	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Generalidades:

Fecha:	31	OCTUBRE	2022
---------------	-----------	----------------	-------------

Referencia (tema). INFORME ESTADO DE LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES UNIBAC 2022

Responsable del informe EVELIO JOSÉ MÁRQUEZ CÁRDENAS

Proceso SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC

Dependencia que lo emite OFICINA ASESORA DE CALIDAD

Tabla de contenido

Introducción.....2


Objetivo.....2

Cuerpo o núcleo del informe.....3

Conclusiones.....10

Recomendaciones.....10

Anexos
N/A

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

INTRODUCCIÓN


En la Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar y específicamente el proceso de Gestión Control tiene la responsabilidad de revisar, actualizar y hacer seguimiento a la gestión del riesgo, también como emitir informes anuales en cuanto a cada revisión con sus respectivas acciones de mejora.

Atendiendo a esa consideración, el objetivo de este informe es mostrar los resultados del seguimiento a la administración del riesgo desplegados a partir del mapa de riesgos. Este seguimiento genera la información que permite concluir sobre la eficacia de los controles planteados y las necesidades de acciones para asegurar el logro de los objetivos institucionales y los de cada proceso.

Con base en esto se generan acciones de mejora en aquellos procesos donde se hayan materializados riesgos y con ello se pretende evitar su recurrencia y asegurar el adecuado mantenimiento y mejoramiento del Sistema.

OBJETIVO

Controlar el correcto funcionamiento de todos los procesos, recursos, implementación, mantenimiento y evaluación del sistema de gestión de la Institución Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar a través del seguimiento del mapa de riesgos de la Entidad.

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

CUERPO O NÚCLEO DEL INFORME

Metodología:

Para evaluar y hacer seguimiento el riesgo se tuvo en cuenta la guía de administración del Riesgo emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).


Unibac desarrolló una matriz dinámica en Excel formato (*SM-FO-003*) que permite identificar los riesgos, analizarlos, valorarlos y establecer acciones para su mitigación

POLITICA DE RIESGOS UNIBAC

Unibac establece controles eficaces para evitar la ocurrencia de eventos que impidan el logro de los objetivos institucionales, fomenta la cultura del autocontrol y de la prevención de riesgos, contando para ello con personal competente y comprometidos con el mejoramiento de sus procesos, quienes evaluarán la efectividad de las acciones y de los controles establecidos.

En detalle estos fueron los pasos para levantar el mapa de riesgos de Unibac:

- Definición del contexto estratégico: Condiciones internas y del entorno, que pueden generar eventos que originan eventos adversos que impiden alcanzar objetivos.
- Identificación del Riesgo: Se realiza determinando las causas, con base en los factores internos y/o externos analizados para la entidad y que pueden afectar el logro de los objetivos.
- Análisis del riesgo: Busca establecer la probabilidad de ocurrencia del riesgo y sus consecuencias, éste último aspecto puede orientar la clasificación del riesgo, con el fin de

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

obtener información para establecer el nivel del riesgo y las acciones que se van a implementar.

- Valoración del Riesgo: La valoración del riesgo es el producto de confrontar los resultados de la evaluación del riesgo con los controles identificados, esto se hace con el objetivo de establecer prioridades para manejo y para la fijación de políticas.
- Políticas de Administración de Riesgos: Las políticas identifican las opciones para tratar y manejar los riesgos basadas en la valoración de estos, permite tomar decisiones adecuadas y fijar lineamientos, que van a transmitir la posición de la dirección y establecen las guías de acción necesarias a todos los servidores de la entidad.

A Continuación, se relaciona la matriz de riesgos y oportunidades de Unibac 2021, lo anterior dando cumplimiento a los requerimientos de la ISO 9001:2015, la información está discriminada de la siguiente manera:

Tabla No1 Riesgos estratégicos 2021

Tabla No 2 Oportunidades Unibac 2021

Tabla No 3 Amenazas Unibac 2021


Tabla No 4 Fortalezas Unibac 2021

Tabla No 5 Riesgos por procesos 2021

Tabla No 6 Oportunidades por procesos 2021

Tabla No 7 Amenazas por procesos 2021

Tabla No 8 Fortalezas por procesos 2021

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

INFORMACIÓN RIESGOS AÑO 2021

Tabla No1 Riesgos estratégicos 2022

<u>RIESGOS ESTRATEGICOS</u>	<u>NUMERO DE RIESGOS IDENTIFICADOS</u>	<u>ESTADO DEL RIESGO</u>
	7	CONTROLADO

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2022

Tabla No 2 Oportunidades Unibac 2022

<u>OPORTUNIDADES</u>	<u># de oportunidades</u>
	10

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2022

Tabla No 3 Amenazas Unibac 2022

<u>AMENAZAS</u>	<u># de amenazas</u>
	9

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2022

Tabla No 4 Fortalezas Unibac 2021

<u>FORTALEZAS</u>	<u># de fortalezas</u>
	10

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2022



	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 5 Riesgos por procesos 2022

		INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR								
		MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE RIESGOS POR PROCESOS 2021								
PROCESO	RESPONSABLE DEL PROCESO	NUMERO DE RIESGOS IDENTIFICADOS	No de riesgos operativos	No de riesgos de corrupción	No de riesgos estratégicos	No de riesgos de imagen	No de riesgos de cumplimiento	No de riesgos de entorno	ESTADO DEL RIESGO	
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	SACRA NADER DAVID	7	1	3	2		1	CONTROLADO	
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	YARA BAYUELO	2	1	1				CONTROLADO	
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	EVELIO MARQUEZ CARDENAS	4	2	1		1		CONTROLADO	
4	GESTIÓN ACADÉMICA	ESTELA BARRETO ALVAREZ	6	3	1	2			CONTROLADO	
5	INVENSTIGACIÓN	KENNETH MORENO MAY	4	1	1		2		CONTROLADO	
6	PROYECCIÓN SOCIAL	ANGELICA FORTICH	4	1	1	1	1		CONTROLADO	
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADÉMICO	KELLY PALENCIA VASQUEZ	9	4	3		1	1	CONTROLADO	
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	ALEXA CASTRO DURANGO	8	2	2	2		2	CONTROLADO	
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	LUDYS MOLINA JIMENEZ	7	2	2	1	1	1	CONTROLADO	
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y TECNOLÓGICOS	MARGARITA OCHOA RODRIGUEZ	13	6	3		1	3	CONTROLADO	
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	ROCIO RAMOS	8	2	4			2	CONTROLADO	
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	LYLLIANA ACOSTA RUIZ	5	3	2				CONTROLADO	
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	ELZI TORRES ANAYA	3	2	1				CONTROLADO	
14	GESTIÓN JURÍDICA	JORGE LUIS VILLA	4		2			2	CONTROLADO	
15	GESTIÓN LOGÍSTICA	ANGELICA FORTICH	3	3					CONTROLADO	
16	GESTIÓN CONTROL	JOSÉ ROBINSON TEJEDOR OROZCO	9		2	2		5	CONTROLADO	
Total			96	33	29	9	3	18	4	

Fuente. Oficina Asesora de Calidad 2021


	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 6 Oportunidades por procesos 2022

		INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR
		MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE OPORTUNIDADES POR PROCESOS 2021
PROCESO		# de oportunidades
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	2
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	2
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	3
4	GESTIÓN ACADÉMICA	6
5	INVESTIGACIÓN	1
6	PROYECCIÓN SOCIAL	4
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	2
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	3
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y TECNOLÓGICOS	1
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	3
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	1
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	3
14	GESTIÓN JURÍDICA	3
15	GESTIÓN LOGISTICA	1
16	GESTIÓN CONTROL	2
Total		38

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2022



	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 7 Amenazas por procesos 2022

		INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR
		MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE AMENAZAS POR PROCESOS 2021
PROCESO		# de Amenazas
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	3
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	1
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	3
4	GESTIÓN ACADÉMICA	5
5	INVESTIGACIÓN	1
6	PROYECCIÓN SOCIAL	2
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	2
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	1
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y TECNOLÓGICOS	2
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	3
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	1
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	1
14	GESTIÓN JURÍDICA	2
15	GESTIÓN LOGISTICA	3
16	GESTIÓN CONTROL	1
Total		32

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2022



	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 8 Fortalezas por procesos 2022

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	
	MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE FORTALEZAS POR PROCESOS 2021	
	<u>PROCESO</u>	<u># de FORTALEZAS</u>
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	1
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	1
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	2
4	GESTIÓN ACADÉMICA	2
5	INVESTIGACIÓN	1
6	PROYECCIÓN SOCIAL	1
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	1
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	2
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y	1
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y	1
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	2
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	1
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	1
14	GESTIÓN JURÍDICA	1
15	GESTIÓN LOGISTICA	1
16	GESTIÓN CONTROL	0
	TOTAL	19

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2022

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

CONCLUSIONES

Los riesgos y oportunidades se determinan a partir del análisis del contexto, necesidades y expectativas de las partes interesadas con el fin de asegurar el cumplimiento de las metas propuestas.

Los líderes de procesos han realizado la identificación y análisis de los riesgos de gestión y corrupción, estableciendo acciones de control pertinentes para evitar la materialización de estos

Unibac gestiona adecuadamente los riesgos y oportunidades, siguiendo las directrices propuestas por el DAFP.

RECOMENDACIONES

1. Seguir capacitando al personal sobre la gestión del riesgo y oportunidades en Unibac
2. Revisar junto con la oficina de planeación la pertinencia de los riesgos y la efectividad de los controles
3. Hacer análisis DOFA cada año y ajustar la planeación estratégica dependiendo de las variaciones y de los impactos de estos
4. Definir mecanismos de retroalimentación con los grupos de interés de la Institución
5. Adquirir software para la verificación en tiempo de real y de manera sincrónica con los responsables de los procesos de las acciones de control establecidas para los riesgos.

Elaboró: **Evelio José Márquez Cárdenas**

Firma responsable del proceso

Cargo