	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Generalidades:

Fecha:

31	diciembre	2021
----	-----------	------

Referencia (tema).

INFORME DESEMPEÑO DE LOS PROCESOS

Responsable del informe


EVELIO JOSÉ MÁRQUEZ CÁRDENAS

Proceso

SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC

Dependencia que lo emite

OFICINA ASESORA DE CALIDAD


	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

INTRODUCCIÓN

Unibac tiene 16 procesos que articulados coherentemente permiten la operación efectiva de actividades focalizadas en los usuarios y en los grupos de interés. En la categoría de los procesos Misionales están los procesos de Docencia, Investigación y Proyección social. Los procesos misionales se caracterizan porque proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser. Los Procesos estratégicos incluyen procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación, aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección, en Unibac los procesos que se ubican en esa categoría son Direccionamiento Institucional, Comunicación Institucional y Soporte y mejoramiento al SGC. Los procesos de apoyo incluyen todos aquellos procesos para la provisión de los recursos que son necesarios en los procesos estratégicos, misionales y de medición, análisis y mejora, en Unibac están esa categoría los procesos de Admisiones, Registro y Control Académico, Bienestar Institucional, Gestión administrativa y financiera, Gestión de Recursos Físicos y Tecnológicos, Gestión del Talento Humano, Gestión Bibliográfica y Fonoteca, Gestión Documental y Secretaria General, Gestión Logística y Gestión Jurídica. Los procesos de evaluación incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales, se ubican en el proceso de Gestión del control.

OBJETIVO

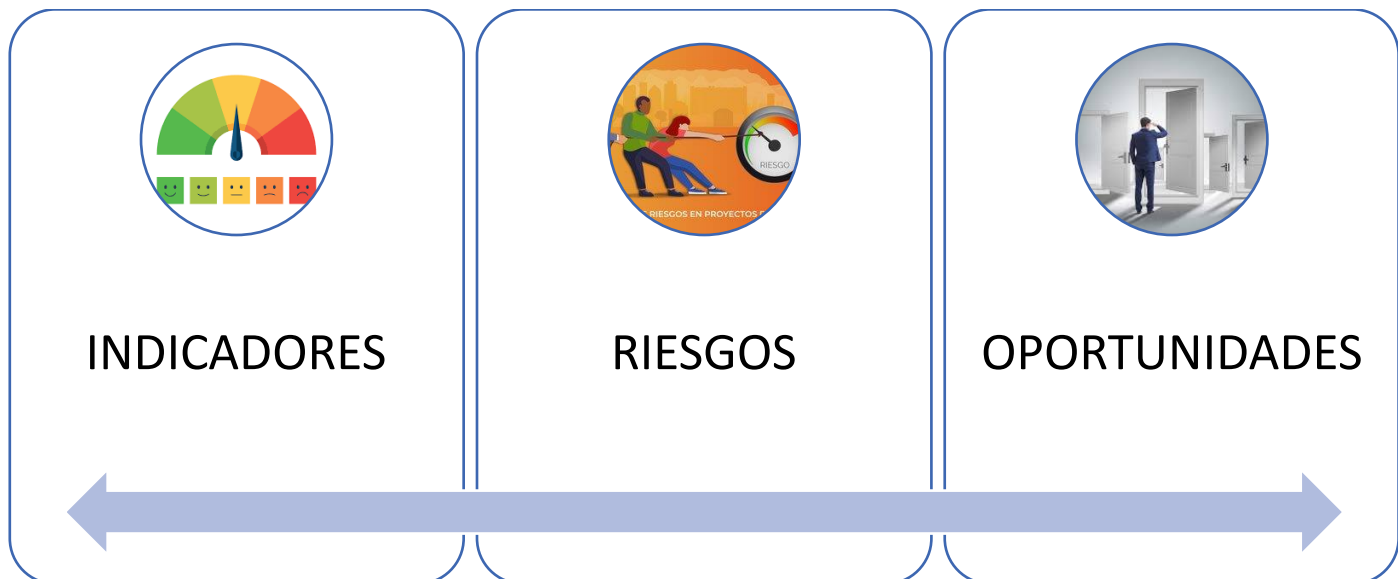
Mostrar los resultados del análisis del logro de metas y tendencia de los indicadores relacionados con cada uno de los procesos de Unibac, a partir de este seguimiento de generan conclusiones en cada uno de los análisis sobre la eficacia, eficiencia y efectividad del Sistema de Gestión de Calidad frente los objetivos de cada proceso, Además de la gestión de los riesgos de cada proceso y el comportamiento de las auditorías

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009


CUERPO O NÚCLEO DEL INFORME


La institución Universitaria Bellas Artes y ciencias de Bolívar en cumplimiento de los principios de mejora continua, satisfacción del cliente y cumplimiento de requisitos legales presenta el resultado de los indicadores, la gestión de riesgos y las oportunidades, siendo esta vigencia afectada profundamente por la pandemia generada por el COVID 19 la institución se adaptó de adecuadamente a las necesidades de las partes interesadas desarrollando la mayoría de sus actividades de forma virtual o en alternancia dependiendo del tipo de actividades inherentes a cada proceso.

RESUMEN DE RESULTADOS DE LOS PROCESOS EN LOS SIGUIENTES TEMAS




La fuente de información para esta estadística es el cuadro mando de indicadores de Unibac 2021 y la matriz de riesgos, oportunidades, amenazas y fortalezas.

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR		INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR						
		MATRIZ DE INVENTARIO DE INDICADORES DE GESTIÓN 2021						
PROCESO		RESPONSABLE	<u>Numero de indicadores que le aplican al proceso</u>	<u>Número de indicadores que logran la meta</u>	<u>Número de indicadores que no logran la meta</u>	Eficacia	Eficiencia	Efectividad
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	SACRA NADER DAVID	2	0	2	2	0	0
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	LUCY PRIETO	3	1	2	3	0	0
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	EVELIO MÁRQUEZ CARDENAS	2	2	1	2	1	0
4	GESTIÓN ACADÉMICA	ESTELLA MARIA BARRETO ALVAREZ	2	2	0	2	0	0
5	INVENSTIGACIÓN	KENNETH MORENO MAY	5	3	2	5	0	0
6	PROYECCIÓN SOCIAL	ANGIE FORTICH	2	1	1	1	0	1
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	KELLY PALENCIA VASQUEZ	2	2	0	2	0	0
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	MARTIZA GARCIA	11	10	1	9	0	2
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	LUDYS MOLINA JIMENEZ	3	1	2	4	0	0
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y TECNOLÓGICOS	MARGARITA OCHOA RODRIGUEZ	5	0	5	4	1	0
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	ALEXA CASTRO	2	2	0	2	0	0
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	LYLLIANA ACOSTA RUIZ	6	2	4	6	0	0
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	ELZIE TORRE ANAYA	3	3	0	1	1	1
14	GESTIÓN JURÍDICA	JORGE LUIS VILLA	7	5	2	1	5	1
15	GESTIÓN LOGISTICA	ANGELICA FORTICH	2	0	2	1	0	1
16	GESTIÓN CONTROL	JOSÉ ROBINSON TEJEDOR OROZCO	6	0	6	4	2	0
Total indicadores			63	34	30	49	10	6

Fuente. SIGUNIBAC 2021

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Resumen medición Parcial indicadores de gestión 2021

INDICADORES DE GESTIÓN UNIBAC 2021			%
ESTADISICAS	TOTAL INDICADORES	63	100%
	REPORTADOS	63	
	INDICADORES META ALCANZADA	36	57%
	INDICADORES META NO ALCANZADA	27	43%

Fuente. SIGUNIBAC 2021

Resumen medición Indicadores de gestión 2020

INDICADORES DE GESTIÓN UNIBAC 2020			%
ESTADISICAS	TOTAL INDICADORES	63	100%
	REPORTADOS	63	
	INDICADORES META ALCANZADA	58	92%
	INDICADORES META NO ALCANZADA	6	10%

Fuente. SIGUNIBAC 2020

ANALISIS DEL ENTORNO UNIBAC

La institución realizó la identificación de riesgos, oportunidades, amenazas y fortalezas generales que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos. Así mismo se establecieron acciones de mitigación y aprovechamiento según el caso, el resumen del total identificado por categoría se muestra a continuación:

RESUMEN DE RIESGOS GENERALES UNIBAC

Tabla No Riesgos estratégicos 2021

<u>RIESGOS ESTRATEGICOS</u>	<u>NUMERO DE RIESGOS IDENTIFICADOS</u>	<u>ESTADO DEL RIESGO</u>
	7	CONTROLADO

Fuente. SIGUNIBAC 2021


	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 2 Oportunidades Unibac 2021

<u>OPORTUNIDADES</u>	<u># de oportunidades</u>
	10

Fuente. SIGUNIBAC 2021

Tabla No 3 Amenazas Unibac 2021

<u>AMENAZAS</u>	<u># de amenazas</u>
	9

Fuente. SIGUNIBAC 2021

Tabla No 4 Fortalezas Unibac 2021

<u>FORTALEZAS</u>	<u># de fortalezas</u>
	10

Fuente. SIGUNIBAC 2021



	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 5 Riesgos por procesos 2021

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR										
MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE RIESGOS POR PROCESOS 2021										
PROCESO	RESPONSABLE DEL PROCESO	NUMERO DE RIESGOS IDENTIFICADOS	No de riesgos operativos	No de riesgos de corrupción	No de riesgos estratégicos	No de riesgos de imagen	No de riesgos de cumplimiento	No de riesgos de entorno	ESTADO DEL RIESGO	
1 DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	SACRA NADER DAVID	7	1	3	2			1	CONTROLADO	
2 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	YARA BAYUELO	2	1	1					CONTROLADO	
3 SOPORTE Y MEJORAMIENTO	EVELIO MARQUEZ CARDENAS	4	2	1			1		CONTROLADO	
4 GESTIÓN ACADÉMICA	ESTELA BARRETO ALVAREZ	6	3	1	2				CONTROLADO	
5 INVESTIGACIÓN	KENNETH MORENO MAY	4	1	1			2		CONTROLADO	
6 PROYECCIÓN SOCIAL	ANGELICA FORTICH	4	1	1		1	1		CONTROLADO	
7 ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	KELLY PALENCIA VASQUEZ	9	4	3		1	1		CONTROLADO	
8 BIENESTAR UNIVERSITARIO	ALEXA CASTRO DURANGO	8	2	2	2		2		CONTROLADO	
9 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	LUDYS MOLINA JIMENEZ	7	2	2	1	1	1		CONTROLADO	
10 GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y TECNOLÓGICOS	MARGARITA OCHOA RODRIGUEZ	13	6	3			1	3	CONTROLADO	
11 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	ROCIO RAMOS	8	2	4			2		CONTROLADO	
12 GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	LYLLIANA ACOSTA RUIZ	5	3	2					CONTROLADO	
13 GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	ELZIE TORRES ANAYA	3	2	1					CONTROLADO	
14 GESTIÓN JURÍDICA	JORGE LUIS VILLA	4		2			2		CONTROLADO	
15 GESTIÓN LOGISTICA	ANGELICA FORTICH	3	3						CONTROLADO	
16 GESTIÓN CONTROL	JOSÉ ROBINSON TEJEDOR OROZCO	9		2	2		5		CONTROLADO	
Total		96	33	29	9	3	18	4		

Fuente. SIGUNIBAC 2021


	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Como se observa en la tabla anterior la mayor cantidad de riesgos identificados corresponden a riesgos operativos, seguidos de los riesgos de corrupción con 33 y 29 respectivamente.

Todos los riesgos identificados cuentan con controles para mitigar la probabilidad de ocurrencia, el impacto o ambos.

Se identificaron además en este análisis del entorno oportunidades, amenazas y fortalezas que se presentan en las tablas a continuación:

Tabla No 6 Oportunidades por procesos 2021

		INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR
		MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE OPORTUNIDADES POR PROCESOS 2021
PROCESO		# de oportunidades
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	2
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	2
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	3
4	GESTIÓN ACADÉMICA	6
5	INVESTIGACIÓN	1
6	PROYECCIÓN SOCIAL	4
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	2
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	3
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y TECNOLÓGICOS	1
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	3
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	1
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	3
14	GESTIÓN JURÍDICA	3
15	GESTIÓN LOGISTICA	1
16	GESTIÓN CONTROL	2
Total		38

Fuente. Oficina Asesora de calidad 2021


	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 7 Amenazas por procesos 2021

		INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR
		MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE OPORTUNIDADES POR PROCESOS 2021
PROCESO		# de oportunidades
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	2
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	2
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	3
4	GESTIÓN ACADÉMICA	6
5	INVESTIGACIÓN	1
6	PROYECCIÓN SOCIAL	4
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	2
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	3
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y TECNOLÓGICOS	1
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	3
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	1
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	3
14	GESTIÓN JURÍDICA	3
15	GESTIÓN LOGISTICA	1
16	GESTIÓN CONTROL	2
Total		38

Fuente. SIGUNIBAC 2021



	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

Tabla No 8 Fortalezas por procesos 2021

		INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR
		MATRIZ CONSOLIDACIÓN DE FORTALEZAS POR PROCESOS 2021
	PROCESO	# de FORTALEZAS
1	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL	1
2	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	1
3	SOPORTE Y MEJORAMIENTO	2
4	GESTIÓN ACADÉMICA	2
5	INVESTIGACIÓN	1
6	PROYECCIÓN SOCIAL	1
7	ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	1
8	BIENESTAR UNIVERSITARIO	2
9	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y	1
10	GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y	1
11	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	2
12	GESTIÓN DE BIBLIOTECA Y FONOTECA	1
13	GESTIÓN DOCUMENTAL Y SECRETARIA GENERAL	1
14	GESTIÓN JURÍDICA	1
15	GESTIÓN LOGISTICA	1
16	GESTIÓN CONTROL	0
	TOTAL	19

Fuente. SIGUNIBAC 2021


	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

RESULTADO AUDITORIA INTERNA 2021



Fuente. Informe de auditoría interna de gestión 2021

Como resultado de la auditoria interna de calidad se hallaron una (1) No conformidad y 28 oportunidades de mejora en los 16 procesos de la institución, para subsanar estos hallazgos se levantaron 28 planes de mejoramiento.

	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA BELLAS ARTES Y CIENCIAS DE BOLÍVAR	Código: SM-FO-031
	PROCESO SOPORTE Y MEJORAMIENTO DEL SGC	Versión: 1
	FORMATO DE INFORMES	Fecha de aprobación: 30/10/2009

CONCLUSIONES

El desempeño de los procesos en Unibac es satisfactorio, lo anterior se logra por el compromiso y sentido de pertenencia del personal ante el SIGUNIBAC.

A pesar de las condiciones actuales de la economía, los profundos efectos generados por el COVID-19 y las medidas sanitarias para evitar el contagio, a nivel general el desempeño de los procesos definidos por Unibac garantiza a los usuarios la prestación de servicios adecuados, eficientes y eficaces, es importante seguir en la ruta de la mejora continua para no permitir situaciones que pueden desviar a Unibac y que no cumpla con la misión para la cual fue creada. Mantener el Sistema de Gestión de la Calidad es un lineamiento estratégico de la Alta gerencia y es importante que cada funcionario reconozca como desde su hacer diario aporta en la mejora Institucional.

Anexos (N/A)

Elaboró: EVELIO JOSÉ MÁRQUEZ CÁRDENAS

ORIGINAL FIRMADO

Firma responsable del proceso

Cargo