



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIA DE BOLÍVAR

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Elaborado por: Sacra Norma Náder David
 Fecha de seguimiento y actualización del documento: 30/03/2023
 Año vigencia: 2023

Objetivo: Describir los proyectos y/o actividades programadas por la Institución durante la vigencia 2023 para cumplimiento de sus objetivos.

LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META	EJECUCIÓN A 30 DE MARZO 2023	OBSERVACIÓN
EDUCACIÓN DE CALIDAD	Formar profesionales integrales con espíritu investigativo, pensamiento crítico-reflexivo y capacidad participativa con proyección social y cultural para el desarrollo de las regiones.	Vicerrectora Académica	Actualización de los Proyectos Educativos por Programas	6	100%	los Proyectos Educativos por Programas se encuentran actualizados
			Programas académicos ofertados con registro calificado	6	100%	Programas académicos ofertados cuentan con registro calificado
			Programa de desarrollo profesoral acorde a las necesidades del entorno académico e investigativo	1	100%	En el desarrollo del programa de desarrollo profesoral, a la fecha se ha ejecutado la capacitación "una mirada a nuevas herramientas"
			Número de nuevos docentes cualificados a nivel de maestría	2	100%	Los docentes Jorge Andrés Gómez y Jorge Brito obtuvieron el título de Magister. y se encuentran en proceso de formación los docentes Aldo Rodríguez y Adonay Torregrosa
			Número de nuevos docentes cualificados a nivel de doctoral	2	0%	A la fecha no se ha reportado docentes con título a nivel Doctoral.
			Numero de aulas y/o laboratorios adecuados para el desarrollo misional	4	50%	Se realizaron adecuaciones a los salón de tabla del programa de artes escénicas
			Número de bases de datos adquiridas	2	100%	Actualmente contamos con las siguientes bases de datos: eLibro Pásalapagina Naxos Sheet Music Naxos Music Library EMSCO Metarevista
			Número de libros u otro material bibliográfico y/o hemerográfico y/o de fonoteca adquirido	100	100%	Se recibió en donación 262 ejemplare a la fecha, cuales están en proceso de revisión y selección para posteriormente proceder a catalogar.
			Licencias de software adquiridas	410	100%	En la actualidad contamos con licencias de softwe actualizadas hasta el mes de noviembre de 2023
			Informe sobre el nivel de satisfacción de los egresados (tasa de satisfacción incremental partiendo del 80% entre periodos)	87%	97%	El 97% de los estudiantes encuestados se encuentran satisfechos con los servicios prestados
			Informe actualizado sobre el desempeño de los egresados (Tasa de eficiencia (rendimiento de los egresados) Tasa de éxito Tasa de evaluación Satisfacción del empleador con el desempeño del egresado)	1	100%	De los 1358 egresados que se encuentran en seguimiento, 1250 se encuentran laborando, de los cuales 1.157 laboran en su área de conocimiento, encontrándose satisfechos con el trabajo realizado.
Número de capacitaciones complementarias.	2	0%	Se están organizando para el próximo trimestre la ejecución de seminario de intercambios culturales			
			Número de nuevos convenios de movilidad internacional para docentes y estudiantes, virtual o presencial.	2	150%	Se cuentan con 3 convenios de movilidad internacional (para docentes, estudiantes) USAM COSTA RICA UTB Ecuador (Babahoyo) Metropolitana de México
			Número de docentes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual, con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación.	6	167%	En la actualidad 10 docentes interactúan con comunidad académica extranjera U de Portugal Morgan State USA U de Virginia
			Número de estudiantes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación.	6	250%	En la actualidad 15 estudiantes interactúan en el exterior de manera virtual y presencial U de Bolonia en Italia Virginia

LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META	EJECUCIÓN A 30 DE MARZO 2023	OBSERVACIÓN
Movilidad, Cooperación e Internacionalización	Promover la vinculación con la comunidad académica internacional a través de la movilidad y la cooperación técnica, que permita su inserción en un contexto global cambiante y sin fronteras, dotándole de las capacidades necesarias para adaptarse a múltiples entornos.	Gestión Académica Internacionalización	Número de docentes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencia o virtual.	6	83%	5 docentes extranjeros interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de la U de Virginia
			Número de estudiantes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencial o virtual.	6	167%	10 estudiantes extranjeros interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de la U de Virginia
			Seguimiento y evaluación del Plan de Acción de Visibilización Internacional.	2	50%	Se programa 1 seguimiento por semestre, en la actualidad se ha realizado 1 seguimiento al plan de acción
			Número de convenios internacionales de investigación.	1	300%	Todos los convenios realizados contienen componente de investigación
			Número de Proyectos de investigaciones internacionales desarrolladas con otras instituciones	1	0%	A fecha de hoy no se han realizado proyectos de investigación con instituciones internacionales
			Número de convenios de intercambio cultural y lingüístico	1	300%	Todos los convenios realizados contienen componente de intercambio cultural y lingüístico
			VIII Seminario Internacional de Innovación de Diseño- Innobac	1	0%	Evento programado para el segundo semestre
			IX Clínicas Instrumentales Internacionales	1	0%	Evento programado para el segundo semestre
			IX Festival Audiovisual y de Video Experimental Internacional-Vertov	1	0%	Evento programado para el segundo semestre
			X Jornada Internacional de Estudios Teatrales	1	0%	Evento programado para el segundo semestre
			X Encuentro Internacional de las Tecnologías - ETICS	1	0%	Evento programado para el segundo semestre
			XV Congreso Internacional de Arte en el Caribe. Alianza con la Universidad de Antioquia	1	0%	Evento programado para el segundo semestre
			XIII Catedra Franco Colombiana	1	0%	Evento programado para el segundo semestre
			Docentes con calificación B1 en Inglés	2	100%	En la actualidad contamos con 3 docentes en nivel B1 o superior. Esthefania Julio Jair Madrid Jhon Hernández
infraestructura física y tecnológica para la formación integral	Dotar a Unibac de la infraestructura física y equipamiento tecnológico acorde a las necesidades de la comunidad universitaria, que soporten ambientes de aprendizaje propicios en las funciones de docencia, investigación y extensión.	Jefe de recursos físicos y tecnológico	Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura física	1	200%	A la fecha se han realizado dos contratos de infraestructura física mediante contratos 085 y 129 de 2023
			Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura tecnológica.	1	0%	A la fecha no se han ejecutado proyectos de infraestructura tecnológicos
			Número de capacitaciones para docentes en el uso y apropiación de Tics y educación virtual.	2	50%	Se realizó el taller denominado "Una mirada a las nuevas herramientas"
			Programa implementado de las Tics en los procesos de enseñanza-aprendizaje	1	100%	En todos los programas se implementa el uso de las herramientas tecnológicas en el proceso de aprendizaje
			Número de Programa implementado del uso de las TICs en la planeación y ejecución de proyectos de investigación innovadores por parte de la comunidad académica.	1	25%	En la actualidad se encuentra en formulación para participar en la convocatoria "investigación fundamentada" de min ciencias, el cual es planeado con el uso de las TICs
			Número de personal de apoyo en infraestructura tecnológica.	9	100%	El personal de infraestructura tecnológica se encuentra contratado y en ejecución de sus funciones
			Estudio de caracterización de conectividad institucional (estudiantes, docentes, administrativos)	2	0%	se encuentra programado para el segundo trimestre realizar el primer estudio de caracterización
			Número de equipos tecnológicos y de informática adquiridos promedio por año	180	0%	A finales del año 2022 mediante proceso de adjudicación se adquirieron 529 nuevos equipos tecnológicos (PC, impresoras, scanner, entre otros, más los equipos obtenidos en proyecto de SGR, teniendo en cuenta la necesidad se adquieren los nuevos para este año.

LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META	EJECUCIÓN A 30 DE MARZO 2023	OBSERVACIÓN
			Tasa de Usabilidad de los servicios tecnológicos y software por parte de los estudiantes, profesores y administrativo	90%	100%	En la actualidad contamos con un gran porcentaje de usabilidad de los servicios y herramientas tecnológicas
Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	Fortalecer el Sistema de Investigación de Unibac y estimular de forma general la producción de los grupos de investigación	INVESTIGACIÓN , PROYECCIÓN SOCIAL	Productos de investigación de los docentes	10	0%	A la fecha no se cuenta con productos de investigación de docentes (en proyección)
			Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.	30	13%	A la fecha contamos con 4 Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.
			Puesta en marcha Spin off universitaria.	1	50%	Se encuentra en proceso estructuración el proyecto de Spin Off.
			Artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.	2	0%	A la fecha no contamos con artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.
			Proyectos de investigación en asociación, presentados en convocatorias del SNCTI.	1	0%	Se encuentra en formulación 2 proyectos para participar en la convocatoria de SNCTI
			Proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.	2	0%	En la actualidad no se cuenta con proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.
Gobernanza Institucional	Optimizar la gestión administrativa de Unibac, en el incremento de sus niveles de autonomía, capacidad de decisión, mayores cuotas de responsabilidad y rendición de cuentas ante la sociedad.	Secretaria General Asesor de Control Interno	Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	1	100%	El programa de Gestión documental se encuentra implementado
			Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	1	100%	Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública implementada y en funcionamiento
			Tasa de satisfacción de los estudiantes con los servicios administrativos.	94%	8%	Se ha atendido 136 estudiantes, recibiendo a satisfacción los servicios administrativos prestados
			Porcentaje de cumplimiento del programa auditoria de gestión	100%	6%	Se ejecutó la auditoria que tiene por objeto la publicación del Furag en la pagina web institucional
			Número de informes de ley presentados a los entes de control	100%	38%	Se han presentado 6 informe de los 16 programados
			Porcentaje de seguimiento a los planes de mejoramiento definidos	100%		A la fecha no se han presentado planes de mejoramiento
			Porcentaje de ejecución del presupuesto para los proyectos de Investigación	100%	20%	A la fecha se encuentra ejecutado el 20% del presupuesto de Investigación
			Porcentaje de ejecución del presupuesto de ingreso	100%	25%	A la fecha se encuentra ejecutado el 25% del presupuesto de ingresos
			Porcentaje de ejecución del presupuesto de egreso	100%	37%	A la fecha se encuentra ejecutado el 37% del presupuesto de egresos
Bienestar Institucional	Diseñar y ejecutar programas de bienestar en beneficio del fortalecimiento de las habilidades y capacidades personales, sociales, académicas y culturales de la comunidad universitaria.	P.U de Bienestar universitario	Número de programas atención psicopedagógica	2	400%	Contamos con los siguientes programas: - Orientación Psicológica. - Orientación y apoyo psicosocial - Acompañarte a la vida Universitaria - Evaluación - Inclusión - Paz y cultura ciudadana - Excelencia Académica - Alertas tempranas en busca de la permanencia y graduación
			Número de programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y funcionarios)	2	200%	Contamos con los siguientes programas: - Primeros auxilios - Promoción de la salud y Prevención de la enfermedad - Seguimiento nutricional - Salud sexual y reproductiva
			Tasa de participación en los programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y administrativos)	90%	8%	Se han atendido a un total de 136 personas
			Número de eventos culturales para estudiantes, docentes y funcionarios en el año	50	16%	Se han realizado 8 actividades en lo que va del año

LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	META	EJECUCIÓN A 30 DE MARZO 2023	OBSERVACIÓN
			Tasa de participación promedio en los eventos culturales en el año	90%	10%	Son 157 estudiantes que participan en eventos culturales
			Número de eventos deportivos para estudiantes, docentes y funcionarios en el año	45	9%	Se han realizado 4 actividades deportivas en lo que va del año
			Tasa de participación promedio en los eventos deportivos en el año	90%	7%	Son 120 estudiantes que participan en eventos deportivos
			Tasa de no matriculados promedio en el año	9%	9%	No se matricularon 127 estudiantes de los 1491 matriculados en 2023-1
			Tasa de graduación promedio año	25%	0%	No se reporta avance, los grados están programados para abril de 2023
Cultura de la Calidad	Implantar una cultura de calidad total y de excelencia, que asegure la calidad del SIGUNIBAC y que genere cambios y transformaciones, significativos y pertinentes, para que la Institución progrese hacia la alta calidad, la competitividad y el reconocimiento.	Director de Calidad	Programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	4	50%	A la fecha de han realizado dos capacitaciones con los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas (programas en gestión para acreditación)
			Sistema de evaluación y acreditación institucional (implementado y con seguimiento)	1	100%	El programa de evaluación y acreditación se encuentra implementado, hoy contamos con la empresa EVALUA encargada de PREST es un sistema de autoevaluación institucional y de programas, con el cual se gestiona la información que soporta el sistema de aseguramiento de la calidad de la institución. Permite acceder de manera permanente, conocer en tiempo real el estado del proceso de autoevaluación, generar los planes de mejoramiento y hacerles seguimiento.
			Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de acreditación para programas	1	100%	Se dio inicio con los programas de Artes Plásticas y Artes Escénicas al proceso de autoevaluación con fines de acreditación, hoy cuenta con visto bueno del CNA. El programa de música esta acreditado, se encuentra realizando el primer ciclo de acreditación con fines de renovación.
			Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad para renovación de registros calificados para programas	1	100%	Los programas de Diseño Grafico, Artes Escénicas, Artes Plásticas realizaron ciclo de autoevaluación para renovación de registros calificados aprobados por el ministerio.
					69%	