



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRANSCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Diciembre 30/22	Observación
1 Educación con calidad	1.1 Actualización Proyecto Educativo del Programa-PEP	Vicerrectora Académica Directores de Programa	6	100%	Los proyectos educativos por programas se encuentran actualizados
	1.2 Registro Calificados vigentes	Vicerrectora Académica Directores de Programa	6	100%	Los programas ofertados por Unibac cuentan con registro calificado vigente. Actualmente se encuentran en proceso de renovación Diseño Industrial y Comunicación Audiovisual Nota: Actualmente se cuenta con respuesta favorable por parte del Ministerio para continuar con el proceso el programa de Diseño Industrial
	1.3 Programa Desarrollo Profesional	Vicerrectora Académica y Recursos Humanos	1	50%	Establecido mediante Acto Administrativo (Se realizan interacciones y proyectos interinstitucionales para organizar capacitaciones y diplomados)
	1.4 No.docentes con Maestría	Vicerrectora Académica Docentes	2	100%	Los nuevos docentes con título de Maestrías son Diana Marcela Gutiérrez Cruz (Master Universitaria en Psicopedagogía) y Paul Martin Monroy (Master en Enseñamientos Artísticos en Interpretación de la Música Clásica I Contemporánea)
	1.5 No.docentes con PhD	Vicerrectora Académica Docentes	1	100%	Contamos con docentes con título de Doctorado (German Céspedes y Diana Juliao), programa de música
	1.6 No. aulas adecuadas	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	4	100%	Se encuentra en ejecución el contrato para mejoramiento de infraestructura física, realizando reparaciones y mantenimientos locativos que permitan mantener las aulas y laboratorios en buen estado para brindar educación y espacios con calidad
	1.7 No. bases de datos	Oficina de Contratación, Recursos Físicos y Tecnológicos	2	100%	Se realizó la renovación de la biblioteca virtual eLibro en el mes de febrero, las bases de datos de Naxos y Pasalapagina se renovaron al terminar la ley de garantía y contaos con la bases de datos EBSCO
	1.8 No. libros/material bibliográfico	Rectora, Biblioteca	50	100%	Se recibió material bibliográfico, aproximadamente más de 100 ejemplares, los cuales están en proceso de revisión y selección para posteriormente procederse a catalogar.
	1.9 No. licencias software	Oficina de Contratación, Recursos Físicos y Tecnológicos	400	100%	A fecha de hoy contamos con software y licencias vigentes.
	1.10 Nivel satisfacción egresados	P.U Bienestar Institucional	85%	90%	Para el periodo 2022- 1 se realizaron 101 encuestas a egresados obteniendo un nivel de satisfacción Alto.
	1.11 Desempeño egresados	P.U Bienestar Institucional	1	50%	Se está en proceso de optimizar la medición que determina el grado de satisfacción de los empleadores por el desempeño de los egresados
	1.12 Capacitación a egresados	P.U Bienestar Institucional	2	100%	Las capacitaciones dirigidas a egresados durante el año fueron: 1. Convenios Nacionales e Internacionales para egresados 2. Cómo estructurar proyectos culturales 3. Seminario de emprendimiento 4. Diálogos interculturales
	2.1 No movilidad internacional Docentes y estudiantes Virtual y presencial	Vicerrectoría Académica	2	100%	Durante lo corrido del año se realizaron los siguientes convenios UPEC DE ECUADOR UCAM MUCIA ESPAÑA (DOBLE TITULACIÓN)
	2.2 Interacción docentes con comunidad internacional	Vicerrectoría Académica	6	50%	Durante el primer semestre tres docentes se movilizaron de forma virtual en la modalidad de cursos cortos.
	2.3 Interacción estudiantes con comunidad internacional	Vicerrectoría Académica	6	100%	Durante el primer semestre se realizaron movilidad de forma virtual a través de las clases espejo, en donde interactúan docentes y estudiantes



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRANSCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros		Responsable	Meta	Ejecución Diciembre 30/22	Observación
2 Movilidad, Cooperación e Internacionalización	2.4	No. docentes extranjeros	Vicerrectoría Académica	6	100%	Durante el primer semestre se realizaron movilidad de forma virtual a través de las clases espejo, en donde interactúan docentes y estudiantes
	2.5	No. estudiantes extranjeros	Vicerrectoría Académica	6	100%	La movilidad se debió a la asistencia a cursos cortos o conferencias, talleres donde participan docentes, cuerpo estudiantil y administrativos
	2.6	Seguimiento Plan de Acción Visibilidad Internacional	Vicerrectoría Académica	1	100%	Se realizó el primer seguimiento al plan de acción de internacionalización al culminar el primer semestre 2022
	2.7	No. convenios internacionalización Investigación	Vicerrectoría Académica	1	100%	Convenio de cooperación académico tipo científico o tecnológico (UNIBAC- UPEC)
	2.8	No. proyectos investigación internacionalización	Vicerrectoría Académica	1	100%	El evento consiste en un seminario, un taller de creación o un encuentro de investigadores o semilleros, el cual fue realizado el día 12 del mes de diciembre
	2.9	No. Docentes B1 inglés	Vicerrectoría Académica	2	100%	Teniendo en cuenta respuesta suministrada mediante encuesta realizada a docentes de todos los programas, 8 docentes tienen B1 o superior.
	2.10	No. estudiantes aprueban examen suficiencia inglés	Vicerrectoría Académica	N/A	N/A	Actualmente se realizan validaciones, autorizadas por cada director de programa, a fecha de hoy aproximadamente se han realizado 20
	2.11	No. intercambios	Vicerrectoría Académica	1	N/A	Los convenios de intercambio cultural y lingüístico se encuentran programados para el próximo año
3 Mejoramiento Infraestructura física y tecnológica	3.1	No. proyectos mejoramiento infraestructura física	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	1	100%	Se encuentra en ejecución contrato de mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física de la institución, a su vez se encuentra en formulación en metodología MGA proyecto para la reconstrucción de Unibac Matuna, el cual permite fortalecer y ampliar nuestra infraestructura física, el ejecución proyecto de mejoramiento de infraestructura física con SGR
	3.2	No. proyectos mejoramiento infraestructura tecnológica	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	1	100%	Para el año 2022 mediante proceso de adjudicación se adquirieron nuevos equipos tecnológicos, más equipos obtenidos en proyecto de SGR.
	3.3	No. capacitaciones docentes TICS	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	2	100%	Con el fin de documentar y prepara al personal docente, estudiante y administrativo se realizaron capacitación en el uso de las Tics y nuevas herramientas tecnológicas, mediante la ejecución del proyecto aprobado con SGR se realizan capacitaciones para el uso de herramientas tecnológicas en el área de investigación.
	3.4	TICS implementados en enseñanza-aprendizaje	Vicerrectoría Académica	1	100%	Durante la presente vigencia se implementaron las herramientas de Classroom y se continuo con la herramienta de proyecto E, se cuenta con plataforma de autoevaluación que permite seguimiento continuo a todos los procesos.
	3.5	TICS en planeación proyectos investigación	Vicerrectoría Académica e Investigación	1	100%	En la actualidad se encuentra en proceso de ejecución el proyecto denominado "ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN CON ENFOQUE DE ARTE Y CULTURA EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR" el cual busca fortalecer las herramientas de investigación



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRANSCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Diciembre 30/22	Observación	
	3.6	No. personal de apoyo en infraestructura tecnológica	Vicerrectoría Académica e Investigación	8	100%	El equipo de informática cuenta con el personal preparado para uso de herramientas tecnológicas, incluido ingenieros y personal de apoyo.
	3.7	Caracterización conectividad (estudiantes, docentes, administrativos)	Vicerrectoría Académica e Infraestructura Tecnológica	2	100%	Se realizaron estudios de caracterización por semestre con el fin de identificar el estado de conectividad de la institución.
	3.8	No. equipos adquiridos por año	Vicerrectoría Académica e Infraestructura Tecnológica	190	100%	Para el año 2022 mediante proceso de adjudicación se adquirieron nuevos equipos tecnológicos, más equipos obtenidos en proyecto de SGR.
	3.9	Tasa uso equipo tecnológico y software	Vicerrectoría Académica e Infraestructura Tecnológica	90%	100%	Luego de la pandemia que enfrentamos el uso de las herramientas tecnológica ha venido en aumento para todo el personal estudiantes, docentes y administrativos.
4 Investigación	4.1	No. de productos de investigación docentes	Director de Investigación	10	80%	Se realizaron 8 productos de investigación de los docentes
	4.2	Spin off universitaria	Director de Investigación	1	100%	Se logra la meta establecida (Resolución 737 de 23 de dic de 2022)
	4.3	No. artículos revistas indexadas	Director de Investigación	1	50%	Contamos con un artículo, producto del docente Carlos Gomez
	4.4	No. Proyectos investigación participando en convocatorias	Director de Investigación	2	100%	("Estamos participando en convocatoria nacional, a través del Mincultura denominado Programa Nacional de Concertación Cultural, Convocatoria 2022 con el proyecto ""RECUPERACIÓN Y EDICIÓN DE LA OBRA INÉDITA VOCAL (CANTO Y PIANO, CORO) Y DE MÚSICA DE CÁMARA DE ADOLFO MEJÍA NAVARRO)
	4.5	No. Proyectos de investigación SNCTI	Director de Investigación	1	100%	El evento consiste en un seminario, un taller de creación o un encuentro de investigadores o semilleros, el cual fue realizado el día 12 del mes de diciembre
	4.6	No. Productos de investigación de semilleros	Director de Investigación	1	100%	Con los semilleros de investigación de estudiantes se han realizado 50 productos de investigación, superando la meta proyectada para el año
5 Gobernanza	5.1	Programa de gestión documental implementado	Secretaria General	1	100%	El Programa de Gestión Documental está implementado en Unibac
	5.2	Ley de transparencia implementada	Secretaria General	1	100%	Se cuenta con el apartado Transparencia y Acceso a la Información en la página web institucional, acorde con lo exigido por la Ley 1712 de 2014
	5.3	Satisfacción estudiantes servicios administrativos	Secretaria General	90%	98%	Durante el primer trimestre de 2022 se realizaron un total de 25 encuestas mostrando un grado de satisfacción alto
	5.4	Porcentaje de cumplimiento auditoria de gestión	Secretaria General	16	100%	Las auditorias programadas fueron realizadas en su totalidad
	5.5	No. Informes de ley presentados entes de control	Secretaria General	12	100%	Los informe de ley fueron presentados de acuerdo a las fechas programadas
	5.6	Porcentaje Seguimiento planes de mejoramientos definidos	Directora de recursos físicos	1	100%	Durante el primer semestre se abrieron 8 planes de mejoramiento (Recursos físicos, académica, bienestar institucional, recursos humanos, biblioteca, prensa y comunicación, admisiones y proyección social) en la actualidad se encuentra cerrado el plan de mejoramiento de prensa y comunicación.



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRANSCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Diciembre 30/22	Observación		
	5.7	No. Proyectos ejecutados para mejorar infraestructura	Directora de recursos físicos	1	100%	Se encuentra en proceso de ejecución proyecto denominado "ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN CON ENFOQUE DE ARTE Y CULTURA EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR" el cual contempla adecuación de infraestructura física	
	5.8	Porcentaje ejecución del presupuesto proyectos investig.	Directora de recursos físicos	100%	75%	Porcentaje de ejecución del presupuesto para los proyectos de Investigación: 75%	
	5.9	Porcentaje ejecución del presupuestos de ingresos	Rectora	100%	88%	Porcentaje de ejecución del presupuesto de ingresos: 88%	
	5.10	Porcentaje ejecución de presupuesto de gastos e inversión	Rectora	100%	70%	Porcentaje de ejecución del presupuesto de egresos: 70%	
6	Bienestar	6.1	No.programas de atención Psicopedagógica	P.U de Bienestar Universitario	4	100%	Se realización 543 orientaciones o atenciones desde el área de desarrollo humano de los 4 programas implementados
		6.2	No. Programas de cuidado a la salud	P.U de Bienestar Universitario	2	100%	Se han realizado campañas de PYP donde han participado 978 personas en las diferentes actividades (de los 6 programas implementados en cuidado de la salud)
		6.3	Tasa de participación cuidado de la salud	P.U de Bienestar Universitario	85%	100%	Los estudiantes matriculados en el primer y segundo semestre participaron en los programas de salud que brinda la institución
		6.4	No. Eventos culturales	P.U de Bienestar Universitario	45	100%	Se han realizado actividades donde se presentan nuestros grupos culturales, eventos internos como externo (Festival de arte universitario, Festival regional de danzas urbanas, Festival nacional de danzas urbanas, Gala de egresados, Jornada de integración cultural, Talleres virtuales de baile: zumba, rumbaterapia, Artemanías, Melomanías, Cineclub, Día de la mujer, Día del maestro, Talleres de gaita, Talleres de danza,,Eventos externos: Gobernación de Bolívar, Museo Histórico, Atunes, Dia de la Afrocolombianidad
		6.5	Tasa de participación en eventos culturales	P.U de Bienestar Universitario	85%	100%	Se han realizado diferentes actividades donde se presentan nuestros grupos culturales, eventos internos como externo, con una participación promedio de 100%
		6.6	No. Eventos deportivos	P.U de Bienestar Universitario	35	100%	Se realizaron diferentes eventos deportivos con la participación de estudiantes, docentes y administrativos
		6.7	Tasa de participación eventos deportivos	P.U de Bienestar Universitario	85%	100%	Se han realizado diferentes actividades deportivos, eventos internos como externo, con una participación promedio de 90%
		6.8	No. Beneficiarios comedor universitario	P.U de Bienestar Universitario	1	N/A	La politica de gratuidad se alinea a esta meta, se ejecutó 100%
		6.9	Tasa de no matriculados en el año	P.U de Bienestar Universitario	9.5%	7,4%	No se matricularon 112 estudiantes de los 1512 matriculados en 2022-1
		7.1	Plan de desarrollo aprobado, actualizado y seguimiento	Rectora	1	100%	Plan de Desarrollo institucional Calidad que Transciende aprobado mediante Acuerdo 007 de agosto 6 de 2021, con seguimiento trimestralmente

**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR****PLAN DE DESARROLLO 2021-2025****PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRANSCIENDE**

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Diciembre 30/22	Observación
7 Cultura de la Calidad	7.2 No. de capacitaciones sobre temas de calidad	Rectora, Asesor de Calidad	3	100%	Se realizaron (7) capacitaciones sobre calidad a los procesos de control interno, comunicación (2), jurídica, biblioteca, proyección social, direccionamiento institucional, en asesoría de actualización de documentos de calidad (caracterización, procedimientos, indicadores y riesgos).
	7.3 Sistemas de evaluación y acreditación implementados	Rectora, Asesor de Calidad	1	100%	Actualmente contamos con una herramienta tecnológica Prest, que es un sistema de auto evaluación institucional y de programas, con el cual se gestiona la información que soporta el sistema de aseguramiento de la calidad de la institución. Permite acceder de manera permanente, conocer en tiempo real el estado del proceso de autoevaluación, generar los planes de mejoramiento y hacerles seguimiento.
	7.4 Oficina creada para aseguramiento de calidad	Rectora, Asesor de Calidad	1	100%	Ya se encuentra listo el estudio técnico para ser presentado y aprobado por el CD.
	7.5 No. Autoevaluaciones para condiciones de calidad para programas	Rectora, Asesor de Calidad	1	100%	El programa que se encuentra acreditado es el de música el cual se encuentra iniciando su proceso de autoevaluación, los programas de plástica y escénicas se encuentran iniciando el proceso para iniciar su proceso de acreditación
	7.6 No.de autoevaluaciones renovación registros calificados	Rectora, Asesor de Calidad	1	100%	Se inicio el proceso de autoevaluación para la renovación de registros calificados para programas el cual culminará con la ejecución de cada uno de sus planes de mejoramiento.
				93,5%	