%
		5.6	Porcentaje Seguimiento planes de mejoramientos definidos	100%	A la fecha se realizó seguimiento a 1 plan de mejoramiento, el cual se encuentra cerrado	100%	100%
		5.7	No. Proyectos ejecutados para mejorar infraestructura	4	En el año 2021 se ejecutó el proyecto de mantenimiento de la institución, en 2022 se ejecuta el proyecto de mejoramiento de infraestructurafisica en investigación con recursos de SGR, en el año 2023 se han desarrollado adecuaciones y mejoramientos : Salones 2 y 3 * Levantamiento de piso en madera, instalación de piso nuevo en madera * Retirada e instalada de techo cielo raso Salón 4 *Cambio de techo, cielo raso Salón 15 y se encuentra en etapa de diseños proyecto Unibac Matuna	3	75%
		5.8	Porcentaje ejecución del presupuesto proyectos investig.	100%	Durante el presente año la ejecución del presupuesto de investigación fue del 83%	83%	83%
		5.9	Porcentaje ejecución del presupuestos de ingresos	100%	Durante el presente año la ejecución del presupuesto de ingresos fue del 59%. Un recaudo bajo debido al no giro de aportes ni estampillas departamentales.	59%	59%
		5.10	Porcentaje ejecución de presupuesto de egresos	100%	Durante el presente año la ejecución del presupuesto de egresos fue del 74%. Debido a la falta de ingresos, debimos restringir mucho el gasto y la inversión	74%	74%

Línea de Acción		Indicadores de Logros		Meta Cuatrenio	Observación	Resultado Acumulado a diciembre 2023	
6	Bienestar	6.1	No.programas de atención Psicopedagógica	8	Se han ejecutado los siguientes programas: - Orientación Psicológica. - Orientación y apoyo psicosocial - Acompañarte a la vida Universitaria - Evaluació- Inclusión - Paz y cultura ciudadana - Excelencia Académica - Alertas tempranas en busca de la permanencia y graduación (estos programas se han ejecutado durante los 3 años)	6	75%
		6.2	No. Programas de cuidado a la salud	8	Se han ejecutado los siguientes programas: - Primeros auxilios - Promoción de la salud y Prevención de la enfermedad - Seguimiento nutricional - Salud sexual y reproductiva	6	75%
		6.3	Tasa de participación cuidado de la salud	95%	La tasa de participación en los programas de cuidado de la salud durante los ultimos años ha sido del 73%.	73%	73%
		6.4	No. Eventos culturales	190	Durante los ultimos 3 años se han realizado 173 eventos culturales	173	91%
		6.5	Tasa de participación en eventos culturales	95%	La tasa de participación en los eventos culturales durante los ultimos años ha sido del 85%.	85%	85%
		6.6.	No. Eventos deportivos	155	Se han realizado 110 actividades deportivas en el periodo	110	71%
		6.7	Tasa de participación eventos deportivos	95%	La tasa de participación en los eventos deportivos durante el periodo fue del 55%.	30%	30%
		6.8	Tasa de no matriculados en el año	8,50%	La tasa de no matriculados actualmente se encuentra en 9,4%.	9.4%	40%
		6.9	Tasa de graduación promedio por año	28%	La tasa de graduación actualmente se encuentra en 14%.	14%	50%
		7.1	Plan de desarrollo aprobado, actualizado y seguimiento	1	Plan de Desarrollo Institucional <i>Calidad que Transciende</i> aprobado mediante Acuerdo 007 de agosto 6 de 2021, con seguimiento trimestral	1	100%
		7.2	No. de capacitaciones sobre temas de calidad	14	Se realizaron 9 capacitaciones de 14 programadas	9	64%

Línea de Acción		Indicadores de Logros		Meta Cuatrenio	Observación	Resultado Acumulado a diciembre 2023	
7	Cultura de la Calidad	7.3	Sistemas de evaluación y acreditación implementados	4	El software de evaluación y acreditación se encuentra implementado, hoy contamos con EVALUA que es un sistema de autoevaluación institucional y de programas, con el cual se gestiona la información que soporta el sistema de aseguramiento de la calidad de la institución. Permite acceder de manera permanente, conocer en tiempo real el estado del proceso de autoevaluación, generar los planes de mejoramiento y hacerles seguimiento.	3	75%
		7.4	Oficina creada para aseguramiento de calidad	1	Meta ejecutada y en funcionamiento	1	100%
		7.5	No. Autoevaluaciones para condiciones de calidad para programas con fines de acreditación	2	El 28 de diciembre quedó debidamente registrado en plataforma del CNA la completitud del proceso de autoevaluación con fines de acreditación para el programa de Artes Escénicas.	1	50%
		7.6	No. Autoevaluaciones para condiciones de calidad para programas con fines de acreditación	2	El 29 de diciembre quedó debidamente registrado en plataforma del CNA la completitud del proceso de autoevaluación con fines de acreditación para el programa de Artes Plásticas.	1	50%
		7.7	No.de autoevaluaciones para renovación registros calificados	4	Los programas de Diseño Grafico, Artes Escénicas y Artes Plásticas realizaron ciclo de autoevaluación para renovación de registros calificados.	3	75%
							<b>76%</b>