

**PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2022**

LINEA ESTRATÉGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATÉGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	ACCIONES ESPECÍFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	PROCESO VINCULADO	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	OBJETIVO DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META		OBSERVACIÓN	RESULTADO A 30 MARZO
										Meta producto (En valor absoluto)	Meta resultado (En valor relativo)		
EDUCACIÓN DE CALIDAD		Formar profesionales integrales con espíritu investigativo, pensamiento crítico-reflexivo y capacidad participativa con proyección social y cultural para el desarrollo de las regiones.	Incorporación de nuevos contenidos y estrategias pedagógicas de cara a la formación integral.	Gestión Académica	Actualización y contextualización del Currículo y el Plan de Estudios	Formar profesionales integrales con espíritu investigativo, pensamiento crítico-reflexivo y capacidad participativa con proyección social y cultural para el desarrollo de las regiones, con el propósito de mejorar la calidad desde la planificación de los procesos académicos en relación con la Estructura Curricular con un sistema articulado.	Vicerectoría Académica	ESTUDIANTES	1. Número de talleres pedagógicos realizados para socializar los contenidos del RCI, REI y FEP	6	100%	Se desarrollaron los procesos acorde con lo planeado. Se están verificando los programas de asignaturas con el plan de transición planteado como insumo para el equipo académico. También se hacen los ajustes acorde con la normatividad vigente planteada en el Decreto 1130 de 2019 y las Resoluciones regulatorias de agosto y noviembre de 2020	30%
					Actualización del plan de Desarrollo Profesional	Gestionar capacitaciones, talleres, seminarios, y otras actividades eventos de desarrollo para los docentes que permitan fortalecer sus competencias a partir de necesidades detectadas en la Institución.			Plan de Desarrollo Profesional	1	100%	Se realizan interacciones y proyectos interinstitucionales para organizar capacitaciones y diplomados.	30%
					Proyecto para el desarrollo profesional	Gestionar Convenios de Maestrías y Doctorados			(Número de Convenios realizadas / Número de proyectos y actividades planeadas)	5	100%	Se realizan interacciones y proyectos interinstitucionales	30%
					Autoevaluación para la Calidad en la Gestión Académica	1. Realizar las acciones para avanzar con la Renovación de los Registros Calificados de los programas de Artes Plásticas, Artes Escénicas y Diseño Gráfico y renovación de los programas de Comunicación Audiovisual y Diseño Industrial			1. Gestión y revisión de la documentación, y autoevaluación para la renovación de los programas académicos ante el Ministerio de Educación Nacional	6	100%	Se hacen los seguimientos y se ajustan los procesos acorde con la nueva normatividad y se estructura el calendario de evaluaciones y de autoevaluación por parte de la dependencia responsable del tema.	30%
Movilidad, Cooperación e Internacionalización		Promover la vinculación con la comunidad académica internacional a través de la movilidad y la cooperación técnica, que permita su inserción en un contexto global cambiante y sin fronteras, dotándole de las capacidades necesarias para adaptarse a múltiples entornos.	Gestionar las relaciones institucionales. Activar los Convenios y la formalizar nuevos Convenios Académicos. Gestionar la Movilidad Académica Virtual de Unibac. Desarrollar proyectos de intercambios	Gestión Académica Internacionalización	Relacionamiento para la Movilidad	Aumentar la participación de estudiantes, docentes, egresados y administrativos en los escenarios académicos nacionales e internacionales y mejorar sus relaciones externas, creando condiciones para la movilidad con la generación de convenios interinstitucionales.	Gestión Académica Internacionalización	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	(Número de Convenios realizadas / Número de proyectos y actividades planeadas)	2	100%	Se realizan las interacciones con los Directores de Programa	5%
					Investigaciones internacionales desarrolladas con otras instituciones	Incrementar la presencia y la participación de Unibac en foros internacionales de temáticas relacionadas con políticas de investigación y transferencia.			Número de Proyectos de investigaciones internacionales desarrolladas con otras instituciones	6	100%	Se encuentra en organización el evento anual de investigación del centro de Investigación y desarrollo de Unibac (Cidobac). El evento consiste en un seminario, un taller de creación o un encuentro de investigadores o seminario.	5%
					Docentes con calificación BI en Inglés	Diseñar estrategias que permitan fortalecer la formación lingüística			Número de docentes con calificación BI en Inglés	2	100%	A fecha 30 de marzo se ha ejecutado el 13% del presupuesto apropiado.439723247/33162306258. A fecha se ha cumplido con la meta establecida.	0%
					Dotar a Unibac de la infraestructura física y equipamiento tecnológico acorde a las necesidades de la comunidad universitaria, que permitan ambientes de aprendizaje propicios en las funciones de docencia, investigación y extensión.	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica.			Fortalecer el desarrollo de la infraestructura física y tecnológica de la Institución con el fin de garantizar las condiciones que permitan el mejoramiento de la calidad de los procesos misionales de la Institución.	Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura tecnológica.	1	100%	se encuentra en etapa de solicitud a cada uno de los procesos que integran la institución, a fin de conocer las necesidades de cada uno de estos, y estructurar proyectos a accordes estas necesidades.
Infraestructura Física y Tecnológica para la Formación Integral		Promover la infraestructura física y tecnológica de Unibac, en aras de mejorar la calidad de sus servicios, su imagen institucional y la eficiencia en los procesos de enseñanza-aprendizaje de los Programas.	Recursos físicos y tecnológicos	Implementado de las TICs en los procesos de enseñanza-aprendizaje	Crear ambientes virtuales de aprendizaje, con cabida para todos los grupos de interés de Unibac, para la resolución de aspectos académico-administrativos y el desarrollo del proceso educativo dentro de una comunidad virtual.	Jefe de recursos físicos y tecnológicos	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Programa implementado de las TICs en los procesos de enseñanza-aprendizaje	1	100%	En la actualidad tenemos aprobado proyecto con mercancías el cual contempla a adquisición de herramientas tecnológicas que permite implementar nuevos modelos de aprendizaje, especialmente en el área de Investigación.	30%	
				Equipos tecnológicos y de informática adquiridos	Digitalizar a Unibac, convirtiéndolo en una institución en línea con avances tecnológicos; fomentando la incorporación de herramientas digitales en sus procesos internos, contribuyendo a la eficiencia en la gestión administrativa y proyectando procesos de aprendizaje que aprovechen la riqueza de los plataformas actuales, permitiendo el intercambio de conocimientos y experiencias entre sus usuarios.			Número de equipos tecnológicos y de informática adquiridos promedio por año	190	100%	proceso de estudios para su posterior licitación para compra de equipos y nuevas herramientas tecnológicas.	5%	
				Productos de investigación de los docentes	Fomentar la producción de conocimiento en Unibac teniendo como enfoque la innovación, generando la rigurosidad y validación científica en la generación de conocimientos, contribuyendo al desarrollo sostenible del país por medio de la inserción de nuevos actores al campo de la economía cultural y creativa, y potenciando el desarrollo de competencias de investigación, creación y emprendimiento en docentes y estudiantes.			Número de productos de investigación de los docentes.	10	100%	Hasta la fecha no se han reportado productos de investigación con docentes	0%	
				Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.	Diseñar proyectos de investigación por semilleros con productos y metas claras y pertinentes.			Número de productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.	30	100%	Hasta la fecha no se han reportado productos de investigación con semilleros de investigación	0%	
Investigación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible		Fortalecer el sistema de investigación de Unibac, en aras de mejorar la calidad de sus servicios, su imagen institucional y la eficiencia en los procesos de enseñanza-aprendizaje de los Programas.	INVESTIGACIÓN, PROYECCIÓN SOCIAL	Spin off universitaria.	Identificar el impulso y facilitación en la creación de spin off o empresas basadas en innovación por parte de miembros de la comunidad universitaria.	INVESTIGACIÓN, PROYECCIÓN SOCIAL	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Número Spin off universitarias.	1		se encuentra en periodo de diseño del proyecto	0%	
				Artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.	Impulsar la elaboración, ejecución y financiación de los proyectos de investigación, creación o desarrollo tecnológico de los grupos de investigación de Unibac.			Número de artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.	2	100%	hasta la comdo del año no se han trabajado el artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.	0%	
				Proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.	Garantizar la participación de al menos dos proyectos de investigación al año en las oportunidades de financiación disponibles.			Número de proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.	2	100%	hasta la fecha de hoy no hay proyectos participando de convocatorias nacionales e internacionales	0%	
				Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	Garantizar la disponibilidad de información contable y operativa, a través de un sistema integrado de información que permita la toma de decisiones, transparencia y rendición de cuentas.			Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	1	100%	El programa de Gestión Documental se elaboró y está publicado en la página web	100%	

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIA DE BOLÍVAR																		
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO																		
PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL																		
Elaborado por: Sacra Norma Néder David Fecha de elaboración: 30/03/2022 Año vigencia: 2022																		
Objetivo:		Describir los proyectos y/o actividades programadas por la Institución durante la vigencia 2022 para cumplimiento de sus objetivos.																
PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2022																		
LINEA ESTRATÉGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATÉGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE	OBJETIVO ESTRATÉGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	ACCIONES ESPECÍFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	PROCESO VINCULADO	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	OBJETIVO DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META		OBSERVACIÓN	RESULTADO A 30 MARZO					
										Meta producto (En valor absoluto)	Meta resultado (En valor relativo)							
Gobernanza Institucional		Optimizar la gestión administrativa de Unibac, en el incremento de sus niveles de autonomía, capacidad de decisión, más cuotas de responsabilidad y rendición de cuentas ante la sociedad.	establecido al soporte actual, simplificando los procedimientos actuales y promoviendo su utilización por parte de todos los colectivos.	Gobernanza Institucional	Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	Asegurar la prevención, control y gestión del riesgo en Unibac en el marco de la autonomía, transparencia y la rendición de cuentas, dentro del Modelo Integral de Planeación y gestión NIPG.	secretaría general	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	1	100%	La información se actualiza con base a lo estipulado en la ley 1712 y otras afines. Este 100% corresponde a lo publicado en el primer trimestre.	40%					
										Macro procesos a los sistemas referenciados en el manual de Control Interno (Sistemas de Gestión, Sistema de Control Interno) de Unibac.	Verificación, seguimiento, evaluación y control de primera oportuna y sistemática a los Macro procesos que conforman el Modelo de Operación de la Institución	Mejorar el índice de desempeño de la Oficina de Control Interno de Unibac, en un marco orientado a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales	Asesor de control interno	1. Porcentaje de cumplimiento del programa auditora de gestión	16	100%	Las actividades están programadas para el mes de abril	0%
														2. Número de informes de ley presentados a los entes de control	12	100%	Se ejecutaron 2 auditorías, de 13 programadas	15%
														Asignación de los recursos que sean requeridos y de los cuales disponga la universidad para el desarrollo de sus procesos.	Vigilar los mecanismos que aseguran que las aútes estén adecuadamente implementadas, los laboratorios y equipos estén actualizados y renovados conforme a las necesidades específicas de cada Programa.	Regular, controlar y evidenciar transparencia en el manejo de los recursos financieros, humanos o materiales que recibe Unibac, como parte de sus procesos de docencia, investigación y extensión.	Jefe de oficina de recursos físicos	Número de proyectos ejecutados para mejora de infraestructura física
Diseño y aplicación de un Modelo de Gestión Financiera, que abarque políticas y normas de gestión transparente.	Garantizar la adecuada ejecución del presupuesto institucional.	Rectora Vicerrectora administrativa	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Porcentaje de ejecución del presupuesto apropiado	100%	100%	A fecha 30 de marzo se ha ejecutado el 13% del presupuesto apropiado.4397232471/33162306258. A fecha se ha cumplido con la meta establecida.	13%										
Bienestar Institucional		Diseñar y ejecutar programas de bienestar en beneficio del fortalecimiento de las habilidades y capacidades personales, sociales, académicas y culturales de la comunidad universitaria.	Actualización, desarrollo y seguimiento al plan de bienestar institucional con el fin de que de respuesta a las necesidades y expectativas de la comunidad universitaria	P.U de Bienestar universitario	Fortalecer la atención psicopedagógica, para el mejoramiento de los procesos académicos y personales de los diferentes miembros de la comunidad universitaria.	Establecer programas de prevención en salud con el fin de fortalecer el bienestar individual y colectivo.	Estimular el desarrollo de habilidades de creación e interpretación artística en sus distintas formas, promoviendo actividades orientadas al reconocimiento y la manifestación de las identidades culturales en Unibac.	Optimizar el desarrollo de los Programas, políticas y servicios prestados por Unibac para la construcción de una Universidad Saludable.	P.U de Bienestar universitario	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Número de programas atención psicopedagógica	2	100%	Se realizaron cuatro actividades de socialización con los estudiantes de primer semestre, además se le ofreció información y apoyo a los estudiantes antiguos que la solicitaron	25%			
											Número de programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y funcionarios)	2	100%	se han hecho campañas de PYP donde han participado 800 personas en las diferentes actividades	25%			
											Número de eventos culturales para estudiantes, docentes y funcionarios en el año	45	100%	Se han realizado 14 eventos culturales y deportivos integrando estudiantes, docentes y administrativos	31%			
											Tasa de graduación promedio año	22%	100%					
Tasa de no matriculados promedio en el año	9,50%	100%	Para el primer semestre la tasa de no matriculados esta en promedio 12,39% para lo cual se toma necesario bajar la tasa para el próximo semestre, en aras de cumplir con el % proyectado	30%														
Cultura de la Calidad		Implantar una cultura de calidad, que asegure la calidad del SIGUNIBAC y que genere cambios y transformaciones, significativas y pertinentes, para que la Institución progrese hacia la alta calidad, la competitividad y el reconocimiento	Desarrollo e implementación de programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	Rectora Asesor de calidad	Consolidar la Acreditación para la mejora continua, diseñando mecanismos para de evaluación y autogestión de los programas y verificando y evaluando su gestión, a través de los procesos de Autoevaluación.	Diseñar e implantar un sistema de evaluación y acreditación institucional, que permita contribuir con las transformaciones requeridas en términos de calidad académica y de gestión institucional.	Rectora Asesor de calidad	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Número de capacitaciones sobre temas de calidad	9	100%	Se han realizado 3 capacitaciones a los procesos de Proyección Social, Gestión Bibliográfica y fonética y Direcciónamiento Institucional	33%					
									Sistema de evaluación y acreditación institucional (implementado y con seguimiento)	1	100%	Se realizaron 3 reuniones del comité de autoevaluación a fin de analizar y aprobar el sistema de autoevaluación institucional	30%					
									Oficina creada para el manejo de la calidad institucional (acreditación, renovación de registros, ISO y otras normas de calidad)	1	100%	se encuentra en procesos de gestión de los recursos financieros	0%					
									Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de acreditación para programas	2	100%	Se realizó 1 de los 2 seguimientos a condiciones institucionales programados	50%					
Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad para renovación de registros calificados para programas	1	100%	Se están realizando las respectivas revisiones a algunos programas con registros calificados próximos a vencer.	30%														
Apertura Cultural Académica		socializar los Proyectos de aula, los logros académicos e investigativos obtenidos en los procesos formativos de la UNIBAC con proyección a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional.	Dar a conocer a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional los trabajos realizados por los estudiantes en los distintos programas.	Rectora VICERRECTORA ACADÉMICA	VII InnoBac	Organizar el Seminario Internacional de Innovación en Diseño y Desarrollo de Productos. Evento Internacional.	DISEÑO INDUSTRIAL	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Seminario Internacional de Innovación en Diseño desarrollado	1	100%	Se avanzan las gestiones con el diseño y con los ponentes	5%					
									VII Jornadas de Estudios Teatrales	Organizar las Jornadas de Estudios Teatrales, para el perfeccionamiento del ejercicio actoral con expertos internacionales.	ARTES ESCÉNICAS	Jornadas de Estudios Teatrales desarrollados	1	100%	Se avanzan las gestiones con el diseño y con los ponentes	5%		
									VII Clínicas Instrumentales	Organizar las Clínicas instrumentales para el perfeccionamiento en la ejecución instrumental, con invitados internacionales.	MÚSICA	Clínicas instrumentales para el perfeccionamiento en la ejecución instrumental	1	100%	Se avanzan las gestiones con el diseño y con los ponentes	5%		
									VIII Festival Audiovisual y de Video Experimental Vertov	Implementar herramientas o procedimientos audiovisuales y de experimentación: Vertov.	COMUNICACIÓN AUDIOVISUAL Y	VIII Festival Audiovisual y de Video Experimental Vertov ejecutado	1	100%	Se avanzan las gestiones con el diseño y con los ponentes	5%		
									XIV Congreso Internacional de Arte en el Caribe	Realizar el XIV Congreso Internacional de Arte en el Caribe, que posibilite conocer e intercambiar investigaciones y estudiosos de las teorías, la Historia del Arte y afines para reflexionar acerca de investigaciones y las teorías actuales del arte cambio en UNIBAC.	ARTES PLÁSTICAS	XIV Congreso Internacional de Arte en el Caribe ejecutado	1	100%	Se hacen las gestiones en el diseño y el contacto con los ponentes	5%		
									XV Festival de las Artes	Realizar el XV Festival de las Artes mediante el cual se socializan los Proyectos de aula, los logros académicos e investigativos obtenidos en los procesos formativos de la UNIBAC con proyección a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional.	VICERRECTORÍA ACADÉMICA	XV Festival de las Artes realizado	1	100%	Se avanza con los proyectos de aula. Se avanza con el presupuesto y se revisan los diseños acorde con el tema de: Arte Postizo	5%		
												18%						