



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIA DE BOLÍVAR

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

Elaborado por: Sacra Norma Náder David  
 Fecha de elaboración: 31/01/2022  
 Año vigencia: 2022

Objetivo: Describir los proyectos y/o actividades programadas por la Institución durante la vigencia 2022 para cumplimiento de sus objetivos.

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2022

LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	ACCIONES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	PRCESO VINCULADO	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	OBJETIVO DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META													
										Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)												
EDUCACIÓN DE CALIDAD	Formar profesionales integrales con espíritu investigativo, pensamiento crítico-reflexivo y capacidad participativa con proyección social y cultural para el desarrollo de las regiones.	Incorporación de nuevos contenidos y estrategias pedagógicas de cara a la formación integral.	Actualización y Contextualización del Currículo y el Plan de Estudios	Gestión Académica	Actualización y Contextualización del Currículo y el Plan de Estudios	Formar profesionales integrales con espíritu investigativo, pensamiento crítico-reflexivo y capacidad participativa con proyección social y cultural para el desarrollo de las gestiones, con el propósito de mejorar la calidad desde la planificación de los procesos académicos en relación con la Estructura Curricular como un sistema articulado.	Vicerrectora Académica	ESTUDIANTES	1. Número de talleres pedagógicos realizados para socializar los contenidos del PDI, PEI y PEP 2. Número de actas de reuniones académicas y curriculares. 3. Número de Actas de las Jornadas Pedagógicas de Febrero a Diciembre de 2022. 4. Número de Encuentros de Pedagogía de 2022. 5. 80 docentes beneficiados de cada actividad y cada jornada (Informe de asistencia )	6	100%												
												Actualización del plan de Desarrollo Profesional	Gestionar capacitaciones, talleres, seminarios, y otras actividades eventos de desarrollo para los docentes que permitan fortalecer sus competencias a partir de necesidades detectadas en la Institución	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Plan de Desarrollo Profesional	1	100%						
																		Posgrado para el desarrollo profesional	Gestionar convenios de Maestrías y Doctorados	PERSONAL DOCENTE , ESTUDIANTES	(Número de Convenios realizadas / Número de proyectos y actividades planeadas) 5 Convenios realizados Población Estudiantil y Docente beneficiados	2	100%
Idad, Cooperación e Internacionalización	Promover la vinculación con la comunidad académica internacional a través de la movilidad y la cooperación técnica, que permita su inserción en un contexto global cambiante y sin fronteras, dotándole de las capacidades necesarias para adaptarse a	Gestionar las relaciones interinstitucionales Activar los Convenios y la Formalizar nuevos Convenios Académicos. Gestionar la Movilidad Académica Virtual de Unibac Desarrollar proyector de intercambios	Relacionamiento para la Movilidad	Gestión Académica Internacionalización	Relacionamiento para la Movilidad	Aumentar la participación de estudiantes, docentes, egresados y administrativos en los escenarios académicos nacionales e internacionales y mejorar sus relaciones externas, creando condiciones para la movilidad con la generación de convenios interinstitucionales.	Gestión Académica Internacionalización	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	(Número de Convenios realizadas / Número de proyectos y actividades planeadas) Convenios realizados Población Estudiantil y Docente beneficiados	2	100%												
												Gestionar proyectos de investigaciones internacionales desarrolladas con otras instituciones	Investigaciones internacionales desarrolladas con otras instituciones	Incrementar la presencia y la participación de Unibac en foros internacionales de temáticas relacionadas con políticas de investigación y transferencia.	Número de Proyectos de investigaciones internacionales desarrolladas con otras instituciones	6	100%						

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2022												
LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLIVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICA DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	ACCIONES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	PRCESO VINCULADO	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	OBJETIVO DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META		
										Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)	
N SOCIAL	Movil	múltiples entornos.	Diseñar estrategias que permitan fortalecer la formación lingüística. Gestionar convenios con otras instituciones que permitan el intercambio cultural y lingüista de carácter internacional		Docentes con calificación B1 en Inglés	Diseñar estrategias que permitan fortalecer la formación lingüística			Número de docentes con calificación B1 en Inglés	2	100%	
	infraestructura física y tecnológica para la formación integral	Dotar a Unibac de la infraestructura física y equipamiento tecnológico acorde a las necesidades de la comunidad universitaria, que soporten ambientes de aprendizaje propicios en las funciones de docencia, investigación y extensión.	Modernizar la infraestructura física y tecnológica de Unibac, en aras de mejorar la calidad de sus servicios, su imagen institucional y la eficiencia en los procesos de enseñanza-aprendizaje de los Programas.	Recursos físicos y tecnológicos	Mejoramiento de infraestructura tecnológica.	Fortalecer el desarrollo de la infraestructura física y tecnológica de la Institución con el fin de garantizar las condiciones que permitan el mejoramiento de la calidad de los procesos misionales de la Institución.	Jefe de recursos físicos y tecnológicos	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura tecnológica.	1	100%	
					Implementado de las TICs en los procesos de enseñanza-aprendizaje	Crear ambientes virtuales de aprendizaje, con cabida para todos los grupos de interés de Unibac, para la resolución de aspectos académico-administrativos y el desarrollo del proceso educativo dentro de una comunidad virtual.			Programa implementado de las TICs en los procesos de enseñanza-aprendizaje	1	100%	
					Equipos tecnológicos y de informática adquiridos	Digitalizar a Unibac, convirtiéndola en una institución en línea con avances tecnológicos; fomentando la incorporación de herramientas digitales en sus procesos internos, contribuyendo a la eficiencia en la gestión administrativa y propiciando procesos de aprendizaje que aprovechen la riqueza de las plataformas actuales, permitiendo el intercambio de conocimientos y experiencias entre sus usuarios.			Número de equipos tecnológicos y de informática adquiridos promedio por año	190	100%	
	Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	Fortalecer el Sistema de Investigación de Unibac y estimular de forma general la producción de los grupos de investigación	Crear las condiciones para el desarrollo de productos de investigación, creación y desarrollo tecnológico.	INVESTIGACIÓN , PROYECCIÓN SOCIAL	Productos de investigación de los docentes	Fomentar la producción de conocimiento en Unibac teniendo como enfoque la innovación, garantizando la rigurosidad y validación científica en la generación de conocimientos, contribuyendo al desarrollo sostenible del país por medio de la inserción de nuevos actores al campo de la economía cultural y creativa, y potenciando al desarrollo de competencias de investigación, creación y emprendimiento en docentes y estudiantes.	INVESTIGACIÓN , PROYECCIÓN SOCIAL	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Número de productos de investigación de los docentes.	10	100%	
					Desarrollar la producción y visibilización de los semilleros de investigación	Productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.			Diseñar proyectos de investigación por semilleros con productos y metas claras y pertinentes.	Número de productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.	30	100%
					Desarrollar la investigación aplicada en Unibac, a través de la creación de spin off universitarias, en el desarrollo de nuevas tecnologías, la creación de empleo de calidad, la capacidad de generar un alto valor añadido en la actividad económica y la aportación al desarrollo regional.	Spin off universitaria.			Identificar el impulso y facilitación en la creación de spin off o empresas basadas en la innovación por parte de miembros de la comunidad universitaria.	Número Spin off universitaria.	1	100%
					Crear y ejecutar un plan de capacitación para estudiantes, docentes y egresados para realización de proyectos de investigación y en cuestiones relacionadas con derechos de autor y patentes. Crear y ejecutar un plan de capacitación para estudiantes, docentes y egresados para realización de textos científicos publicables.	Artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.			Impulsar la elaboración, ejecución y financiación de los proyectos investigación, creación o desarrollo tecnológico de los grupos de investigación de Unibac.	Número de artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas nacionales e internacionales.	2	100%

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2022

LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	ACCIONES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 -2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	PRCESO VINCULADO	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	OBJETIVO DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META	
										Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)
BOLÍVAR COMPETITIVO PARA LA INCLUSIÓN			Conformar un Banco de Proyectos de Investigación de los grupos y semilleros de Unibac Crear una comisión que promueva la identificación de convocatorias nacionales e internacionales y presentación de propuestas de investigación, creación artística y cultural e innovación		Proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.	Garantizar la participación de al menos dos proyectos de investigación al año en las oportunidades de financiación disponibles.			Número de proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales	2	100%
	Gobernanza Institucional	Optimizar la gestión administrativa de Unibac, en el incremento de sus niveles de autonomía, capacidad de decisión, mayores cuotas de responsabilidad y rendición de cuentas ante la sociedad.	Profundización en el desarrollo de la administración electrónica para la prestación del servicio público a nuestros usuarios, dotando de estabilidad al soporte actual, simplificando los procedimientos actuales y promoviendo su utilización por parte de todos los colectivos.	Gobernanza Institucional	Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	Garantizar la disponibilidad de información confiable y oportuna, a través de un sistema integrado de información que permita la toma de decisiones, transparencia y rendición de cuentas.	secretaria general	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Programa de Gestión Documental de Unibac implementado.	1	100%
					Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	Asegurar la prevención, control y gestión del riesgo en Unibac en el marco de la autonomía, la transparencia y la rendición de cuentas, dentro del Modelo Integral de Planeación y gestión MIPG.			Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública.	1	100%
			Macro procesos a los sistemas referenciados en el manual de Control Interno (Sistemas de Gestión, Sistema de Control Interno) de Unibac,	Verificación, seguimiento, evaluación y control de manera oportuna y sistemática a los Macro procesos que conforman el Modelo de Operación de la Institución	Mejorar el índice de desempeño de la Oficina de Control Interno de Unibac, en un marco de orientación a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales	Asesor de control interno	1. Porcentaje de cumplimiento del programa auditoria de gestión	16	100%		
			Asignación de los recursos que sean requeridos y de los cuales disponga la universidad para el desarrollo de sus procesos.	Vigilar los mecanismos que aseguran que las aulas estén adecuadamente implementadas, los laboratorios y equipos estén actualizados y renovados conforme a las necesidades específicas de cada Programa.	Regular, controlar y evidenciar transparencia en el manejo de los recursos financieros, humanos o materiales que recibe Unibac, como parte de sus procesos de docencia, investigación y extensión.	Jefe de oficina de recursos físicos	Número de proyectos ejecutados para mejora de infraestructura física	1	100%		
			Diseño y aplicación de un Modelo de Gestión Financiera, que abarque políticas y normas de gestión transparente.	Ejecución del presupuesto institucional.	Garantizar la adecuada ejecución del presupuesto institucional.	Rectora Vicerrectora administrativa	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	1. Porcentaje de ejecución del presupuesto de ingreso	100%	100%	
							2. Porcentaje de ejecución del presupuesto de egreso	100%	100%		
	Bienestar Institucional	Diseñar y ejecutar programas de bienestar en beneficio del fortalecimiento de las habilidades y capacidades personales, sociales, académicas y	Actualización, desarrollo y seguimiento al plan de bienestar institucional con el fin de que dé respuesta a las necesidades y expectativas de la comunidad universitaria	P.U de Bienestar universitario	Fortalecer la atención psicopedagógica, para el mejoramiento de los procesos académicos y personales de los diferentes miembros de la comunidad universitaria.	Optimizar el desempeño de los Programas, políticas y servicios prestados por Unibac para la construcción de una Universidad Saludable.	P.U de Bienestar universitario	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Número de programas atención psicopedagógica	2	100%
					Establecer programas de prevención en salud con el fin de fortalecer el bienestar individual y colectivo.				Número de programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y funcionarios)	2	100%
					Estimular el desarrollo de habilidades de creación e interpretación artística en sus distintas formas, promoviendo actividades orientadas al reconocimiento y la manifestación de las identidades culturales en Unibac.				Número de eventos culturales para estudiantes, docentes y funcionarios en el año	45	100%

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2022

LINEA ESTRATEGICA PLAN DE DESARROLLO "BOLÍVAR PRIMERO"	LINEA ESTRATEGICO DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	OBJETIVO ESTRATEGICO ASOCIADO AL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	ACCIONES ESPECIFICAS DEL PLAN DE DESARROLLO UNIBAC 2021 - 2025 CALIDAD QUE TRASCIENDE.	PRCESO VINCULADO	PROYECTO DEL PROCESO VINCULADO	OBJETIVO DEL PROYECTO	RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	BENEFICIARIOS DEL PROYECTO	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO	META	
										Meta producto (Un valor absoluto)	Meta resultado (Un valor relativo)
Bier		culturales de la comunidad universitaria.			Rediseño y actualización del Programa ApoyArte, el cual deberá ser un programa de Retención, Graduación y Proyección de Carrera.				Tasa de graduación promedio año	22%	100%
									Tasa de no matriculados promedio en el año	9,50%	100%
Cultura de la Calidad	Implantar una cultura de calidad total y de excelencia, que asegure la calidad del SIGUNIBAC y que genere cambios y transformaciones, significativos y pertinentes, para que la Institución progrese hacia la alta calidad, la competitividad y el reconocimiento.	Desarrollo e implementación de programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	El diseño e implantación de un sistema de evaluación y acreditación institucional, que permita contribuir con las transformaciones requeridas en términos de calidad académica y de gestión institucional.	Rectora Asesor de calidad	Programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	Desarrollar e implementar de programas de capacitación necesarios para preparar al personal hacia la transición de Alta Calidad.	Rectora Asesor de calidad	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Número de capacitaciones sobre temas de calidad	3	100%
									Sistema de evaluación y acreditación institucional (implementado y con seguimiento)	1	100%
									Oficina creada para el manejo de la calidad institucional (acreditación, renovación de registros, ISO y otras normas de calidad)	1	100%
									Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de acreditación para programas	1	100%
									Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad para renovación de registros calificados para programas	1	100%
									Fortalecimiento de la oficina encargada de liderar los procesos de Autoevaluación y Acreditación en Unibac, en el marco del plan de desarrollo institucional, los estándares de calidad establecidos por el Ministerio de Educación Nacional y las orientaciones del Consejo Nacional de Acreditación.	Fortalecer los procesos de monitoreo y evaluación, para el cumplimiento de los factores y características en Acreditación y el cumplimiento de las condiciones de calidad - Programa e Institucionales-, para la renovación de los registros académicos.	Fortalecer los procesos de monitoreo y evaluación, para el cumplimiento de los factores y características en Acreditación y el cumplimiento de las condiciones de calidad - Programa e Institucionales-, para la renovación de los registros académicos.
Agenda cultural Académica	socializar los Poryectos de aula, los logros académicos e investigativos obtenidos en los procesos formativos de la UNIBAC con proyección a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional.	Dar a conocer a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional los trabajos realizados por los estudiantes en los distintos programas.	Rectora VICERRECTORÍA ACADÉMICA	VII Innobac	Organizar el Seminario Internacional de Innovación en Diseño y Desarrollo de Productos. Evento Internacional.	DISEÑO INDUSTRIAL	PERSONAL ADMINISTRATIVOS, DOCENTES Y ESTUDIANTES	Seminario Internacional de Innovación en Diseño desarrollado	1	100%	
				VII Jornadas de Estudios Teatrales	Organizar las Jornadas de Estudios Teatrales, para el perfeccionamiento del ejercicio actoral con expertos internacionales.	ARTES ESCÉNICAS		Jornadas de Estudios Teatrales desarrollados	1	100%	
				VII Clínicas Instrumentales	Organizar las Clínicas instrumentales para el perfeccionamiento en la ejecución instrumental, con invitados internacionales.	MÚSICA		Clínicas instrumentales para el perfeccionamiento en la ejecución instrumental	1	100%	
				VIII Festival Audiovisual y de Video Experimental Vertov	Implementar herramientas o procedimientos audiovisuales y de experimentación: Vertov.	COMUNICACIÓN AUDIOVISUAL I		VIII Festival Audiovisual y de Video Experimental Vertov ejecutado	1	100%	
				XIV Congreso Internacional de Arte en el Caribe. Alianza con la Universidad de Antioquia	Realizar el XIV Congreso Internacional de Artes en el Caribe, que posibilite convocar a connotados investigadores y estudiosos de las teorías, la Historia del Arte y afines para reflexionar acerca de investigaciones y las teorías actuales del arte caribeño en UNIBAC.	ARTES PLÁSTICAS		XIV Congreso Internacional de Arte en el Caribe ejecutado	1	100%	
				XV Festival de las Artes	Realizar el XV Festival de las Artes mediante el cual se socialicen los Poryectos de aula, los logros académicos e investigativos obtenidos en los procesos formativos de la UNIBAC con proyección a la comunidad local, departamental, regional, nacional y la internacional.	VICERRECTORÍA ACADÉMICA		XV Festival de las Artes realizado	1	100%	