



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación	
1	1.1	Actualización Proyecto Educativo del Programa-PEP	Vicerrectora Académica - Directores de Programa	6	100%	Los proyectos educativos por programas se encuentran actualizados
	1.2	Registro Calificados vigentes	Vicerrectora Académica - Directores de Programa	6	100%	Los programas ofertados por Unibac cuentan con registro calificado vigente. Actualmente se encuentran en proceso de renovación Diseño Industrial y Comunicación Audiovisual Nota: Actualmente se cuenta con respuesta favorable por parte del Ministerio para continuar con el proceso el programa de Diseño Industrial
	1.3	Programa Desarrollo Profesorado	Vicerrectora Académica y Recursos Humanos	1	50%	Establecido mediante Acto Administrativo.
	1.4	No.docentes con Maestría	Vicerrectora Académica - Docentes	2	100%	Los nuevos docentes con título de Maestrías son Diana Marcela Gutiérrez Cruz (Master Universitaria en Psicopedagogía) y Paul Martin Monrroy (Master en Ensenyaments Artistics en Interpretació de la Mussica Clásica I Contemporánea)
	1.5	No.docentes con PhD	Vicerrectora Académica - Docentes	1	0%	A la fecha, para el año 2022 no se han cualificado nuevos docentes con Doctorado
	1.6	No. aulas adecuadas	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	4	20%	A la fecha no se ha ejecutado el contrato para mejoramiento de infraestructura física, esta contemplada su adjudicación para el próximo semestre. Nota: Actualmente se realizan reparaciones locativas que permitan mantener las aulas y laboratorios en buen estado para brindar educación y espacios con calidad
	1.7	No. bases de datos	Oficina de Contratación, Recursos Físicos y Tecnológicos	2	50%	Ya se realizó la contratación de las misma. Estamos a la espera de su llegada.



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación	
Educación con calidad	1.8	No. libros/material bibliográfico	Rectora, Biblioteca	50	100%	Se recibió material bibliográfico, aproximadamente más de 100 ejemplares, los cuales están en proceso de revisión y selección para posteriormente procederse a catalogar.
	1.9	No. licencias software	Oficina de Contratación, Recursos Físicos y Tecnológicos	400	50%	A fecha de hoy contamos con software y licencias vigentes, las cuales fueron obtenidas en octubre del 2021, se está en proceso de contratación para para la renovación y adquisición de nuevas licencias
	1.10	Nivel satisfacción egresados	P.U Bienestar Institucional	85%	90%	Para el periodo 2022- 1 se realizaron 101 encuestas a egresados obteniendo un nivel de satisfacción Alto.
	1.11	Desempeño egresados	P.U Bienestar Institucional	1	10%	Se está en proceso de desarrollar una medición que pueda determinar el grado de satisfacción de los empleadores por el desempeño de los egresados
	1.12	Capacitación a egresados	P.U Bienestar Institucional	2	100%	Las capacitaciones realizadas durante el primer semestre fueron: 1. Convenios Nacionales e Internacionales para egresados 2. Cómo estructurar proyectos culturales 3. Seminario de emprendimiento 4. Diálogos interculturales
Movilidad, Cooperación e Internacionalización	2.1	No movilidad internacional Docentes y estudiantes Virtual y presencial	Vicerrectoría Académica	2	100%	Durante el primer semestre se realizaron los siguientes convenios UPEC DE ECUADOR UCAM MUCIA ESPAÑA (DOBLE TITULACIÓN)
	2.2.	Interacción docentes con comunidad internacional	Vicerrectoría Académica	6	50%	Durante el primer semestre tres docentes se movilizaron de forma virtual en la modalidad de cursos cortos.
	2.3	Interacción estudiantes con comunidad internacional	Vicerrectoría Académica	6	100%	Durante el primer semestre se realizaron movilidad de forma virtual a través de las clases espejo, en donde interactúan docentes y estudiantes



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros		Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación
2	2.4	No. docentes extranjeros	Vicerrectoría Académica	6	100%	Durante el primer semestre se realizaron movilidad de forma virtual a través de las clases espejo, en donde interactúan docentes y estudiantes
	2.5	No. estudiantes extranjeros	Vicerrectoría Académica	6	100%	La movilidad se debió a la asistencia a cursos cortos o conferencias, talleres donde participan docentes, cuerpo estudiantil y administrativos
	2.6	Seguimiento Plan de Acción Visibilidad Internacional	Vicerrectoría Académica	1	100%	Se realizó el primer seguimiento al plan de acción de internacionalización al culminar el primer semestre 2022
	2.7	No. convenios internacionalización Investigación	Vicerrectoría Académica	1	0%	A la fecha no se ha realizado convenios internacionales en el área de investigación
	2.8	No. proyectos investigación internacionalización	Vicerrectoría Académica	1	0%	A la fecha no se ha realizado proyectos internacionales en el área de investigación
	2.9	No. Docentes B1 inglés	Vicerrectoría Académica	2	50%	Teniendo en cuenta respuesta suministrada mediante encuesta realizada a docentes de todos los programas, 8 docentes tienen B1 o superior, siendo fundamental adjuntar certificado oficial.
	2.10	No. estudiantes aprueban examen suficiencia inglés	Vicerrectoría Académica	N/A	N/A	Actualmente se realizan validaciones, autorizadas por cada director de programa, a fecha de hoy aproximadamente se han realizado 20
	2.11	No. intercambios	Vicerrectoría Académica	1	0%	Los convenios de intercambio cultural y lingüístico se encuentran programados para el próximo semestre
	3.1	No. proyectos mejoramiento infraestructura física	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	1	50%	Se encuentra en formulación el mega proyecto para la reconstrucción de Unibac Matuna, el cual permite fortalecer y ampliar nuestra infraestructura física



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación
3 Mejoramiento Infraestructura a física y tecnológica	3.2 No. proyectos mejoramiento infraestructura tecnológica	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	1	0%	Durante la vigencia 2021 se llevó a cabo el proyecto de optimización de la red de datos de Unibac, para el año 2022 se encuentra programado para el segundo semestre.
	3.3 No. capacitaciones docentes TICS	Rectora, Oficina de Contratación y Recursos Físicos	2	50%	Con el fin de documentar y prepara al personal docente, estudiante y administrativo se realizaron capacitación en el uso de las Tics y nuevas herramientas tecnológicas.
	3.4 TICS implementados en enseñanza-aprendizaje	Vicerrectoría Académica	1	40%	Durante la presente vigencia se implementaron las herramientas de Classroom y se continuo con la herramienta de proyecto E.
	3.5 TICS en planeación proyectos investigación	Vicerrectoría Académica e Investigación	1	50%	En la actualidad se encuentra en proceso de ejecución el proyecto denominado "ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN CON ENFOQUE DE ARTE Y CULTURA EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR" el cual busca fortalecer las herramientas de investigación
	3.6 No. personal de apoyo en infraestructura tecnológica	Vicerrectoría Académica e Investigación	8	100%	El equipo de informática cuenta con el personal preparado para uso de herramientas tecnológicas, incluido ingenieros y personal de apoyo.
	3.7 Caracterización conectividad (estudiantes, docentes, administrativos)	Vicerrectoría Académica e Infraestructura Tecnológica	2	50%	Se realizó un estudio de caracterización por semestre con el fin de identificar el estado de conectividad de la institución.
	3.8 No. equipos adquiridos por año	Vicerrectoría Académica e Infraestructura Tecnológica	190	0%	Para el año 2022 el proceso para adquisición de nuevos equipos tecnológicos se encuentra en etapa precontractual para su posterior adjudicación



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación
	3.9 Tasa uso equipo tecnológico y software	Vicerrectoría Académica e Infraestructura Tecnológica	90%	95%	Luego de la pandemia que enfrentamos el uso de las herramientas tecnológica ha venido en aumento para todo el personal estudiantes, docentes y administrativos.
4 Investigación	4.1 No. de productos de investigación docentes	Director de Investigación	10	0%	Hasta la fecha no se han reportado nuevos productos de investigación con docentes
	4.2 Spin off universitaria	Director de Investigación	1	0%	El proyecto se encuentra en pre-elaboración. Dada la magnitud del proyecto es necesario un análisis bibliográfico, financiero y jurídico previo.
	4.3 No. artículos revistas indexadas	Director de Investigación	1	30%	Se logró aprobar el plan de capacitación en investigación que es una condición necesaria previa para impulsar este tipo de proyectos bibliográficos en forma de artículos científicos.
	4.4 No. Proyectos investigación participando en convocatorias	Director de Investigación	2	0%	Hasta lo corrido del año no se han trabajado el artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.
	4.5 No. Proyectos de investigación SNCTI	Director de Investigación	1	0%	A la fecha no se cuenta con proyectos de investigación en asociación, presentados en convocatorias del SNCTI
	4.6 No. Productos de investigación de semilleros	Director de Investigación	1	0%	Hasta la fecha no se han reportado productos de investigación con semilleros de investigación
	5.1 Programa de gestión documental implementado	Secretaría General	1	100%	El Programa de Gestión Documental está implementado en Unibac
	5.2 Ley de transparencia implementada	Secretaría General	1	100%	Se cuenta con el apartado Transparencia y Acceso a la Información en la página web institucional, acorde con lo exigido por la Ley 1712 de 2014
	5.3 Satisfacción estudiantes servicios administrativos	Secretaría General	90%	98%	Durante el primer trimestre de 2022 se realizaron un total de 25 encuestas mostrando un grado de satisfacción alto



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación
5 Gobernanza	5.4 Porcentaje de cumplimiento auditoria de gestión	Secretaria General	16	38%	Se han realizado 6 de las 16 auditorias establecidas en el programa de auditoria
	5.5 No. Informes de ley presentados entes de control	Secretaria General	12	58%	Se han rendido 7 de 12 informes a los organismos de control
	5.6 Porcentaje Seguimiento planes de mejoramientos definidos	Secretaria General	1	100%	Durante el primer semestre se abrieron 8 planes de mejoramiento (Recursos físicos, académica, bienestar institucional, recursos humanos, biblioteca, prensa y comunicación, admisiones y proyección social) en la actualidad se encuentra cerrado el plan de mejoramiento de prensa y comunicación.
	5.7 No. Proyectos ejecutados para mejorar infraestructura	Secretaria General	1	100%	Se encuentra en proceso de ejecución proyecto denominado "ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN CON ENFOQUE DE ARTE Y CULTURA EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR" el cual contempla adecuación de infraestructura física
	5.8 Porcentaje ejecución del presupuesto proyectos investig.	Secretaria General	100%	20%	Porcentaje de ejecución del presupuesto para los proyectos de Investigación: 2%
	5.9 Porcentaje ejecución del presupuestos de ingresos	Secretaria General	100%	38%	Porcentaje de ejecución del presupuesto de ingresos: 38%
	5.10 Porcentaje ejecución de presupuesto de egresos	Secretaria General	100%	24%	Porcentaje de ejecución del presupuesto de egresos: 24%



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación
6 Bienestar	6.1 No.programas de atención Psicopedagógica	P.U de Bienestar Universitario	4	100%	Se realización 441 orientaciones o atenciones desde el área de desarrollo humano de los 4 programas implementados
	6.2 No. Programas de cuidado a la salud	P.U de Bienestar Universitario	2	100%	Se han realizado campañas de PYP donde han participado 978 personas en las diferentes actividades (de los 6 programas implementados en cuidado de la salud)
	6.3 Tasa de participación cuidado de la salud	P.U de Bienestar Universitario	85%	69%	De los 1412 estudiantes matriculados en el primer semestre 978 han participado en los programas de salud que brinda la institución
	6.4 No. Eventos culturales	P.U de Bienestar Universitario	45	53%	Se han realizado 24 actividades donde se presentan nuestros grupos culturales, eventos internos como externo
	6.5 Tasa de participación en eventos culturales	P.U de Bienestar Universitario	85%	53%	Se han realizado 10 actividades donde se presentan nuestros grupos culturales, eventos internos como externo, con una participación promedio de 53%
	6.6. No. Eventos deportivos	P.U de Bienestar Universitario	35	17%	Se han realizado 6 actividades realizadas desde el área de deportes para nuestra comunidad
	6.7 Tasa de participación eventos deportivos	P.U de Bienestar Universitario	85%	17%	Se han realizado 6 actividades deportivas, con una participación promedio de 17%
	6.8 No. Beneficiarios comedor universitario	P.U de Bienestar Universitario	1	N/A	Meta no ejecutada en el presente año.
	6.9 Tasa de no matriculados en el año	P.U de Bienestar Universitario	9.5%	6%	No se matricularon 86 estudiantes de los 1512 matriculados en 2022-1
	6.10 Tasa de graduación promedio por año	P.U de Bienestar Universitario	22%	34.5%	Tasa promedio de graduación teniendo en cuenta la cohorte de matriculado
	7.1 Plan de desarrollo aprobado, actualizado y seguimiento	Rectora	1	100%	Plan de Desarrollo institucional Calidad que Trasciende aprobado mediante Acuerdo 007 de agosto 6 de 2021, con seguimiento trimestralmente



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR

PLAN DE DESARROLLO 2021-2025

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL CALIDAD QUE TRASCIENDE

Línea de Acción	Indicadores de Logros	Responsable	Meta	Ejecución Junio 30/22	Observación
7 Cultura de la Calidad	7.2 No. de capacitaciones sobre temas de calidad	Rectora, Asesor de Calidad	3	0%	Las capacitaciones referentes a la calidad en la institución de encuentran programada para el próximo semestre.
	7.3 Sistemas de evaluación y acreditación implementados	Rectora, Asesor de Calidad	1	50%	Actualmente se encuentra en gestión la adquisición de una herramienta tecnológica que permita gestionar todos los procesos de autoevaluación requeridos por el MEN,
	7.4 Oficina creada para aseguramiento de calidad	Rectora, Asesor de Calidad	1	50%	Ya se encuentra listo el estudio técnico para ser presentado y aprobado por el CD.
	7.5 No. Autoevaluaciones para condiciones de calidad para programas	Rectora, Asesor de Calidad	1	75%	El programa que se encuentra acreditado es el de música el cual se encuentra iniciando su proceso de autoevaluación, los programas de plástica y escénicas se encuentran iniciando el proceso para iniciar su proceso de acreditación
	7.6 No.de autoevaluaciones renovación registros calificados	Rectora, Asesor de Calidad	1	100%	Se inicio el proceso de autoevaluación para la renovación de registros calificados para programas el cual culminará con la ejecución de cada uno de sus planes de mejoramiento.