



# Seguimiento Plan de Desarrollo

*“Calidad que trasciende”*

2021

Presentado por:

**Sacra Norma Náder David**  
Rectora



# ***"Calidad que trasciende"***



## **Introducción**

**Medir la gestión en una organización es un factor clave de éxito, mediante un ejercicio efectivo de seguimiento se obtiene información (estratégica, táctica u operativa) que fortalecen los procesos de toma de decisiones que deben ejecutarse, mostrando resultados que impactan positivamente a la comunidad académica y otros de grupos de interés. El seguimiento del plan de desarrollo a través de las Oficinas “Asesora de Planeación y Calidad” es un ejercicio participativo, que incluye los procesos estratégicos, misionales y operativos, se obtuvo información importante que permitió detectar oportunamente situaciones que se están confluendo y desviando de la planificación inicial, permitiendo mejorar continuamente la eficacia y eficiencia de la gestión**



# Alineación con otros planes y referentes

Constitución Política de 1991 de Colombia  
Capítulo 2: De los Planes de Desarrollo.

## "*Calidad que trasciende*"



- ✓ ODS
- ✓ Plan nacional de desarrollo "Pacto por la equidad 2018-2022"
- ✓ Plan de Nacional decenal de educación 2016-2026 "*El camino hacia la calidad y la equidad*"
- ✓ Plan de desarrollo de Bolívar "Bolívar primero 2020-2023"



1889  
Institución Universitaria  
**BELLAS ARTES Y  
CIENCIAS DE BOLÍVAR**  
CALIDAD QUE TRASCIENDE

## ODS



# "Calidad que trasciende"





# ***"Calidad que trasciende"***



**El Plan de Desarrollo 2021-2025, fue aprobado por el Consejo Directivo mediante Acuerdo No. 07 de 6 de agosto de 2021.**

**A partir de la fecha se inicia seguimiento al gran plan, es decir, cuarto trimestre de 2021, la planeación Institucional de los meses anteriores se relacionaron en el Plan de Acción de 2021, documento que fue definido en su momento por la rectora encargada Dra Ludis Molina Jiménez.**

# **"Calidad que trasciende"**

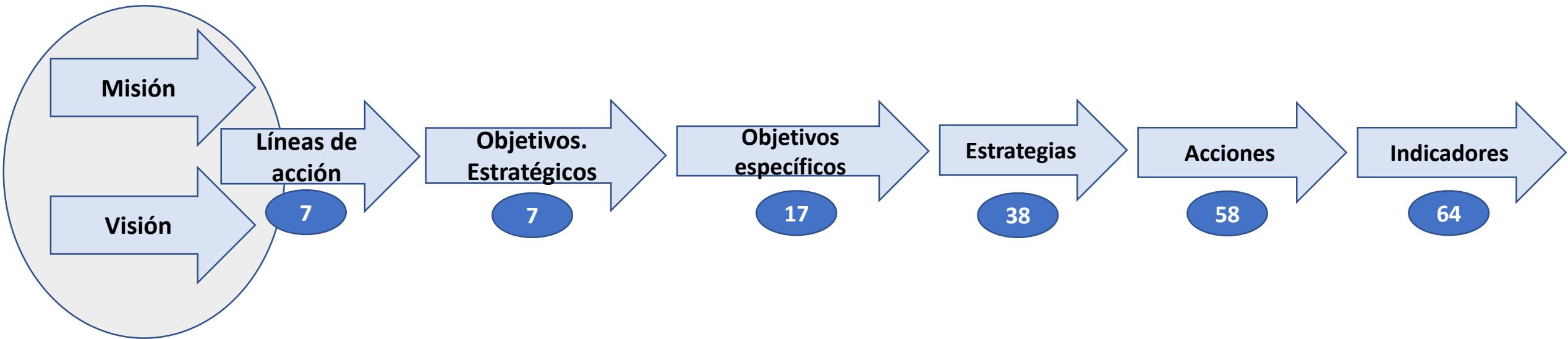


## **Metodología de seguimiento**

- ✓ **Se realizó requerimiento a los responsables de las líneas del Plan de Desarrollo.**
- ✓ **Una vez obtenida la información, desde las Oficinas Asesoras de Planeación y de Calidad se verificó la pertinencia de la misma.**
- ✓ **Se desarrolló el cálculo con las matrices de seguimiento y se relacionaron los resultados de la información (análisis y conclusiones).**

# ***“Calidad que trasciende”***

## **Secuencia del Plan**



# ***"Calidad que trasciende"***



## **Resumen de estructura del Plan de desarrollo**

#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS CUATRIENIO	Metas planeadas para 2021
1	Educación con calidad	2	7	16	12	13	11
2	Movilidad, Cooperación e Internacionalización	4	4	11	11	11	9
3	Desarrollo físico y Tecnológico para la Formación Integral	3	6	6	9	9	9
4	Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	3	6	13	6	6	5
5	Gobernanza Institucional	3	6	5	10	10	10
6	Bienestar Universitario	1	6	3	10	10	9
7	Cultura de La Calidad	1	3	4	6	6	6
Totales		17	38	58	64	65	59

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

**1**

## Línea de acción: Educación con calidad



# "Calidad que trasciende"

## OBJETIVO ESTRATÉGICO



Formar profesionales integrales con espíritu investigativo, pensamiento crítico-reflexivo y capacidad participativa con proyección social y cultural para el desarrollo de las regiones.

ESTRATEGIAS	ACCIONES	INDICADORES DE LOGROS
-------------	----------	-----------------------

7

16

12

**Objetivo específico:** Fortalecer la gestión académica, en aras de mejorar la calidad de la formación profesional y de elevar los niveles de **competitividad de Unibac**, mediante la mejora continua de la calidad de los servicios prestados. **(3E - 12 A - 9I)**

**Objetivo específico:** Formalizar la vinculación con los egresados, seguimiento y medición de su impacto en la sociedad, en aras de fortalecer las relaciones de Unibac con sus profesionales y de obtener información en los procesos de evaluación-planeación, **para el mejoramiento, actualización o reestructuración de los planes de estudio de los Programas.** **(4E - 4 A - 3I)**

1

## Línea de acción: Educación con calidad



# "Calidad que trasciende"



## Ejecución del Plan de Desarrollo 2021

#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
1	Educación con calidad	2	7	16	11	13	11	193%	92%

#	INDICADORES
1	Actualización de los Proyectos Educativos por Programas
2	Programas académicos ofertados con registro calificado
3	Programa de desarrollo profesional acorde a las necesidades del entorno académico e investigativo
4	Número de nuevos docentes cualificados a nivel de maestría
5	Número de nuevos docentes cualificados a nivel de doctoral
6	Número de aulas y/o laboratorios adecuados para el desarrollo misional
7	Número de bases de datos adquiridas
8	Número de libros u otro material bibliográfico y/o hemerográfico y/o de fonoteca adquirido
9	Licencias de software adquiridas
10	Informe sobre el nivel de satisfacción de los egresados (tasa de satisfacción incremental partiendo del 80% entre periodos)
11	Informe actualizado sobre el desempeño de los egresados
12	Número de capacitaciones complementarias.

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022



1889  
Institución Universitaria  
**BELLAS ARTES Y  
CIENCIAS DE BOLÍVAR**  
CALIDAD QUE TRASCIENDE

2

# "Calidad que trasciende"

## Ejecución del Plan de Desarrollo 2021



#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
2	Movilidad, Cooperación e Internacionalización	4	4	11	11	11	9	252%	88%

### Línea de acción: Movilidad, Cooperación e Internacionalización



#	INDICADORES
1	Número de nuevos convenios de movilidad internacional para docentes y estudiantes, virtual o presencial.
2	Número de docentes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual, con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación. → <b>(7/6) R. 117%</b>
3	Número de estudiantes de Unibac que interactúan de manera presencial o virtual con la comunidad académica extranjera con fines académicos y de investigación. → <b>(63/6) R. 1050%</b>
4	Número de docentes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencia o virtual. → <b>(24/6) R. 400%</b>
5	Número de estudiantes extranjeros que interactúan con Unibac con fines académicos y de investigación de manera presencial o virtual. → <b>(15/6) R. 250%</b>
6	Seguimiento y evaluación del Plan de Acción de Visibilización Internacional.
7	Número de convenios internacionales de investigación.
8	Número de Proyectos de investigaciones internacionales desarrolladas con otras instituciones
9	Número de docentes con calificación B1 en Inglés → <b>(3/2) R. 150%</b>
10	% de estudiantes que aprueban el examen de suficiencia de inglés
11	Número de convenios de intercambio cultural y lingüístico

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022



3

## Línea de acción: Desarrollo Tecnológico para la Formación Integral



# "Calidad que trasciende"



## OBJETIVO ESTRATÉGICO



Desarrollar competencias tecnológicas y comunicativas en los miembros de la comunidad académica de Unibac, que garanticen la efectividad en los procesos de enseñanza-aprendizaje.

ESTRATEGIAS	ACCIONES	INDICADORES DE LOGROS
-------------	----------	-----------------------

6

6

9

**Objetivo específico:** Dotar a Unibac de la infraestructura y equipamiento tecnológico acorde a las necesidades de la comunidad universitaria, que soporten ambientes de aprendizaje propicios en las funciones de docencia, investigación y extensión. (1E - 1 A - 2I)

**Objetivo específico:** Fomentar el uso y apropiación de las TICs en la planeación curricular, prácticas de aula y procesos de investigación, en la mejora de las competencias digitales en la comunidad universitaria. (3E - 3 A - 3I)

**Objetivo específico:** Incrementar la satisfacción de los usuarios mediante un proceso constante de evaluación y mejora de los servicios tecnológicos. (2E - 2 A - 4I)

**3**

## Línea de acción: Desarrollo Tecnológico para la Formación Integral



# "Calidad que trasciende"



## Ejecución del Plan de Desarrollo 2021

#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
3	Desarrollo físico y Tecnológico para la Formación Integral	3	6	6	9	9	9	94%	94%

#	INDICADORES
1	Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura física
2	Número de proyectos ejecutados para mejoramiento de infraestructura tecnológica.
3	Número de capacitaciones para docentes en el uso y apropiación de TICs y educación virtual.
4	Programa implementado de las TICs en los procesos de enseñanza-aprendizaje
5	Número de Programa implementado del uso de las TICs en la planeación y ejecución de proyectos de investigación innovadores por parte de la comunidad académica.
6	Número de personal de apoyo en infraestructura tecnológica.
7	Estudio de caracterización de conectividad institucional (estudiantes, docentes, administrativos)
8	Número de equipos tecnológicos y de informática adquiridos promedio por año
9	Tasa de Usabilidad de los servicios tecnológicos y software por parte de los estudiantes, profesores y administrativo

(94/198) R. 47%

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

# "Calidad que trasciende"

4

## Línea de acción: Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible



Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

### OBJETIVO ESTRATÉGICO



fomentar la producción de conocimiento en Unibac teniendo como enfoque la innovación, garantizando la rigurosidad y validación científica en la generación de conocimientos, contribuyendo al desarrollo sostenible del país por medio de la inserción de nuevos actores al campo de la economía cultural y creativa, y potenciando al desarrollo de competencias de investigación, creación y emprendimiento en docentes y estudiantes.

ESTRATEGIAS

6

ACCIONES

13

INDICADORES  
DE LOGROS

**Objetivo específico:** Fortalecer el Sistema de Investigación de Unibac y estimular de forma general la producción de los grupos de investigación. (2E - 4 A - 2I)

**Objetivo específico:** Impulsar la elaboración, ejecución y financiación de los proyectos investigación, creación o desarrollo tecnológico de los grupos de investigación de Unibac. (3E - 6 A - 3I)

**Objetivo específico:** Fortalecer el sistema de semilleros de investigación de Unibac (1E - 3 A - 1I)

4

## Línea de acción:

**Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible**



# "Calidad que trasciende"



## Ejecución del Plan de Desarrollo 2021

#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
4	Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	3	6	13	6	6	5	92%	58%

#	INDICADORES
1	Número de productos de investigación de los docentes.
2	Spin off universitaria.
3	Número de artículos ofrecidos para ser publicados en revistas científicas indexadas internacionales.
4	Número de proyectos de investigación participando en convocatorias nacionales o internacionales.
5	Proyectos de investigación en asociación, presentados en convocatorias del SNCTI.
6	Número de productos de investigación de los estudiantes en semilleros de investigación.

**5**

**Línea de acción:**  
**Gobernanza  
Institucional**



Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

# ***"Calidad que trasciende"***



## **OBJETIVO ESTRATÉGICO**



**Asegurar la prevención, control y gestión del riesgo en Unibac en el marco de la autonomía, la transparencia y la rendición de cuentas, dentro del Modelo Integral de Planeación y gestión MIPG.**

ESTRATEGIAS	ACCIONES	INDICADORES DE LOGROS
-------------	----------	-----------------------

**6**

**5**

**10**

**Objetivo específico:** Optimizar la gestión administrativa de Unibac, en el incremento de sus niveles de autonomía, capacidad de decisión, mayores cuotas de responsabilidad y rendición de cuentas ante la sociedad. **(2E – 1 A – 3I)**

**Objetivo específico:** Mejorar el índice de desempeño de la Oficina de Control Interno de Unibac, en un marco de orientación a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales y la mejora continua de la entidad, dentro del Modelo integral de Planeación y gestión MIPG. **(1E – 1 A – 3I)**

**Objetivo específico:** Regular, controlar y evidenciar transparencia en el manejo de los recursos financieros, humanos o materiales que recibe Unibac, como parte de sus procesos de docencia, investigación y extensión. **(3E – 3 A – 4I)**

# "Calidad que trasciende"

## Ejecución del Plan de Desarrollo 2021

5

### Línea de acción: Gobernanza Institucional



#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
5	Gobernanza Institucional	3	6	5	10	10	10	92%	92%

#	INDICADORES
1	Programa de Gestión Documental de Unibac implementado
2	Implementación de la Ley de Transparencia y de acceso a la información pública
3	Tasa de satisfacción de los estudiantes con los servicios administrativos.
4	Porcentaje de cumplimiento del programa auditoria de gestión
5	Número de informes de ley presentados a los entes de control
6	Porcentaje de seguimiento a los planes de mejoramiento definidos
7	Número de proyectos ejecutados para mejora de infraestructura física
8	Porcentaje de ejecución del presupuesto para los proyectos de Investigación
9	Porcentaje de ejecución del presupuesto de ingreso
10	Porcentaje de ejecución del presupuesto de egreso

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

**6**

## Línea de acción: Bienestar Universitario



Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

# ***"Calidad que trasciende"***



## OBJETIVO ESTRATÉGICO



Diseñar y ejecutar programas de bienestar en beneficio del fortalecimiento de las habilidades y capacidades personales, sociales, académicas y culturales de la comunidad universitaria.

Objetivo específico: Optimizar el desempeño de los Programas, políticas y servicios prestados por Unibac para la construcción de una Universidad saludable.  
**(6E - 3 A - 10)**

ESTRATEGIAS	ACCIONES	INDICADORES DE LOGROS
6	3	10

# "Calidad que trasciende"



## Ejecución del Plan de Desarrollo 2021

#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
6	Bienestar Universitario	1	6	3	10	10	9	57%	52%

6

### Línea de acción: Bienestar Universitario



#	INDICADORES
1	Número de programas atención psicopedagógica
2	Número de programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y funcionarios)
3	Tasa de participación en los programas de cuidado de la salud (estudiantes, docentes y administrativos)
4	Número de eventos culturales para estudiantes, docentes y funcionarios en el año
5	Tasa de participación promedio en los eventos culturales en el año
6	Número de eventos deportivos para estudiantes, docentes y funcionarios en el año
7	Tasa de participación promedio en los eventos deportivos en el año
8	Número de beneficiarios promedio (estudiantes) del comedor Universitario
9	Tasa de no matriculados promedio en el año
10	Tasa de graduación promedio año

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

**7**  
**Línea de acción:**  
**Cultura de la calidad**



Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

# "Calidad que trasciende"



## OBJETIVO ESTRATÉGICO



**Garantizar la efectividad de los procesos y la satisfacción de los usuarios, para el cumplimiento de los objetivos institucionales y el mejoramiento continuo de Unibac en todas sus dimensiones.**

Objetivo específico: **Implantar una cultura de calidad total y de excelencia, que asegure la calidad del SIGUNIBAC y que genere cambios y transformaciones, significativos y pertinentes, para que la Institución progrese hacia la alta calidad, la competitividad y el reconocimiento.**  
**(3E – 4 A – 6I)**

ESTRATEGIAS	ACCIONES	INDICADORES DE LOGROS
3	4	6

# "Calidad que trasciende"

## Ejecución del Plan de Desarrollo 2021

#	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
7	Cultura de La Calidad	1	3	4	6	6	6	67%	50%

7

### Línea de acción: Cultura de la calidad



#	INDICADORES
1	Plan Estratégico Institucional (Plan de Desarrollo) aprobado, actualizado y con seguimiento para fines de mejoramiento
2	Número de capacitaciones sobre temas de calidad
3	Sistema de evaluación y acreditación institucional (implementado y con seguimiento)
4	Oficina creada para el manejo de la calidad institucional (acreditación, renovación de registros, ISO y otras normas de calidad)
5	Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad con fines de acreditación para programas
6	Número de autoevaluaciones de seguimiento para cumplimiento de las condiciones de calidad para renovación de registros calificados para programas

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022



1889  
Institución Universitaria  
**BELLAS ARTES Y**  
**CIENCIAS DE BOLÍVAR**  
**CALIDAD QUE TRASCIENDE**

# "Calidad que trasciende"



	LINEA	# de objetivos específicos	# Estrategias	# de acciones	# de indicadores de logros	TOTAL METAS	metas planeadas para 2021	Cumplimiento 2021	Cumplimiento Eficacia 2021
1	Educación con calidad	2	7	16	12	13	11	193%	92%
2	Movilidad, Cooperación e Internacionalización	4	4	11	11	11	9	252%	88%
3	Desarrollo físico y Tecnológico para la Formación Integral	3	6	6	9	9	9	94%	94%
4	Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	3	6	13	6	6	5	92%	58%
5	Gobernanza Institucional	3	6	5	10	10	10	92%	92%
6	Bienestar Universitario	1	6	3	10	10	9	57%	52%
7	Cultura de La Calidad	1	3	4	6	6	6	67%	50%
Totales		17	38	58	64	65	59	121%	75%

Fuente. Oficina Asesora de calidad Unibac 2022

Seguimiento Plan de Desarrollo Institucional 2021

"Calidad que trasciende"

# "Calidad que trasciende"



## PROYECCIÓN DE FINANCIACIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN (en miles de millones)

LINEA	NOMBRE	PTTO INICIAL	PPTO DEF	EJEC.	% EJEC.
1	Educación de Calidad	8.311	8.357	6.718	80%
2	Movilidad, Cooperación e Internacionalización	300	212	88	42%
3	Desarrollo Físico y Tecnológico para la Formación Integral (Inf. Física y tecnológica)	3.392	7.786	3.871	65%
4	Investigación para la Innovación, Proyección Social y Desarrollo Sostenible	4.902	8.169	4.872	60%
5	Gobernanza Institucional	411	465	379	80%
6	Bienestar Universitario	1.000	958	457	66%
7	Cultura de La Calidad	3.244	3.359	2.639	67%
<b>TOTAL</b>		<b>21.560</b>	<b>29.306</b>	<b>19.024</b>	<b>66%</b>



***"Calidad que trasciende"***



**“Porque nuestro compromiso sigue intacto,  
¡la transformación continúa!”**