



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIA DE BOLÍVAR

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Elaborado por: Sacra Norma Náder David

Objetivo: Describir los proyectos y/o actividades programadas por la Institución durante la vigencia 2023 para cumplimiento de sus objetivos.

EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2023

LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	ACCIONES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO UNIBAC	OBJETIVO DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META		EJECUCIÓN A 30 DE DICIEMBRE 2023	OBSERVACIÓN
							Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)		
Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	Fortalecer el Sistema de Investigación de Unibac y estimular de forma general la producción de los grupos de investigación	Desarrollar la investigación aplicada en Unibac, a través de la puesta en marcha de la spin off universitarias, en el desarrollo de nuevas tecnologías, la creación de empleo de calidad, la capacidad de generar un alto valor añadido en la actividad económica y la aportación al desarrollo regional	Crear las condiciones para el desarrollo de productos de investigación, creación y desarrollo tecnológico.	Productos de investigación de los docentes	Fomentar la producción de conocimiento en Unibac teniendo como enfoque la innovación, garantizando la rigurosidad y validación científica en la generación de conocimientos, contribuyendo al desarrollo sostenible del país por medio de la inserción de nuevos actores al campo de la economía cultural y creativa, y potenciando al desarrollo de competencias de investigación, creación y emprendimiento en docentes y estudiantes	(Número de productos de investigación de los docentes desarrollados / Numero de productos de investigación por docentes programados) *100	10	100%	100%	A la fecha se cuenta con 10 productos de investigación de docentes terminados
			Desarrollar la producción y visibilización de los semilleros de investigación	Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.	Diseñar proyectos de investigación por semilleros con productos y metas claras y pertinentes.	(Número de productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación / Numero de productos de investigación de los estudiantes en semillero de investigación programados) * 100	30	100%	67%	A la fecha se cuenta con 20 Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.
			Desarrollar la investigación aplicada en Unibac, a través de la puesta en marcha de la spin off universitarias, en el desarrollo de nuevas tecnologías, la creación de empleo de calidad, la capacidad de generar un alto valor añadido en la actividad económica y la aportación al desarrollo regional	Spin off universitaria	Identificar el impulso y facilitación en la creación de spin off o empresas basadas en la innovación por parte de miembros de la comunidad universitaria.	(Número Spin off universitaria desarrollados / Número de Spin of universitaria programado) *100	1	100%	50%	Mediante resolución N° 737 de diciembre 2022, se crea la Spin off universitaria. No ha podido iniciar su actividad debido a la falta de recursos originada en la falta de giros departamentales de aportes y estampillas.
			Crear y ejecutar un plan de capacitación para estudiantes, docentes y egresados para realización de proyectos de investigación y en cuestiones relacionadas con derechos de autor y patentes. Crear y ejecutar un plan de capacitación para estudiantes, docentes y egresados para realización de textos científicos publicables.	Artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.	Impulsar la elaboración, ejecución y financiación de los proyectos investigación, creación o desarrollo tecnológico de los grupos de investigación de Unibac.	(Número de artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales / Numero de artículo programados para ser programados)	2	100%	100%	A la fecha se cuenta con 2 artículos publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales. 1. "Education as an impulse to social inclusion" 2. "Los ODS como estrategia en el desarrollo de proyectos de diseño industrial"

LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DES UNIBAC	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	ACCIONES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO UNIBAC	OBJETIVO DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META		EJECUCIÓN A 30 DE DICIEMBRE 2023	OBSERVACIÓN
							Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)		
BOLÍVAR COMPETITIVO PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL			Conformar un Banco de Proyectos de Investigación de los grupos y semilleros de Unibac Crear una comisión que promueva la identificación de convocatorias nacionales e internacionales y presentación de propuestas de investigación, creación artística y cultural e innovación	Proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.	Garantizar la participación de al menos dos proyectos de investigación al año en las oportunidades de financiación disponibles.	(Número de proyectos de investigación en participación / Número de proyectos de Investigación programados para participar en convocatorias) *100	2	100%	100%	En la actualidad se cuenta con 2 proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales SNCTI.
	Gobernanza Institucional	Optimizar la gestión administrativa de Unibac, en el incremento de sus niveles de autonomía, capacidad de decisión, mayores cuotas de responsabilidad y rendición de cuentas ante la sociedad.	Profundización en el desarrollo de la administración electrónica para la prestación del servicio público a nuestros usuarios, dotando de estabilidad al soporte actual, simplificando los procedimientos actuales y promoviendo su utilización por parte de todos los colectivos.	Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	Garantizar la disponibilidad de información confiable y oportuna, a través de un sistema integrado de información que permita la toma de decisiones, transparencia y rendición de cuentas.	Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	1	100%	80%	El programa de Gestión documental se encuentra implementado en un 80%
				Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	Asegurar la prevención, control y gestión del riesgo en Unibac en el marco de la autonomía, la transparencia y la rendición de cuentas, dentro del Modelo Integral de Planeación y gestión MIPG.	Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	1	100%	100%	Ley de Transparencia y de acceso a la información pública implementada y en funcionamiento.
			Macro procesos a los sistemas referenciados en el manual de Control Interno (Sistemas de Gestión, Sistema de	Verificación, seguimiento, evaluación y control de manera oportuna y sistemática a los	Mejorar el índice de desempeño de la Oficina de Control Interno de Unibac, en un marco de orientación a la prevención, control y	1. Porcentaje de cumplimiento del programa auditoria de gestión	16	100%	100%	Se realizaron las 16 auditorias establecidas en el programa.
						2. Número de informes de ley presentados a los entes de control	13	100%	100%	Se presentaron los 13 informes programados
			Asignación de los recursos que sean requeridos y de los cuales disponga la universidad para el desarrollo de sus procesos.	Vigilar los mecanismos que aseguran que las aulas estén adecuadamente implementadas, los laboratorios y equipos estén actualizados y renovados conforme a las necesidades específicas de cada Programa.	Regular, controlar y evidenciar transparencia en el manejo de los recursos financieros, humanos o materiales que recibe Unibac, como parte de sus procesos de docencia, investigación y extensión.	Número de proyectos ejecutados para mejora de infraestructura física / Número de proyectos para mejora de infraestructura física programados) * 100	1	100%	70%	A la fecha se han realizado adecuaciones, mtto y mejoramientos : Salones 2 y 3 * Levantamiento de piso en madera, instalación de piso nuevo en madera * Retirada e instalada de techo cielo raso Salón 4 *Cambio de techo, cielo raso Salón 15. Diseño estructural y arquitectónico de Unibac Matuna
			Diseño y aplicación de un Modelo de Gestión Financiera, que abarque políticas y normas de gestión transparente.	Ejecución del presupuesto institucional de gastos e inversión	Garantizar la adecuada ejecución del presupuesto institucional.	Porcentaje de ejecución del presupuesto apropiado de gastos e inversión	100%	100%	73%	La ejecución del presupuesto apropiado de gastos e inversión a la fecha es de 73% debido al no giro de aportes ni estampillas departamentales.
			Fortalecer la atención psicopedagógica, para el mejoramiento de los procesos académicos y personales de los diferentes miembros de la comunidad universitaria.		(Número de programas atención psicopedagógica desarrollados / Número de programas de atención psicopedagógica programados) * 100	2	100%	100%	Se cuenta con los siguientes programas: - Orientación Psicológica. - Orientación y apoyo psicosocial - Acompañarte a la vida Universitaria - Evaluación - Inclusión - Paz y cultura ciudadana - Excelencia Académica - Alertas tempranas en busca de la permanencia y graduación	

LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	ACCIONES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO UNIBAC	OBJETIVO DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META		EJECUCIÓN A 30 DE DICIEMBRE 2023	OBSERVACIÓN		
							Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)				
Bienestar Universitario		Diseñar y ejecutar programas de bienestar en beneficio del fortalecimiento de las habilidades y capacidades personales, sociales, académicas y culturales de la comunidad universitaria.	Actualización, desarrollo y seguimiento al plan de bienestar institucional con el fin de que dé respuesta a las necesidades y expectativas de la comunidad universitaria	Establecer programas de prevención en salud con el fin de fortalecer el bienestar individual y colectivo.	Optimizar el desempeño de los Programas, políticas y servicios prestados por Unibac para la construcción de una Universidad Saludable.	(Número de programas de cuidado de la salud ejecutados / Número de programas de cuidado de la salud programados) * 100	2	100%	100%	Se cuenta con los siguientes programas: - Primeros auxilios - Promoción de la salud y Prevención de la enfermedad - Seguimiento nutricional - Salud sexual y reproductiva		
				Estimular el desarrollo de habilidades de creación e interpretación artística en sus distintas formas, promoviendo actividades orientadas al reconocimiento y la manifestación de las identidades culturales en Unibac.		Número de eventos culturales para estudiantes, docentes y funcionarios desarrollados / Numero de eventos culturales programados) * 100	80	100%	100%	83 eventos culturales realizados durante todo el 2023		
				Rediseño y actualización del Programa ApoyArte, el cual deberá ser un programa de Retención, Graduación y		Tasa de graduación promedio año	25%	100%	38.4%	Se graduaron durante el año 2023, 251 estudiantes		
						Tasa de no matriculados promedio en el año	9,00%	100%	100%	9,2%. No matriculados 2023-1: 127 + No matriculados 2023-2: 145 sobre el total de matriculados en 2023 que fueron: 2939 (2023-1: 1487 y 2023-2: 1452)		
Cultura de la Calidad		Implantar una cultura de calidad total y de excelencia, que asegure la calidad del SIGUNIBAC y que genere cambios y transformaciones significativos y pertinentes, para que la Institución progrese hacia la alta calidad, la competitividad y el reconocimiento.	Desarrollo e implementación de programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	Programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	Desarrollar e implementar de programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	(Número de capacitaciones sobre temas de calidad ejecutadas / Numero de capacitaciones sobre temas de calidad programadas) * 100	9	100%	89%	Se realizaron 8 capacitaciones de las programadas		
				Consolidar la Acreditación para la mejora continua, diseñando mecanismos para de evaluación y autorregulación de los Programas y verificando y evaluando su gestión a través de los procesos de Autoevaluación		Diseñar e implantar un sistema de evaluación y acreditación institucional, que permita contribuir con las transformaciones requeridas en términos de calidad académica y de gestión institucional.	Numero de seguimientos que se hacen sobre la efectividad del sistema de autoevaluación y acreditación Institucional) / Numero de seguimientos programados)	1	100%	80%	El 28 y 29 de diciembre quedaron debidamente registrados en plataforma del CNA la completitud del proceso de autoevaluación para los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas, se continúan con el seguimiento hasta lograr visita por parte del CNA	
				Fortalecimiento de la oficina encargada de liderar los procesos de Autoevaluación y Acreditación en Unibac , en el marco del plan de desarrollo institucional, los estándares de calidad establecidos por el Ministerio de Educación Nacional y las orientaciones del Consejo Nacional de Acreditación.		Fortalecimiento los procesos de monitoreo y evaluación, para el cumplimiento de los factores y características en Acreditación y el cumplimiento de las condiciones de calidad -Programa e Institucionales-, para la renovación de los registros académicos.	Fortalecer los procesos de monitoreo y evaluación, para el cumplimiento de los factores y características en Acreditación y el cumplimiento de las condiciones de calidad - Programa e Institucionales-, para la renovación de los registros académicos.	Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de acreditación para programas	2	100%	80%	El 28 y 29 de diciembre quedaron debidamente registrados en plataforma del CNA la completitud del proceso de autoevaluación para los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas.
							Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad para renovación de registros calificados para programas	1	100%	100%	Los programas de Diseño Grafico, Artes Escénicas, Artes Plásticas realizaron ciclo de autoevaluación para cumplimiento de condiciones	

LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	ACCIÓNES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO UNIBAC	OBJETIVO DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META		EJECUCIÓN A 30 DE DICIEMBRE 2023	OBSERVACIÓN
							Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)		
	Agenda cultural Académica	Socializar los Proyectos de aula, los logros académicos e investigativos obtenidos en los procesos formativos de Unibac con proyección a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional.	Dar a conocer a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional los trabajos realizados por los estudiantes en los distintos programas.	Dar a conocer a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional los trabajos realizados por los estudiantes en los distintos programas.	Realizar el XVI Festival de las Artes mediante el cual se socialicen los Proyectos de aula, los logros académicos e investigativos obtenidos en los procesos formativos de la UNIBAC con proyección a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional.	XVI Festival de las Artes realizado	1	100%	100%	Proyecto ejecutado 100% del 14 al 21 de noviembre
									92%	